

# **BUDGET 2020**

# Municipalité et Bourgeoisie

| • | Convocation  |  | page 02   |
|---|--------------|--|---|
| • | Municipalité | Message introductif Aperçu du compte administratif Compte de fonctionnement selon les tâches Compte de fonctionnement selon les natures Compte des investissements selon les tâches Compte des investissements selon les natures Aperçu des indicateurs financiers Graphique des indicateurs Compte de fonctionnement, récapitulation Compte des investissements, récapitulation Compte de fonctionnement, détail Compte des investissements, détail | page 03 à 07<br>page 08<br>page 09<br>page 10<br>page 11<br>page 12<br>page 13<br>page 14<br>page 15<br>page 16<br>page 17 à 56<br>page 57 à 66 |
| • | Bourgeoisie  | Message introductif Compte de fonctionnement selon les tâches Compte de fonctionnement selon les natures Compte des investissements selon les tâches Compte des investissements selon les natures Comptes de fonctionnement, détail Compte des investissements, détail   | page 67 et 69<br>page 70<br>page 71 et 72<br>page 73<br>page 74<br>page 75 à 80<br>page 81 et 83  |

Le détail des budgets de fonctionnement et d'investissement de la Municipalité et de la Bourgeoisie peut être consulté sur le site de la commune d'Arbaz ou obtenu au guichet aux heures habituelles d'ouverture du bureau, 20 jours avant l'assemblée.



Aux Bourgeoises et Bourgeois de la commune d'Arbaz

Aux Citoyennes et Citoyens de la commune d'Arbaz

Arbaz, le 27 novembre 2019

Mesdames, Mesdemoiselles, Messieurs,

Nous vous invitons à participer à l'assemblée bourgeoisiale au foyer de la salle polyvalente.

#### MERCREDI 18 DECEMBRE 2019 A 19H00

### **ORDRE DU JOUR**

- 1. Procès-verbal de l'assemblée du 13 juin 2019
- 2. Budget 2020 Présentation
- 3. Budget 2020 Approbation Crédit d'engagement y-compris les financements y afférents
- 4. Présentation du plan financier quadriennal
- 5. Demandes d'agrégation à la Bourgeoisie : M. Sébastien Aymon Mme & M. Chantal & Yves Lorétan
- 6. Divers

ainsi qu'à l'assemblée primaire

### MERCREDI 18 DECEMBRE 2019 A 20H00

au foyer de la salle polyvalente.

### **ORDRE DU JOUR**

- 1. Procès-verbal de l'assemblée du 13 juin 2019
- 2. Budget 2020 Présentation
- 3. Budget 2020 Approbation Crédit d'engagement y-compris les financements y afférents
- 4. Présentation du plan financier quadriennal
- **5.** Statuts de l'agglo Valais romand Validation
- 6. Présentation du CDDA
- 7. Décision sur la mise à disposition du CDDA d'un terrain sous forme d'un DDP
- 8. Divers
  - Informations sur les projets en cours

<u>Les p.-v. des assemblées de juin 2019</u> et les statuts de l'agglo Valais romand peuvent être consultés au bureau communal, pendant les heures habituelles d'ouverture du guichet, 20 jours avant l'assemblée. Ils peuvent aussi être consultés sur le site Internet de la commune.

Nous nous réjouissons de vous rencontrer et vous remercions d'avance de votre participation.

Nous vous prions de croire, Mesdames, Mesdemoiselles, Messieurs, à l'expression de nos sentiments les meilleurs.

**COMMUNE & BOURGEOISIE D'ARBAZ** 

Le Président Le Secrétaire

Vincent REBSTEIN John TORRENT

Conv. ass. primaire. 18.12.19.doc

### **MESSAGE INTRODUCTIF**

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 7 a. 1 de la Loi sur les communes du 05 février 2004, le conseil communal a l'honneur de vous présenter les budgets de la commune et de la bourgeoisie pour l'année 2020.

### 1. Préambule

Le principe du budget est de s'inscrire comme une prévision la plus réaliste possible en tenant compte de ce qui est connu et en anticipant les événements. L'imprévisibilité de l'évolution de la situation rend l'exercice assez délicat, c'est pourquoi le conseil adopte toujours une politique de prudence qui a été efficace depuis de nombreuses années.

La comparaison avec le budget 2019 et les comptes 2018 fait ressortir les principales évolutions qui vont caractériser notre prochaine année 2020.

# 2. Considérations générales

Le budget 2020 s'inscrit dans un environnement économique et financier assez fluctuant. Dans ce contexte les prévisions du FMI ont été revues à la baisse et se basent sur un taux de croissance de l'ordre de 3,5 % pour 2020.

Selon les résultats préliminaires du Secrétariat à l'économie (SECO) le produit intérieur brut (PIB) est évalué à 1.2% sur l'ensemble de l'année 2019. Toutefois le Groupe d'experts de la Confédération n'est pas très optimisme et relève des signaux annonciateurs d'un ralentissement : le fléchissement de l'économie mondiale pèse sur le commerce extérieur suisse alors que le climat d'incertitude freine l'activité d'investissement des entreprises. Il table donc sur un rebond de la croissance suisse de + 1,7% en 2020.

Selon l'indicateur économique de la BCVs, l'économie valaisanne enregistre une croissance de 2,6% en 2018, un résultat correspondant la moyenne nationale. Ce résultat est en partie dû à une croissance importante du secteur hôtelier ainsi qu'une demande de produits pharmaceutiques élevée. Par contre les indicateurs à disposition sont pessimistes quant au domaine de la construction pour les années à venir. Pour la suite même si les analyses demeurent pessimistes pour le secteur de la construction, la poursuite de la reprise de l'industrie des biens d'équipement et chimico-pharmaceutique devrait permettre au PIB valaisan de progresser en 2020.

Enfin, le taux de chômage en Valais affiche une tendance résolument baissière depuis 2016. Il ne touche que 2,1% de la population active valaisanne en juin 2019, quasiment au même niveau que le taux suisse durant la saison estivale.

Le Conseil communal s'est efforcé de définir ses priorités et, sur cette base, d'allouer les ressources nécessaires de manière ciblée.

Malgré les perspectives de croissances prévues en Valais pour 2020, les dépenses dictées par des exigences extérieures aux décisions du conseil communal sont toujours en croissance également et le conseil s'efforce de maintenir les couts de fonctionnement dans un volume stable et supportable.

L'exercice 2019 permettra de vérifier des incidences réelles de l'entrée en vigueur en cours d'année 2018 du règlement sur la gestion des déchets (taxe au sac).

Les simulations des recettes fiscales partent de données fiables qui remontent à 2017.

Le Conseil doit toutefois demeurer très vigilant, car la tendance récurrente du Canton à se décharger sur les communes ne pourra être absorbée indéfiniment sans adaptation des recettes communales.

Ainsi, avec un total de revenus de Fr. 6'444'500, -- et un total de charges de Fr. 6'153'100, -- le compte de fonctionnement dégage une marge d'autofinancement de Fr. 291'400. --, inférieure au budget précédent et à l'exercice 2018.

Le compte des investissements prévoit des dépenses nettes de Fr. 2'137'300, -- qui, déduites de la marge d'autofinancement précitée, fait ressortir une insuffisance de financement de Fr. 1'845'900.--. L'emprunt de Fr. 1'000'000,-- accordé par l'assemblée primaire de juin 2017 pour le dépôt des travaux publics et les liquidités actuelles ne suffiront pas à couvrir la totalité de cette insuffisance de financement.

# 3. Variations significatives

Des revenus identiques (+ Fr. 2'450, --) et une variation des charges de + 5,9 % (Fr. 397'950, --), peuvent être constatés en comparaison du budget 2019. Les différences les plus importantes concernent les postes suivants :

### 3.1 Le compte de fonctionnement

| Dicastère                 | Commentaires   | Eca       | art     |
|---------------------------|--|-----------|---------|
|                           | Commentanes  | Charges / | Revenus |
| Administration            | Augmentation des frais d'encaissement, des redevances pour programmes informatiques, des frais juridiques et des jubilaires (7 personnes fêteront leur 90ème anniversaire en 2020) | + 18'000  |         |
|                           | Augmentation des amortissements suite à l'acquisition<br>de terrains pour le projet de centre du Village et les<br>frais d'études pour le développement du projet                  | + 80'300  |         |
| Sécurité publique         | Augmentation des frais de mise à jour du système d'information du territoire (SIT)   | + 10'000  |         |
|                           | Nouvelle organisation de Police Régionale des Villes<br>du Centre (PRVC) suite aux fusions des polices des<br>villes de Sion et de Sierre  | + 23'000  |         |
| Enseignement et formation | Acquisition de matériel informatique pour les écoles   | + 11'800  |         |
|                           | Acquisition de 250 nouvelles chaises   | + 29'000  |         |
|                           | Augmentation des frais d'entretien des bâtiments (protection sol salle de gymnastique, films et rideaux obscurcissants foyer)  | + 10'000  |         |
| Culture, loisirs & culte  | Diminution des imputations internes pour les travaux<br>réalisés par les ouvriers des travaux publics pour<br>l'entretien des chemins pédestres                                    | - 70'000  |         |
| Santé                     | Augmentation de la participation au centre médicosocial du coteau  | + 19'200  |         |
| Prévoyance<br>sociale     | Augmentation des charges de personnel de la crèche UAPE l'Arbaz'lète   | + 78'100  |         |

| Dicastère  | Commentaires  | Eca<br>Charges / | art<br>Revenus |
|--|---|------------------|----------------|
| Prévoyance<br>sociale                              | Augmentation de la participation à la nurserie d'Ayent  | + 25'000         |                |
| occiaro  | Fin de la subvention de la confédération pour la mise<br>en place d'une structure d'accueil pour la petite<br>enfance   |                  | - 30'000       |
|  | Augmentation de la participation aux institutions pour les personnes en situation de handicap   | + 14'000         |                |
|  | Augmentation de la participation aux frais d'intégration et d'aide sociale  | + 12'000         |                |
| Trafic   | Augmentation des amortissements liés aux investissements pour les routes communales et l'éclairage public   | + 15'900         |                |
|  | Frais de fonctionnement (entretien, électricité, assurance, etc) du nouveau dépôt des travaux publics   | + 11'700         |                |
|  | Augmentation des charges de personnel du service des travaux publics  | + 23'000         |                |
|  | Diminution des imputations internes pour des travaux réalisés par les ouvriers des travaux publics pour d'autres services notamment pour les chemins pédestres et le service de l'édilité |                  | - 49'000       |
| Protection et<br>aménagement de<br>l'environnement | Augmentation des frais d'alimentation de d'approvisionnement en eau potable (remplacement et révision des vannes)   | + 42'900         |                |
|  | Diminution des frais de transport et de traitement des déchets  | - 15'500         |                |
|  | Augmentation des imputations internes pour les travaux réalisés par les ouvriers des travaux publics pour la gestion des déchets  | + 30'000         |                |
|  | Augmentation des taxes annuelles  |                  | + 28'000       |
|  | Diminution de la rétrocession de l'antenne Valais romand  |                  | - 40'000       |
| Finances et impôts                                 | Augmentation des recettes d'impôts des personnes physiques  |                  | + 134'00       |
|  | Augmentation des recettes d'impôts des personnes morales  |                  | + 15'000       |
|  | Diminution des recettes d'impôts de personnes au bénéfice d'un forfait fiscal   |                  | - 105'00       |
|  | Augmentation de la péréquation financière intercommunale  |                  | + 12'200       |
|  | Augmentation des intérêts des dettes (emprunt pour dépôt TP)  | + 10'000         |                |
|  | Augmentation des participations et dividendes   |                  | + 33'000       |

### 3.2 Le compte d'investissement

Durant l'exercice 2020, les principaux travaux que souhaite et/ou doit engager le Conseil, sont les suivants :

- ✓ Etudes de projet et acquisition des terrains pour concrétiser le projet du centre du village (Fr. 960'000)
- ✓ La concrétisation du concept de défense incendie de forêts Lienne-Morge (Fr. 25'000)
- ✓ La participation communale à l'acquisition d'équipement et de matériel pour le service du feu de l'Adret et pour le projet d'étude de local intercommunal (Fr. 13'000)
- ✓ L'aménagement d'un local à l'entrée du bâtiment scolaire pour le rangement du matériel de la crèche UAPE l'Arbaz'lète (Fr. 45'000)
- ✓ La participation à la correction des routes cantonales (Fr. 30'000)
- ✓ La poursuite des réfections des routes communales (Fr. 280'000)
- ✓ La poursuite de la rénovation du réseau d'éclairage public (Fr. 30'000)
- ✓ La dernière phase de construction du dépôt des travaux publics (Fr. 350'000)
- ✓ La poursuite des recherches de fuites et de modélisation du réseau d'eau potable (Fr. 125'000)
- ✓ La réfection du réseau d'eaux usées et la lutte contre les eaux claires (Fr. 100'000)
- ✓ La suite de la réorganisation et de l'aménagement de la déchetterie (Fr. 100'000)
- ✓ La suite des mesures de mise en application de la LAT (Fr. 140'000)

Les recettes d'investissement proviennent essentiellement des encaissements des diverses taxes de raccordement au réseau d'eau potable et eaux usées (Fr. 65'000).

### 4. Coûts induits

L'article 10, Ofinco du 16 juin 2004, concernant la transparence financière lors de la prise de décision mentionne que l'organe appelé à prendre une décision générant immédiatement ou ultérieurement des charges ou des revenus pour la commune doit être informé au préalable des coûts, des coûts induits, du financement et des répercussions sur l'équilibre des finances.

Les frais d'entretien et de fonctionnement du nouveau dépôt des travaux publics sont déjà prévus dans le budget 2020.

La lutte contre les eaux claires permettra, à terme, de diminuer les frais de traitement de la station d'épuration de Châteauneuf.

La réorganisation de la déchetterie devrait générer une diminution des frais de transport et de traitement des divers déchets.

La politique de rénovation du réseau d'éclairage public par phase permettra, à terme, de diminuer les frais d'électricité de l'ordre de 30% environ et de compléter le réseau.

Aucun autre coût induit n'est donc à signaler pour le budget 2020.

### 5. Considérations finales

L'emprunt de CHF 1'000'000,-- accordé par l'assemblée primaire de juin 17 et les liquidités disponibles ne permettront pas de réaliser les investissements prévus en 2020 sans contracter un nouvel emprunt.

Les charges de fonctionnement 2020 comptabilisent déjà un intérêt pour cet emprunt.

Les nouveaux éléments présentés devraient permettre de dégager en 2020 une marge d'autofinancement en diminution par rapport aux exercices et aux budgets précédents.

Le résultat dégage un excédent de charges de Fr. 699'300,-- permettant de constater que la marge d'autofinancement ne couvre pas la totalité de l'amortissement légal.

Toutefois la fortune de la commune qui s'élève à plus de 6,4 millions au 31.12.2018 permet d'absorber cet excédent de dépenses.

En ce qui concerne les services autofinancés, il peut être relevé que celui de l'approvisionnement en eau potable est déficitaire de Fr. 42'500,--. Les montants engagés en 2020 pour la révision des vannes et l'acquisition de nouveaux compteurs expliquent ce déficit qui devrait s'atténuer dès l'exercice 2021.

Les services de l'assainissement des eaux usées et du traitement des déchets sont aussi déficitaires respectivement de Fr. 58'500,-- et Fr. 44'800,--.

Par conséquent les taxes pour l'assainissement des eaux usées devraient être augmentées en conséquence dès 2021.

Concernant les taxes pour le traitement des déchets, le Conseil souhaite attendre de connaître les résultats 2019 de la mise en application de la nouvelle taxe au sac avant de procéder à une éventuelle modification.

Le plan financier 2020-2023, conformément aux dispositions de la loi sur les communes du 5 février 2004 et de l'ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004 sera présenté à l'assemblée primaire.

Par ce budget 2020 et le plan financier 2020-2023, le conseil réaffirme sa volonté de maintenir un équilibre financier tout en améliorant la qualité des services et des infrastructures communales. Fort de votre confiance et de votre soutien, il s'engage pour un développement harmonieux de la commune d'Arbaz.

Nous vous souhaitons bonne lecture et demeurons à votre disposition pour tout renseignement complémentaire que vous souhaiteriez. Avec nos cordiales salutations.

Arbaz, novembre 2019

**Administration communale** 

| Aperçu du compte administratif | Comptes | Budget | Budget | Différence |
|--------------------------------|---------|--------|--------|------------|
| Aperça da compte administratii | 2018    | 2019   | 2020   | Budgets    |
|                                |         |        |        |            |

| - | fr.        | 6'012'197.84               | 5'865'350.00  | 6'153'100.00   | 287'750.00  |
|---|------------|----------------------------|---|--|---|
| + | fr.        | 7'240'624.80               | 6'442'050.00  | 6'444'500.00   | 2'450.00  |
| = | fr.        | -                          | -   | -  |   |
| = | fr.        | 1'228'426.96               | 576'700.00  | 291'400.00   | -285'300.00   |
|   | fr         |                            |   |  |   |
| _ | fr.        | _                          | _   | _  | _   |
| + | fr.        | 1'228'426.96               | 576'700.00  | 291'400.00   | -285'300.00   |
| - | fr.        | 904'713.21                 | 880'500.00  | 990'700.00   | 110'200.00  |
|   |            |                            |   |  | _   |
| - | fr.        | -                          | -   | -  | _   |
| - | fr.<br>fr. | -                          | -   | -  | -   |
|   | + = =      | + fr. = fr. = fr fr. + fr. | + fr. 7'240'624.80 = fr = fr. 1'228'426.96  - fr + fr. 1'228'426.96 | + fr. 7'240'624.80 6'442'050.00 = fr = fr. 1'228'426.96 576'700.00  - fr + fr. 1'228'426.96 576'700.00 | + fr. 7'240'624.80 6'442'050.00 6'444'500.00  = fr. |

| Compte des investissements      |   |     |              |              |              |             |
|---------------------------------|---|-----|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Dépenses                        | + | fr. | 1'340'689.21 | 2'369'300.00 | 2'211'300.00 | -158'000.00 |
| Recettes                        | - | fr. | 105'976.00   | 65'000.00    | 74'000.00    | 9'000.00    |
| Investissements nets            | = | fr. | 1'234'713.21 | 2'304'300.00 | 2'137'300.00 | -167'000.00 |
| Investissements nets (négatifs) | = | fr. | -            | -            | -            |             |

| Financement                        |   |     |              |              |              |             |
|------------------------------------|---|-----|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Marge d'autofinancement (négative) | - | fr. | -            | -            | -            | -           |
| Marge d'autofinancement            | + | fr. | 1'228'426.96 | 576'700.00   | 291'400.00   | -285'300.00 |
| Investissements nets               | - | fr. | 1'234'713.21 | 2'304'300.00 | 2'137'300.00 | -167'000.00 |
| Investissements nets (négatifs)    | + | fr. | -            | -            | -            | -           |
| Insuffisance de financement        | = | fr. | 6'286.25     | 1'727'600.00 | 1'845'900.00 | 118'300.00  |
| Excédent de financement            | = | fr. | _            | -            | -            | -           |

| Compte de fonctionnement selon les tâches                               | Compte       | 2018         | Budget       | 2019         | Budget       | 2020         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | Charges      | Revenus      | Charges      | Revenus      | Charges      | Revenus      |
| 0 Administration générale   | 918'994.53   | 76'523.25    | 832'250.00   | 75'600.00    | 937'650.00   | 71'100.00    |
| 1 Sécurité publique   | 350'176.30   | 48'930.20    | 366'850.00   | 36'750.00    | 394'900.00   | 36'500.00    |
| 2 Enseignement et formation   | 977'383.12   | 36'990.05    | 1'008'800.00 | 34'800.00    | 1'058'200.00 | 39'600.00    |
| 3 Culture, loisirs et culte   | 452'610.35   | 11'100.00    | 443'950.00   | 23'100.00    | 372'300.00   | 23'100.00    |
| 4 Santé   | 89'576.19    | -            | 93'100.00    | -            | 112'200.00   | -            |
| 5 Prévoyance sociale  | 851'050.39   | 309'896.66   | 803'600.00   | 295'400.00   | 936'750.00   | 271'600.00   |
| 6 Trafic  | 1'625'991.41 | 426'416.10   | 1'663'800.00 | 451'200.00   | 1'708'500.00 | 388'000.00   |
| 7 Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets | 943'840.88   | 724'082.55   | 919'550.00   | 733'000.00   | 983'650.00   | 724'000.00   |
| 8 Economie publique, yc services industriels                            | 593'867.55   | 405'844.53   | 502'450.00   | 409'200.00   | 509'150.00   | 408'200.00   |
| 9 Finances et impôts  | 113'420.33   | 5'200'841.46 | 111'500.00   | 4'383'000.00 | 130'500.00   | 4'482'400.00 |
| Total des charges et des revenus  | 6'916'911.05 | 7'240'624.80 | 6'745'850.00 | 6'442'050.00 | 7'143'800.00 | 6'444'500.00 |
| •   |              |              |              |              |              |              |
| Excédent de charges   |              | -            |              | 303'800.00   |              | 699'300.00   |
| Excédent de revenus   | 323'713.75   |              | -            |              | -            |              |

| Compte de fonctionnement selon les natures                | Compte       | 2018         | Budget       | 2019         | Budget       | 2020         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | Charges      | Revenus      | Charges      | Revenus      | Charges      | Revenus      |
| 30 Charges de personnel                                   | 1'545'126.35 |              | 1'493'800.00 |              | 1'577'750.00 |              |
| 31 Biens, services et marchandises                        | 1'735'298.83 |              | 1'605'700.00 |              | 1'680'500.00 |              |
| 32 Intérêts passifs                                       | 40'662.60    |              | 28'000.00    |              | 38'000.00    |              |
| 33 Amortissements   | 930'585.89   |              | 880'500.00   |              | 990'700.00   |              |
| 34 Parts à des contributions sans affectation             | 43'777.60    |              | 35'000.00    |              | 44'000.00    |              |
| 35 Dédommagements versés à des collectivités publiques    | 535'699.40   |              | 560'400.00   |              | 682'600.00   |              |
| 36 Subventions accordées                                  | 1'689'040.38 |              | 1'732'250.00 |              | 1'769'150.00 |              |
| 37 Subventions redistribuées                              | -            |              | -            |              | -            |              |
| 38 Attributions aux financements spéciaux                 | 420.00       |              | -            |              | -            |              |
| 39 Imputations internes                                   | 396'300.00   |              | 410'200.00   |              | 361'100.00   |              |
| 40 Impôts   |              | 4'917'530.40 |              | 4'114'000.00 |              | 4'168'000.00 |
| 41 Patentes et concessions                                |              | 58'586.00    |              | 60'000.00    |              | 60'000.00    |
| 42 Revenus des biens                                      |              | 135'224.31   |              | 142'300.00   |              | 165'900.00   |
| 43 Contributions  |              | 1'411'296.93 |              | 1'363'000.00 |              | 1'341'900.00 |
| 44 Parts à des recettes et contributions sans affectation |              | 116'530.15   |              | 122'900.00   |              | 135'900.00   |
| 45 Restitutions de collectivités publiques                |              | 70'776.66    |              | 107'000.00   |              | 107'000.00   |
| 46 Subventions  |              | 134'380.35   |              | 122'650.00   |              | 104'700.00   |
| 47 Subventions à redistribuer                             |              | -            |              | -            |              | -            |
| 48 Prélèvements sur les financements spéciaux             |              | -            |              | -            |              | -            |
| 49 Imputations internes                                   |              | 396'300.00   |              | 410'200.00   |              | 361'100.00   |
| Total des charges et des revenus                          | 6'916'911.05 | 7'240'624.80 | 6'745'850.00 | 6'442'050.00 | 7'143'800.00 | 6'444'500.00 |
| Excédent de charges                                       |              | _            |              | 303'800.00   |              | 699'300.00   |
| Excédent de revenus                                       | 323'713.75   |              | _            | 000 000.00   | _            | 000 000.00   |
| Executificate revenue                                     | 020 / 10./3  |              | _            |              |              |              |

| Compte des investissements selon les tâches                             | Compte       | e 2018       | Budget       | : 2019       | Budget       | 2020         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | Dépenses     | Recettes     | Dépenses     | Recettes     | Dépenses     | Recettes     |
| 0 Administration générale   | 547'927.31   | -            | 135'000.00   | -            | 960'000.00   | -            |
| 1 Sécurité publique   | 972.50       | -            | 55'500.00    | -            | 38'000.00    | -            |
| 2 Enseignement et formation   | -            | -            | 10'000.00    | -            | -            | -            |
| 3 Culture, loisirs et culte   | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| 4 Santé   | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| 5 Prévoyance sociale  | 3'444.50     | -            | 5'500.00     | -            | 50'000.00    | -            |
| 6 Trafic  | 467'473.65   | -            | 1'865'000.00 | -            | 690'000.00   | -            |
| 7 Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets | 203'101.70   | 84'976.00    | 293'300.00   | 65'000.00    | 468'300.00   | 74'000.00    |
| 8 Economie publique, yc services industriels                            | 117'769.55   | 21'000.00    | 5'000.00     | -            | 5'000.00     | -            |
| 9 Finances et impôts  | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Total des dépenses et des recettes                                      | 1'340'689.21 | 105'976.00   | 2'369'300.00 | 65'000.00    | 2'211'300.00 | 74'000.00    |
|   |              |              |              |              | <u> </u>     |              |
| Excédent de dépenses  |              | 1'234'713.21 |              | 2'304'300.00 |              | 2'137'300.00 |
| Excédent de recettes  | -            |              | -            |              | -            |              |

| Compte des investissements selon les natures            | Compte       | 2018         | Budget       | 2019         | Budget       | 2020         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | Dépenses     | Recettes     | Dépenses     | Recettes     | Dépenses     | Recettes     |
| 50 Investissements propres                              | 1'258'709.81 |              | 2'275'500.00 |              | 2'163'000.00 |              |
| 52 Prêts et participations permanentes                  | -            |              | -            |              | -            |              |
| 56 Subventions accordées                                | 71'376.10    |              | 58'800.00    |              | 48'300.00    |              |
| 57 Subventions redistribuées                            | -            |              | -            |              | -            |              |
| 58 Autres dépenses activables                           | 10'603.30    |              | 35'000.00    |              | -            |              |
| 60 Transferts au patrimoine financier                   |              | -            |              | -            |              | -            |
| 61 Contributions de tiers                               |              | 75'618.60    |              | 65'000.00    |              | 65'000.00    |
| 62 Remboursement de prêts et participations permanentes |              | 21'000.00    |              | -            |              | -            |
| 63 Facturation à des tiers                              |              | -            |              | -            |              | -            |
| 64 Remboursement de subventions acquises                |              | -            |              | -            |              | -            |
| 66 Subventions acquises                                 |              | 9'357.40     |              | -            |              | 9'000.00     |
| 67 Subventions à redistribuer                           |              | -            |              | -            |              | -            |
| Total des dépenses et des recettes                      | 1'340'689.21 | 105'976.00   | 2'369'300.00 | 65'000.00    | 2'211'300.00 | 74'000.00    |
|   |              |              |              |              |              |              |
| Excédent de dépenses                                    |              | 1'234'713.21 |              | 2'304'300.00 |              | 2'137'300.00 |
| Excédent de recettes                                    | -            |              | -            |              | -            |              |

# Aperçu des indicateurs financiers

| Compte Budget Budget |
|----------------------|
|----------------------|

| 1. Degré d'autofinancement (I1)                        | 2018  | 2019  | 2020  | Moyenne |  |
|--|-------|-------|-------|---------|--|
| (Autofinancement en pour cent de l'investissement net) | 99.5% | 25.0% | 13.6% | 36.9%   |  |

#### Valeurs indicatives

|       | l1 ≥ | 100%   | 5 - très bien                    |
|-------|------|--------|----------------------------------|
| 80% ≤ | l1 < | < 100% | 4 - bien                         |
| 60% ≤ | l1 < | < 80%  | 3 - satisfaisant (à court terme) |
| 0% ≤  | l1 < | < 60%  | 2 - insuffisant                  |
| I1 <  | 0%   |        | 1 - très mauvais                 |

NB : Si les investissements nets sont négatifs ( recettes d'investissements supérieures aux dépenses d'investissements), le ratio n'a pas de valeur indicative et c'est pourquoi il n'est pas pris en compte dans le calcul de la moyenne.

| 2. Capacité d'autofinancement (I2)                    | 2018  | 2019 | 2020 | Moyenne |
|---|-------|------|------|---------|
| (Autofinancement en pour cent des revenus financiers) | 17.9% | 9.6% | 4.8% | 11.1%   |

#### Valeurs indicatives

|       | 12 | ≥ | 20% | 5 - très bien    |
|-------|----|---|-----|------------------|
| 15% ≤ | 12 | < | 20% | 4 - bien         |
| 8% ≤  | 12 | < | 15% | 3 - satisfaisant |
| 0% ≤  | 12 | < | 8%  | 2 - insuffisant  |
| l2 <  | 0% |   |     | 1 - très mauvais |

| 3. Taux des amortissements ordinaires (I3)       | 2018  | 2019  | 2020  | Moyenne |
|--|-------|-------|-------|---------|
| (Amortissements ordinaires en % du PA à amortir) | 13.0% | 10.5% | 10.3% | 11.1%   |

#### Valeurs indicatives

|    |   | 13 | ≥ | 10% | 5 - amort. suffisants             |
|----|---|----|---|-----|-----------------------------------|
| 8% | ≤ | 13 | < | 10% | 4 - amort. moyens (à court terme) |
|    |   |    |   |     | 3 - amort. faibles                |
| 2% | ≤ | 13 | < | 5%  | 2 - amort. insuffisants           |
| 13 | < | 2% | 6 |     | 1 - amort. nettement insuffisants |

| 4. Endettement net par habitant (I4)           | 2018 | 2019 | 2020 | Moyenne |
|--|------|------|------|---------|
| (Dette brute moins PF réalisable par habitant) | -652 | 708  |      | 745     |

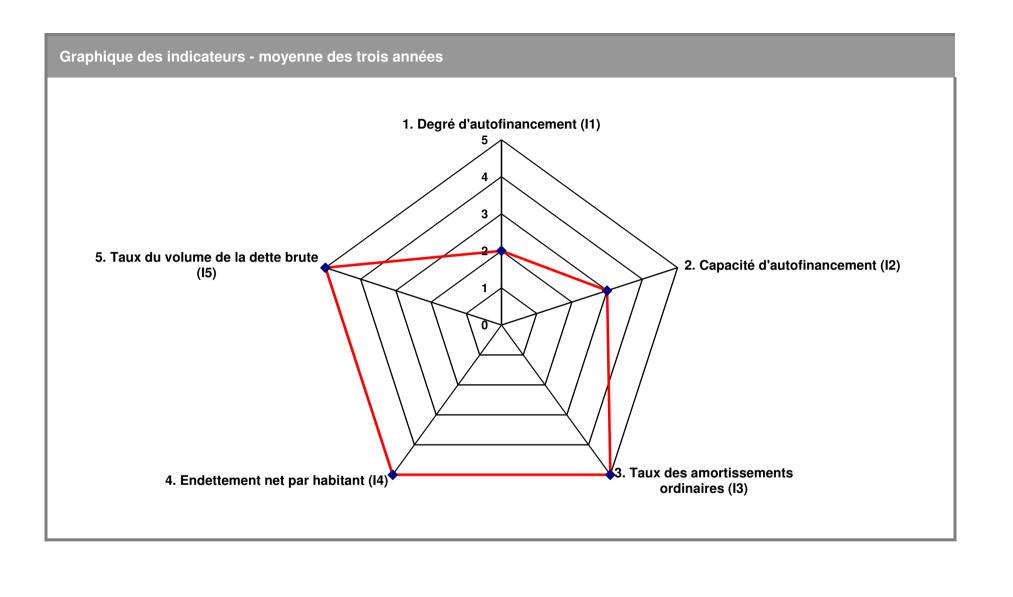
#### Valeurs indicatives

| 14 < 3'000         | 5 - endettement faible         |
|--------------------|--------------------------------|
| 3'000 ≤ 14 < 5'000 | 4 - endettement mesuré         |
| 5'000 ≤ I4 < 7'000 | 3 - endettement important      |
| 7'000 ≤ I4 < 9'000 | 2 - endettement très important |
| 14 ≥ 9'000         | 1 - endettement excessif       |

| 5. Taux du volume de la dette brute (I5)  | 2018  | 2019   | 2020   | Moyenne |
|---|-------|--------|--------|---------|
| (Dette brute en % des revenus financiers) | 66.4% | 103.9% | 133.4% | 99.8%   |

#### Valeurs indicatives

| I5 < 150  | 0%     | 5 - très bien    |
|-----------|--------|------------------|
| 150% ≤ I5 | < 200% | 4 - bien         |
| 200% ≤ I5 | < 250% | 3 - satisfaisant |
| 250% ≤ I5 | < 300% | 2 - insuffisant  |
| I5        | ≥ 300% | 1 - mauvais      |



### Avec crédits complémentaires

# Budget de fonctionnement, récapitulation

|               |   | Comptes 20                 | 018                        | Budget 20                  | 019                        | Budget 20                  | 020                        |
|---------------|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Récapitulatio | on _  | Charges                    | Revenus                    | Charges                    | Revenus                    | Charges                    | Revenus                    |
| 0             | ADMINISTRATION GENERALE                         | 918,994.53                 | 76,523.25<br>842,471.28    | 832,250.00                 | 75,600.00<br>756,650.00    | 937,650.00                 | 71,100.00<br>866,550.00    |
| 1             | SECURITE PUBLIQUE                               | 350,176.30                 | 48,930.20<br>301,246.10    | 366,850.00                 | 36,750.00<br>330,100.00    | 394,900.00                 | 36,500.00<br>358,400.00    |
| 2             | ENSEIGNEMENT ET FORMATION                       | 977,383.12                 | 36,990.05<br>940,393.07    | 1,008,800.00               | 34,800.00<br>974,000.00    | 1,058,200.00               | 39,600.00<br>1,018,600.00  |
| 3             | CULTURE, LOISIRS ET CULTE                       | 452,610.35                 | 11,100.00<br>441,510.35    | 443,950.00                 | 23,100.00<br>420,850.00    | 372,300.00                 | 23,100.00<br>349,200.00    |
| 4             | SANTE   | 89,576.19                  | 89,576.19                  | 93,100.00                  | 93,100.00                  | 112,200.00                 | 112,200.00                 |
| 5             | PREVOYANCE SOCIALE                              | 851,050.39                 | 309,896.66<br>541,153.73   | 803,600.00                 | 295,400.00<br>508,200.00   | 936,750.00                 | 271,600.00<br>665,150.00   |
| 6             | TRAFIC  | 1,625,991.41               | 426,416.10<br>1,199,575.31 | 1,663,800.00               | 451,200.00<br>1,212,600.00 | 1,708,500.00               | 388,000.00<br>1,320,500.00 |
| 7             | PROTECTION ET AMENAGEMENT DE<br>L'ENVIRONNEMENT | 943,840.88                 | 724,082.55                 | 919,550.00                 | 733,000.00                 | 983,650.00                 | 724,000.00                 |
|               | E EIVVII IONNEIVIENT                            |                            | 219,758.33                 |                            | 186,550.00                 |                            | 259,650.00                 |
| 8             | ECONOMIE PUBLIQUE                               | 593,867.55                 | 405,844.53<br>188,023.02   | 502,450.00                 | 409,200.00<br>93,250.00    | 509,150.00                 | 408,200.00<br>100,950.00   |
| 9             | FINANCES ET IMPOTS                              | 113,420.33<br>5,087,421.13 | 5,200,841.46               | 111,500.00<br>4,271,500.00 | 4,383,000.00               | 130,500.00<br>4,351,900.00 | 4,482,400.00               |
| Total         | -   | 6,916,911.05<br>323,713.75 | 7,240,624.80               | 6,745,850.00               | 6,442,050.00<br>303,800.00 | 7,143,800.00               | 6,444,500.00<br>699,300.00 |

### Avec crédits complémentaires

# **Budget d'investissement, récapitulation**

|               |   | Comptes 2018               |                        | Budget 20    | 019                       | Budget 2020  |                           |
|---------------|---|----------------------------|------------------------|--------------|---------------------------|--------------|---------------------------|
| Récapitulatio | n   | Charges                    | Revenus                | Charges      | Revenus                   | Charges      | Revenus                   |
| 0             | ADMINISTRATION GENERALE                         | 547,927.31                 | 547,927.31             | 135,000.00   | 135,000.00                | 960,000.00   | 960,000.00                |
| 1             | SECURITE PUBLIQUE                               | 972.50                     | 972.50                 | 55,500.00    | 55,500.00                 | 38,000.00    | 38,000.00                 |
| 2             | ENSEIGNEMENT ET FORMATION                       |                            |                        | 10,000.00    | 10,000.00                 |              |                           |
| 5             | PREVOYANCE SOCIALE                              | 3,444.50                   | 3,444.50               | 5,500.00     | 5,500.00                  | 50,000.00    | 50,000.00                 |
| 6             | TRAFIC  | 467,473.65                 | 467,473.65             | 1,865,000.00 | 1,865,000.00              | 690,000.00   | 690,000.00                |
| 7             | PROTECTION ET AMENAGEMENT DE<br>L'ENVIRONNEMENT | 203,101.70                 | 84,976.00              | 293,300.00   | 65,000.00                 | 468,300.00   | 74,000.00                 |
|               |   |                            | 118,125.70             |              | 228,300.00                |              | 394,300.00                |
| 8             | ECONOMIE PUBLIQUE                               | 117,769.55                 | 21,000.00<br>96,769.55 | 5,000.00     | 5,000.00                  | 5,000.00     | 5,000.00                  |
| 9             | FINANCES ET IMPOTS                              | 105,976.00<br>1,234,713.21 | 1,340,689.21           |              |                           |              |                           |
| Total         |   | 1,446,665.21               | 1,446,665.21           | 2,369,300.00 | 65,000.00<br>2,304,300.00 | 2,211,300.00 | 74,000.00<br>2,137,300.00 |

# ADMINISTRATION GENERALE

| mptes 2018<br>Fr. | Budget 2019 Fr. |        |  |         | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 2020 | 0-2019 |
|-------------------|-----------------|--------|--|---------|---------------------|-------------|--------|
|                   |                 | 0      | ADMINISTRATION GENERALE                  |         |                     |             |        |
| 918 994.53        | 832 250         |        | Charges                                  | 937 650 |                     | 105 400 +   | 12.6   |
| 76 523.25         | 75 600          |        | Revenus                                  |         | 71 100              | 4 500 -     | 5.9    |
| 842 471.28 -      | 756 650 -       |        | Excédent de charges                      |         | 866 550             |             |        |
|                   |                 | 01     | LEGISLATIF ET EXECUTIF                   |         |                     |             |        |
| 157 992.35        | 158 450         |        | Charges                                  | 158 050 |                     | 400 -       | 0.2    |
|                   |                 |        | Revenus                                  |         |                     |             |        |
| 157 992.35 -      | 158 450 -       |        | Excédent de charges                      |         | 158 050             |             |        |
|                   |                 | 011    | LEGISLATIF                               |         |                     |             |        |
| 20 249.20         | 23 950          |        | Charges                                  | 22 250  |                     | 1 700 -     | 7.1    |
| 00 040 00         | 22.050          |        | Revenus                                  |         |                     |             |        |
| 20 249.20 -       | 23 950 -        |        | Excédent de charges                      |         | 22 250              |             |        |
| 7 863.70          | 7 350           | 30     | CHARGES DE PERSONNEL                     | 7 350   |                     |             |        |
| 7 610.00          | 7 000           | 300.00 | Bureau de vote et élections              | 7 000   |                     |             |        |
| 215.00            | 300             | 303.00 | Assurances sociales                      | 300     |                     |             |        |
| 38.70             | 50              | 305.00 | Assurance maladie et accidents           | 50      |                     |             |        |
| 12 385.50         | 12 500          | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES          | 12 500  |                     |             |        |
| 12 385.50         | 12 500          | 318.00 | Frais fiduciaires                        | 12 500  |                     |             |        |
|                   | 4 100           | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES                | 2 400   |                     | 1 700 -     | 41.4   |
|                   | 4 100           | 331    | Amortissment ordinaire patrimoine admin. | 2 400   |                     | 1 700 -     | 41.4   |
|                   | 4 100           | 331.00 | Amort. commission citoyenne + fusion     | 2 400   |                     | 1 700 -     | 41.4   |
|                   |                 | 012    | EXECUTIF                                 |         |                     |             |        |
| 137 743.15        | 134 500         |        | Charges                                  | 135 800 |                     | 1 300 +     | 0.9    |
|                   |                 |        | Revenus                                  |         |                     |             |        |
| 137 743.15 -      | 134 500 -       |        | Excédent de charges                      |         | 135 800             |             |        |
| 137 743.15        | 134 500         | 30     | CHARGES DU PERSONNEL                     | 135 800 |                     | 1 300 +     | 0.9    |
| 115 244.30        | 113 000         | 300.00 | Conseil communal                         | 113 000 |                     |             |        |
| 10 838.85         | 10 800          | 303.00 | Assurances sociales                      | 11 600  |                     | 800 +       | 7.4    |
| 8 503.10          | 7 900           | 304.00 | Caisse de pension et de prévoyance       | 8 400   |                     | 500 +       | 6.3    |
| 3 156.90          | 2 800           | 305.00 | Assurance maladie et accidents           | 2 800   |                     |             |        |

# ADMINISTRATION GENERALE

| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |        |  | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 20-2019<br>% |
|------------------|-----------------|--------|--|-------------------------|---------------------|------------|--------------|
|                  |                 | 02     | ADMINISTRATION GENERALE                          |                         |                     |            |              |
| 761 002.18       | 673 800         |        | Charges  | 779 600                 |                     | 105 800 +  | 15.70        |
| 76 523.25        | 75 600          |        | Revenus  |                         | 71 100              | 4 500 -    | 5.95         |
| 684 478.93 -     | 598 200 -       |        | Excédent de charges                              |                         | 708 500             |            |              |
|                  |                 | 020    | ADMINISTRATION DES FINANCES ET DES CONTRIBUTIONS |                         |                     |            |              |
| 8 610.22         | 4 500           |        | Charges  | 7 500                   |                     | 3 000 +    | 66.67        |
| 8 610.22 -       | 4 500 -         |        | Revenus<br>Excédent de charges                   |                         | 7 500               |            |              |
| 0 010.22 -       | 4 300 -         |        | Extendent ne charges                             |                         | 7 300               |            |              |
| 473.30           | 500             | 30     | CHARGES DE PERSONNEL                             | 500                     |                     |            |              |
| 450.00           | 500             | 300.00 | Commission et contrôle de comptes                | 500                     |                     |            |              |
| 18.80            |                 | 303.00 | Assurances sociales                              |                         |                     |            |              |
| 4.50             |                 | 305.00 | Assurance maladie et accidents                   |                         |                     |            |              |
| 8 136.92         | 4 000           | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES                  | 7 000                   |                     | 3 000 +    | 75.00        |
| 8 136.92         | 4 000           | 318.01 | Frais d'encaissement                             | 7 000                   |                     | 3 000 +    | 75.00        |
|                  |                 | 029    | ADMINISTRATION GENERALE, DIVERS                  |                         |                     |            |              |
| 752 391.96       | 669 300         |        | Charges  | 772 100                 |                     | 102 800 +  | 15.36        |
| 76 523.25        | 75 600          |        | Revenus  |                         | 71 100              | 4 500 -    | 5.95         |
| 675 868.71 -     | 593 700 -       |        | Excédent de charges                              |                         | 701 000             |            |              |
| 268 292.35       | 281 000         | 30     | CHARGES DE PERSONNEL                             | 288 500                 |                     | 7 500 +    | 2.67         |
| 191 955.05       | 200 600         | 301.00 | Personnnel administratif                         | 207 000                 |                     | 6 400 +    | 3.19         |
| 17 707.50        | 17 000          | 301.01 | Conciergerie                                     | 17 200                  |                     | 200 +      | 1.18         |
| 12 992.45        | 14 000          | 303.00 | Charges sociales AVS-AI-APG-AC                   | 14 200                  |                     | 200 +      | 1.43         |
| 5 901.25         | 6 700           | 303.01 | Charges sociales Civaf                           | 6 400                   |                     | 300 -      | 4.48         |
| 25 346.55        | 27 200          | 304.00 | Charges sociales caisse de retraite              | 27 100                  |                     | 100 -      | 0.37         |
| 8 940.30         | 8 000           | 305.00 | Charges sociales ass. accident                   | 9 000                   |                     | 1 000 +    | 12.50        |
| 4 020.85         | 4 500           | 305.01 | Charges sociales caisse maladie                  | 4 600                   |                     | 100 +      | 2.22         |
| 1 428.40         | 3 000           | 309.00 | Autres charges personnel & autorités             | 3 000                   |                     |            |              |
| 216 172.30       | 206 200         | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES                  | 221 200                 |                     | 15 000 +   | 7.27         |
| 24 528.94        | 17 000          | 310.00 | Fournitures de bureau et imprimés                | 19 000                  |                     | 2 000 +    | 11.76        |
|                  | 3 000           | 311.00 | Achat de mobilier et machines de bureau          | 3 000                   |                     |            |              |
| 4 834.85         | 4 500           | 312.00 | Electricité                                      | 5 500                   |                     | 1 000 +    | 22.22        |

# ADMINISTRATION GENERALE

| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |        |  | B u d g e t 2020<br><u>Charges Fr.</u> <u>Revenus Fr.</u> | Ecarts 202 | 20-2019 |
|------------------|-----------------|--------|--|---|------------|---------|
|                  |                 | 029    | ADMINISTRATION GENERALE, DIVERS            |   |            |         |
| 1 697.05         | 3 000           | 312.01 | Combustibles                               | 3 000   |            |         |
| 1 068.00         | 800             | 312.02 | Multimedia                                 | 2 200   | 1 400 +    | 175.00  |
| 9 212.08         | 15 000          | 314.00 | Entretien maison de commune                | 15 000  |            |         |
| 12 162.35        | 7 000           | 315.00 | Entretien mobilier et machines de bureau   | 7 000   |            |         |
| 33 070.40        | 35 000          | 316.00 | Redevance d'utilisation ordinateurs        | 40 000  | 5 000 +    | 14.29   |
| 30 584.95        | 25 000          | 317.00 | Frais de représentation, réceptions        | 26 000  | 1 000 +    | 4.00    |
| 15 602.40        | 16 000          | 317.01 | Frais de déplacement et débours            | 16 000  |            |         |
| 13 033.25        | 14 400          | 318.00 | Frais informatiques                        | 8 000   | 6 400 -    | 44.44   |
| 16 412.23        | 15 000          | 318.01 | Frais de ports et ccp                      | 16 500  | 1 500 +    | 10.00   |
| 6 790.10         | 6 000           | 318.02 | Frais de téléphone                         | 7 500   | 1 500 +    | 25.00   |
| 7 909.60         | 8 000           | 318.03 | Ligne téléphonique pour ordinateur         | 8 000   |            |         |
| 9 762.65         | 16 500          | 318.05 | Assurances                                 | 13 500  | 3 000 -    | 18.18   |
| 4 000.00         | 5 000           | 318.10 | Frais juridiques                           | 10 000  | 5 000 +    | 100.00  |
| 6 302.20         | 11 000          | 319.00 | Cotisations et frais divers                | 11 000  |            |         |
| 19 201.25        | 4 000           | 319.01 | Dons divers, jubilés                       | 10 000  | 6 000 +    | 150.00  |
| 252 927.31       | 182 100         | 33     | AMORTISSEMENTS                             | 262 400   | 80 300 +   | 44.10   |
| 252 927.31       | 182 100         | 331.00 | Amortissement patrimoine administratif     | 262 400   | 80 300 +   | 44.10   |
| 15 000.00        |                 | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                      |   |            |         |
| 15 000.00        |                 | 365.00 | Institutions privées                       |   |            |         |
| 3 450.00         | 20 400          | 42     | REVENU DES BIENS                           | 15 700  | 4 700 -    | 23.04   |
| 3 450.00         | 20 400          | 427.00 | Loyer raccard Onna + maison Mariette       | 15 700  | 4 700 -    | 23.04   |
| 26 073.25        | 12 200          | 43     | CONTRIBUTIONS                              | 12 400  | 200 +      | 1.64    |
| 1 600.00         |                 | 434.00 | Arbaz tourisme - part frais des locaux     |   |            |         |
| 11 704.50        |                 | 436.00 | Part CNA, APG, assurance maladie           |   |            |         |
| 7 483.75         | 7 000           | 439.00 | Emoluments et contributions diverses       | 7 000   |            |         |
| 5 285.00         | 5 200           | 439.01 | Rémunération agence AVS                    | 5 400   | 200 +      | 3.85    |
| 7 000.00         | 7 000           | 45     | RESTITUTIONS DE COLLECTIVITES<br>PUBLIQUES | 7 000   |            |         |
| 7 000.00         | 7 000           | 452.00 | Participation de la Bourgeoisie            | 7 000   |            |         |
| 40 000.00        | 36 000          | 49     | IMPUTATIONS INTERNES                       | 36 000  |            |         |
| 12 000.00        | 12 000          | 490.00 | Part égouts aux frais d'administration     | 12 000  |            |         |
| 16 000.00        | 12 000          | 490.01 | Part ordures aux frais d'administration    | 12 000  |            |         |
| 12 000.00        | 12 000          | 490.02 | Part eau potable frais d'administratrion   | 12 000  |            |         |

| omptes 2018<br>Fr. | Budget 2019 Fr. |        |   | B u d g e t  Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 20 <b>- 2019</b> % |
|--------------------|-----------------|--------|---|--------------------------|---------------------|------------|--------------------|
| 350 176.30         | 366 850         | 1      | SECURITE PUBLIQUE Charges                     | 394 900                  |                     | 28 050 +   | 7.65               |
| 48 930.20          | 36 750          |        | Revenus                                       | 374 700                  | 36 500              | 250 -      | 0.6                |
| 301 246.10 -       | 330 100 -       |        | Excédent de charges                           |                          | 358 400             |            |                    |
|                    |                 | 10     | PROTECTION JURIDIQUE                          |                          |                     |            |                    |
| 101 204.65         | 127 300         |        | Charges                                       | 126 300                  |                     | 1 000 -    | 0.7                |
| 24 706.10          | 16 750          |        | Revenus                                       |                          | 15 500              | 1 250 -    | 7.4                |
| 76 498.55 -        | 110 550 -       |        | Excédent de charges                           |                          | 110 800             |            |                    |
|                    |                 | 100    | CADASTRE, POIDS ET MESURES                    |                          |                     |            |                    |
| 95 745.30          | 122 300         |        | Charges                                       | 121 300                  |                     | 1 000 -    | 0.8                |
| 14 240.60          | 5 750           |        | Revenus                                       |                          | 5 500               | 250 -      | 4.3                |
| 81 504.70 -        | 116 550 -       |        | Excédent de charges                           |                          | 115 800             |            |                    |
| 56 052.90          | 67 800          | 30     | CHARGES DE PERSONNEL                          | 56 800                   |                     | 11 000 -   | 16.2               |
| 2 300.00           | 1 000           | 300.00 | Commissions taxes cadastrales et mensurations | 2 000                    |                     | 1 000 +    | 100.0              |
| 43 159.90          | 52 800          | 301.00 | Teneur du cadastre                            | 43 500                   |                     | 9 300 -    | 17.6               |
| 2 386.90           | 3 400           | 303.00 | Charges sociales AVS-AI-APG-AC                | 2 800                    |                     | 600 -      | 17.6               |
| 1 118.00           | 1 600           | 303.01 | Charges sociales Civaf                        | 1 300                    |                     | 300 -      | 18.7               |
| 5 914.10           | 7 400           | 304.00 | Charges sociales caisse de retraite           | 5 900                    |                     | 1 500 -    | 20.2               |
| 444.50             | 500             | 305.00 | Charges sociales ass. accident                | 400                      |                     | 100 -      | 20.0               |
| 729.50             | 1 100           | 305.01 | Charges sociales caisse maladie               | 900                      |                     | 200 -      | 18.1               |
| 39 692.40          | 54 500          | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES               | 64 500                   |                     | 10 000 +   | 18.3               |
| 5 852.85           | 6 000           | 310.00 | Fournitures de bureau et imprimés             | 6 000                    |                     |            |                    |
| 900.00             | 900             | 317.00 | Frais de déplacement                          | 900                      |                     |            |                    |
| 17 896.95          | 30 000          | 318.00 | Conservation du cadastre, mensurations        | 30 000                   |                     |            |                    |
| 596.20             | 600             | 318.02 | Frais de téléphone                            | 600                      |                     |            |                    |
| 14 446.40          | 17 000          | 319.00 | Frais de mise à jour SIT + divers             | 27 000                   |                     | 10 000 +   | 58.8               |
| 14 240.60          | 5 500           | 43     | CONTRIBUTIONS                                 |                          | 5 500               |            |                    |
| 5 813.20           | 5 500           | 431.00 | Emoluments cadastraux                         |                          | 5 500               |            |                    |
| 8 427.40           |                 | 436.00 | Part. CNA, APG, assurance maladie             |                          |                     |            |                    |
|                    | 250             | 46     | SUBVENTIONS                                   |                          |                     | 250 -      |                    |
|                    | 250             | 461.00 | Subv. Canton culture des champs               |                          |                     | 250 -      |                    |

| Comptes 2018<br>Fr. | Budget 2019 Fr. |        |   | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 0-2019<br>%   |
|---------------------|-----------------|--------|---|-------------------------|---------------------|------------|---------------|
|                     |                 | 101    | JUSTICE DIVERS  |                         |                     |            |               |
| 5 459.35            | 5 000           |        | Charges   | 5 000                   |                     |            |               |
| 10 465.50           | 11 000          |        | Revenus   |                         | 10 000              | 1 000 -    | 9.09          |
| 5 006.15 +          | 6 000 +         |        | Excédent de revenus                                   | 5 000                   |                     |            |               |
| 5 459.35            | 5 000           | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES                       | 5 000                   |                     |            |               |
| 5 459.35            | 5 000           | 318.00 | Part. canton permis séjours et c.i.                   | 5 000                   |                     |            |               |
| 200.00              |                 | 41     | PATENTES, CONCESSIONS                                 |                         |                     |            |               |
| 200.00              |                 | 410.00 | Demandes d'autorisation d'exploiter                   |                         |                     |            |               |
| 10 265.50           | 11 000          | 43     | CONTRIBUTIONS   |                         | 10 000              | 1 000 -    | 9.09          |
| 8 765.50            | 11 000          | 431.00 | Permis de séjour et cartes d'identité                 |                         | 10 000              | 1 000 -    | 9.09          |
| 1 500.00            |                 | 431.01 | Emoluments octroi droit de cité                       |                         |                     |            |               |
|                     |                 | 11     | POLICE  |                         |                     |            |               |
| 99 650.00           | 127 800         |        | Charges   | 151 000                 |                     | 23 200 +   | 18.13         |
| 210.00              |                 |        | Revenus   |                         |                     |            |               |
| 99 440.00 -         | 127 800 -       |        | Excédent de charges                                   |                         | 151 000             |            |               |
|                     |                 | 113    | CORPS DE POLICE LOCALE                                |                         |                     |            |               |
| 99 650.00           | 127 800         |        | Charges   | 151 000                 |                     | 23 200 +   | 18.15         |
| 210.00              |                 |        | Revenus   |                         |                     |            |               |
| 99 440.00 -         | 127 800 -       |        | Excédent de charges                                   |                         | 151 000             |            |               |
| 1 500.00            | 1 500           | 31     | BIENS ET SERVICES                                     | 1 500                   |                     |            |               |
| 1 500.00            | 1 500           | 319.00 | Secours régional Anzère                               | 1 500                   |                     |            |               |
| 98 150.00           | 126 300         | 35     | DEDOMAGEMENTS VERSES A DES<br>COLLECTIVITES PUBLIQUES | 149 500                 |                     | 23 200 +   | 18.37         |
|                     | 1 300           | 351.00 | Réseau de radiocommunication Polycom                  | 1 500                   |                     | 200 +      | 15.38         |
| 98 150.00           | 125 000         | 352.00 | Police intercommunale                                 | 148 000                 |                     | 23 000 +   | 18.40         |
| 210.00              |                 | 43     | CONTRIBUTIONS   |                         |                     |            |               |
| 210.00              |                 | 437.00 | Amendes   |                         |                     |            |               |
|                     |                 | 12     | JUSTICE   |                         |                     |            |               |
| 37 946.55           | 26 800          |        | Charges   | 31 100                  |                     | 4 300 +    | <b>16.0</b> 4 |
| 4 250.00            | 3 000           |        | Revenus   |                         | 3 000               |            |               |
| 33 696.55 -         | 23 800 -        |        | Excédent de charges                                   |                         | 28 100              |            |               |

| omptes 2018<br>Fr.                 | B u d g e t 2019 Fr.      |        |   | B u d g e t Charges Fr. | t 2020<br><u>Revenus Fr.</u> | Ecarts 202 | 20 <b>- 2019</b> % |
|------------------------------------|---------------------------|--------|---|-------------------------|------------------------------|------------|--------------------|
|                                    |                           | 120    | JUGE DE COMMUNE                           |                         |                              |            |                    |
| 6 102.70<br>3 500.00<br>2 602.70 - | 6 000<br>3 000<br>3 000 - |        | Charges<br>Revenus<br>Excédent de charges | 6 100                   | 3 000<br>3 100               | 100 +      | 1.6                |
| 5 507.65                           | 5 500                     | 30     | CHARGES DU PERSONNEL                      | 5 600                   |                              | 100 +      | 1.8                |
| 4 925.70                           | 5 000                     | 300.00 | Juge de commune                           | 5 000                   |                              |            |                    |
| 433.40                             | 450                       | 303.00 | Assurances sociales                       | 450                     |                              |            |                    |
| 148.55                             | 50                        | 305.00 | Assurance maladie et accidents            | 150                     |                              | 100 +      | 200.0              |
| 595.05                             | 500                       | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES           | 500                     |                              |            |                    |
| 340.05                             | 200                       | 310.00 | Fournitures de bureau et imprimés         | 250                     |                              | 50 +       | 25.0               |
| 255.00                             | 300                       | 318.01 | Frais de port et taxes postales           | 250                     |                              | 50 -       | 16.6               |
| 3 500.00                           | 3 000                     | 43     | CONTRIBUTIONS                             |                         | 3 000                        |            |                    |
| 3 500.00                           | 3 000                     | 431.00 | Emoluments Juge de commune                |                         | 3 000                        |            |                    |
|                                    |                           | 122    | CHAMBRE PUPILLAIRE ET TUTELAIRE           |                         |                              |            |                    |
| 31 843.85<br>750.00                | 20 800                    |        | Charges<br>Revenus                        | 25 000                  |                              | 4 200 +    | 20.1               |
| 31 093.85 -                        | 20 800 -                  |        | Excédent de charges                       |                         | 25 000                       |            |                    |
| 9 000.00                           | 800                       | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES                 |                         |                              | 800 -      |                    |
| 9 000.00                           | 800                       | 331.00 | Amortissment APEA Sion & environs         |                         |                              | 800 -      |                    |
| 22 843.85                          | 20 000                    | 35     | PUBLIQUES                                 | 25 000                  |                              | 5 000 +    | 25.0               |
| 22 843.85                          | 20 000                    | 352.00 | Chambre pupillaire intercommunale APEA    | 25 000                  |                              | 5 000 +    | 25.0               |
| 750.00                             |                           | 43     | CONTRIBUTIONS                             |                         |                              |            |                    |
| 750.00                             |                           | 431.00 | Emoluments chambre pupillaire             |                         |                              |            |                    |
|                                    |                           | 14     | POLICE DU FEU                             |                         |                              |            |                    |
| 100 779.50                         | 74 150                    |        | Charges                                   | 76 100                  |                              | 1 950 +    | 2.6                |
| 19 764.10                          | 17 000                    |        | Revenus                                   |                         | 18 000                       | 1 000 +    | 5.83               |
| 81 015.40 -                        | 57 150 -                  |        | Excédent de charges                       |                         | 58 100                       |            |                    |
|                                    |                           | 140    | POLICE DU FEU                             |                         |                              |            |                    |
| 91 837.10                          | 63 150                    |        | Charges                                   | 67 100                  |                              | 3 950 +    | 6.2                |
| 19 764.10                          | 17 000                    |        | Revenus                                   |                         | 18 000                       | 1 000 +    | 5.88               |
| 72 073.00 -                        | 46 150 -                  |        | Excédent de charges                       |                         | 49 100                       |            |                    |

| omptes 2018<br>Fr. | Budget 2019 Fr. |        |  | Budget 2020 Charges Fr. Revenus Fr. | Ecarts 202 | 20 <b>- 2019</b> % |
|--------------------|-----------------|--------|--|-------------------------------------|------------|--------------------|
|                    |                 | 140    | POLICE DU FEU  |                                     |            |                    |
| 1 324.40           | 1 050           | 30     | CHARGES DU PERSONNEL                                   | 1 100                               | 50 +       | 4.7                |
| 1 197.50           | 1 000           | 300.00 | Commission sécurité                                    | 1 000                               |            |                    |
| 112.60             | 50              | 303.00 | Assurances sociales                                    | 100                                 | 50 +       | 100.00             |
| 14.30              |                 | 305.00 | Assurance maladie et accidents                         |                                     |            |                    |
| 36 468.90          | 4 500           | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES                        | 4 500                               |            |                    |
| 30 653.10          | 4 000           | 315.01 | Achat et entretien bornes hydrantes                    | 4 000                               |            |                    |
| 5 815.80           | 500             | 319.00 | Cotisations et frais divers                            | 500                                 |            |                    |
| 972.50             | 4 600           | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES                              | 6 000                               | 1 400 +    | 30.43              |
| 972.50             | 4 600           | 331.00 | Amortissement service du feu                           | 6 000                               | 1 400 +    | 30.43              |
| 51 071.30          | 51 000          | 35     | DEDOMMAGEMENTS VERSES A DES<br>COLLECTIVITES PUBLIQUES | 53 500                              | 2 500 +    | 4.90               |
| 51 071.30          | 51 000          | 352.01 | Service feu Adret + chargé de sécurité                 | 53 500                              | 2 500 +    | 4.90               |
| 2 000.00           | 2 000           | 39     | IMPUTATIONS INTERNES                                   | 2 000                               |            |                    |
| 2 000.00           | 2 000           | 390.00 | Part eau, lutte contre l'incendie                      | 2 000                               |            |                    |
| 19 764.10          | 17 000          | 43     | CONTRIBUTIONS  | 18 000                              | 1 000 +    | 5.88               |
| 19 764.10          | 17 000          | 430.00 | Taxe d'exemption du service du feu                     | 18 000                              | 1 000 +    | 5.88               |
|                    |                 | 141    | CELLULE CATASTROPHE                                    |                                     |            |                    |
| 8 942.40           | 11 000          |        | Charges<br>Revenus                                     | 9 000                               | 2 000 -    | 18.18              |
| 8 942.40 -         | 11 000 -        |        | Excédent de charges                                    | 9 000                               |            |                    |
|                    | 1 000           | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES                              |                                     | 1 000 -    |                    |
|                    | 1 000           | 331.00 | Amortissment Etat Major catastrophe                    |                                     | 1 000 -    |                    |
| 8 942.40           | 10 000          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                                  | 9 000                               | 1 000 -    | 10.00              |
| 8 942.40           | 10 000          | 362.00 | Etat Major catastrophe                                 | 9 000                               | 1 000 -    | 10.00              |
|                    |                 | 15     | DEFENSE NATIONALE MILITAIRE                            |                                     |            |                    |
| 1 700.00           | 1 700           |        | Charges<br>Revenus                                     | 1 700                               |            |                    |
| 1 700.00 -         | 1 700 -         |        | Excédent de charges                                    | 1 700                               |            |                    |
|                    |                 |        |  |                                     |            |                    |

# SECURITE PUBLIQUE

| Fr.        | Budget 2019<br>Fr. |        |  | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | <b>Ecarts</b> 202<br>Fr. | 30 – 2019<br>% |
|------------|--------------------|--------|--|-------------------------|---------------------|--------------------------|----------------|
|            |                    |        |  |                         |                     |                          |                |
|            |                    | 150    | ADMINISTRATION   |                         |                     |                          |                |
| 1 700.00   | 1 700              |        | Charges  | 1 700                   |                     |                          |                |
|            |                    |        | Revenus  |                         |                     |                          |                |
| 1 700.00 - | 1 700 -            |        | Excédent de charges                                    |                         | 1 700               |                          |                |
| 1 700.00   | 1 700              | 35     | DEDOMMAGEMENTS VERSES A DES<br>COLLECTIVITES PUBLIQUES | 1 700                   |                     |                          |                |
| 1 700.00   | 1 700              | 352.00 | Stand de tir   | 1 700                   |                     |                          |                |
|            |                    | 16     | PROTECTION DE LA POPULATION ET DES<br>BIENS CULTURELS  |                         |                     |                          |                |
| 8 895.60   | 9 100              |        | Charges<br>Revenus                                     | 8 700                   |                     | 400 -                    | 4.40           |
| 8 895.60 - | 9 100 -            |        | Excédent de charges                                    |                         | 8 700               |                          |                |
|            |                    | 160    | PROTECTION CIVILE                                      |                         |                     |                          |                |
| 8 895.60   | 9 100              |        | Charges<br>Revenus                                     | 8 700                   |                     | 400 -                    | 4.40           |
| 8 895.60 - | 9 100 -            |        | Excédent de charges                                    |                         | 8 700               |                          |                |
| 3 895.60   | 4 900              | 31     | BIENS, SERVICE ET MARCHANDISES                         | 4 900                   |                     |                          |                |
| 600.00     | 600                | 312.00 | Electricité protection civile                          | 600                     |                     |                          |                |
| 105.15     | 1 000              | 314.00 | Entretien des abris p.c.                               | 1 000                   |                     |                          |                |
| 3 000.00   | 3 000              | 318.00 | Assurances   | 3 000                   |                     |                          |                |
| 190.45     | 300                | 318.02 | Frais de téléphone, alarmes et sirènes                 | 300                     |                     |                          |                |
| 5 000.00   | 4 200              | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES                              | 3 800                   |                     | 400 -                    | 9.52           |
| 5 000.00   | 4 200              | 331.00 | Amortissement abris                                    | 3 800                   |                     | 400 -                    | 9.52           |
|            |                    |        |  |                         |                     |                          |                |
|            |                    |        |  |                         |                     |                          |                |
|            |                    |        |  |                         |                     |                          |                |
|            |                    |        |  |                         |                     |                          |                |
|            |                    |        |  |                         |                     |                          |                |

| Comptes 2018 Fr.                        | Budget 2019 Fr.                  |        |   | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 20           | 20-2019       |
|---|----------------------------------|--------|---|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 977 383.12<br>36 990.05<br>940 393.07 - | 1 008 800<br>34 800<br>974 000 - | 2      | ENSEIGNEMENT ET FORMATION<br>Charges<br>Revenus<br>Excédent de charges      | 1 058 200               | 39 600<br>1 018 600 | 49 400 +<br>4 800 + | 4.90<br>13.79 |
| 958 176.47<br>31 635.55<br>926 540.92 - | 984 900<br>28 300<br>956 600 -   | 21     | ECOLES PUBLIQUES OBLIGATOIRES<br>Charges<br>Revenus<br>Excédent de charges  | 1 034 200               | 33 100<br>1 001 100 | 49 300 +<br>4 800 + | 5.01<br>16.96 |
| 741 057.87<br>11 258.35<br>729 799.52 - | 710 400<br>5 800<br>704 600 -    | 210    | ECOLES ENFANTINES ET PRIMAIRES<br>Charges<br>Revenus<br>Excédent de charges | 752 700                 | 8 400<br>744 300    | 42 300 +<br>2 600 + | 5.95<br>44.83 |
| 138 148.60                              | 137 900                          | 30     | CHARGES DE PERSONNEL  | 118 300                 |                     | 19 600 -            | 14.21         |
| 4 097.50                                | 1 500                            | 300.00 | Commission scolaire   |                         |                     | 1 500 -             |               |
| 94 097.70                               | 94 100                           | 301.00 | Conciergerie  | 95 300                  |                     | 1 200 +             | 1.28          |
| 14 970.70                               | 16 000                           | 302.00 | Traitement personnel enseignant primaire                                    |                         |                     | 16 000 -            |               |
| 7 203.80                                | 7 100                            | 303.00 | Charges sociales AVS-AI-APG-AC  | 6 100                   |                     | 1 000 -             | 14.08         |
| 3 374.10                                | 3 400                            | 303.01 | Charges sociales Civaf  | 2 800                   |                     | 600 -               | 17.65         |
| 10 936.40                               | 12 500                           | 304.00 | Charges sociales caisse de retraite   | 11 100                  |                     | 1 400 -             | 11.20         |
| 1 341.60                                | 1 100                            | 305.00 | Charges sociales ass. accident  | 1 000                   |                     | 100 -               | 9.09          |
| 2 126.80                                | 2 200                            | 305.01 | Charges sociales caisse maladie   | 2 000                   |                     | 200 -               | 9.09          |
| 204 405.72                              | 187 600                          | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES   | 208 200                 |                     | 20 600 +            | 10.98         |
| 14 954.55                               | 20 500                           | 310.00 | Fournitures scolaires, bureau, imprimés                                     | 4 600                   |                     | 15 900 -            | 77.56         |
|   | 3 200                            | 310.01 | Matériel informatique   | 15 000                  |                     | 11 800 +            | 368.75        |
| 17 700.80                               | 2 000                            | 311.00 | Achat de mobilier + mat. de sport   | 31 000                  |                     | 29 000 +            | 1450.00       |
| 12 908.10                               | 11 200                           | 312.00 | Combustibles  | 12 900                  |                     | 1 700 +             | 15.18         |
| 7 398.52                                | 8 200                            | 312.01 | Frais d'électricité   | 9 800                   |                     | 1 600 +             | 19.51         |
| 3 017.03                                | 3 000                            | 312.02 | Multimédia + téléréseau   | 3 000                   |                     |                     |               |
| 9 281.87                                | 11 000                           | 313.00 | Produits de nettoyage et conciergerie                                       | 10 000                  |                     | 1 000 -             | 9.09          |
| 60 333.10                               | 49 000                           | 314.00 | Entretien des bâtiments   | 59 000                  |                     | 10 000 +            | 20.41         |
| 5 834.75                                | 3 200                            | 315.00 | Entr. mobilier, install. + mach. bureau                                     | 5 000                   |                     | 1 800 +             | 56.25         |
| 5 656.40                                | 4 100                            | 318.00 | Assurances  | 5 600                   |                     | 1 500 +             | 36.59         |
| 6 348.60                                | 8 900                            | 318.01 | Activités extrascolaires et sportives                                       |                         |                     | 8 900 -             |               |

| omptes 2018<br>Fr. | Budget 2019 Fr. |        |  | B u d g e t 20. Charges Fr. Re | 20<br>evenus Fr. | Ecarts 202 | 20-2019 |
|--------------------|-----------------|--------|--|--------------------------------|------------------|------------|---------|
|                    |                 | 210    | ECOLES ENFANTINES ET PRIMAIRES                         |                                |                  |            |         |
| 4 344.25           | 3 100           | 318.02 | Frais de téléphones + informatique                     |                                |                  | 3 100 -    |         |
| 56 554.60          | 60 000          | 318.10 | Transport école primaire                               | 52 300                         |                  | 7 700 -    | 12.83   |
| 73.15              | 200             | 319.00 | Frais divers   |                                |                  | 200 -      |         |
| 62 000.00          | 48 400          | 33     | AMORTISSEMENTS   | 42 700                         |                  | 5 700 -    | 11.78   |
| 62 000.00          | 48 400          | 331.00 | Amortissement bât. scolaire + cour école               | 42 700                         |                  | 5 700 -    | 11.78   |
| 15 892.55          | 16 500          | 35     | PUBLIQUES  | 67 500                         |                  | 51 000 +   | 309.09  |
| 15 892.55          | 16 500          | 351.00 | Direction des écoles, part canton                      |                                |                  | 16 500 -   |         |
|                    |                 | 352.00 | Centre scolaire intercommunal                          | 67 500                         |                  | 67 500 +   |         |
| 320 611.00         | 320 000         | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                                  | 316 000                        |                  | 4 000 -    | 1.2     |
| 320 611.00         | 320 000         | 361.00 | Contribution communale élèves EE et EP                 | 316 000                        |                  | 4 000 -    | 1.2:    |
| 5 848.80           | 2 300           | 43     | CONTRIBUTIONS  |                                |                  | 2 300 -    |         |
| 5 670.00           | 2 300           | 433.00 | Part des parents mat. scolaire                         |                                |                  | 2 300 -    |         |
| 200.00 -           |                 | 433.01 | Part des parents étude                                 |                                |                  |            |         |
| 378.80             |                 | 436.00 | Récupération pertes de gain                            |                                |                  |            |         |
| 5 409.55           | 3 500           | 46     | SUBVENTIONS  |                                | 8 400            | 4 900 +    | 140.0   |
| 2 852.00           |                 | 461.00 | Subv. canton matériel scolaire H                       |                                | 8 400            | 8 400 +    |         |
| 2 557.55           | 3 500           | 461.03 | Participation Canton direction école                   |                                |                  | 3 500 -    |         |
|                    |                 | 211    | CYCLE D'ORIENTATION                                    |                                |                  |            |         |
| 193 018.00         | 245 000         |        | Charges  | 253 000                        |                  | 8 000 +    | 3.27    |
| 8 250.00           | 9 000           |        | Revenus  |                                | 11 200           | 2 200 +    | 24.4    |
| 184 768.00 -       | 236 000 -       |        | Excédent de charges                                    |                                | 241 800          |            |         |
| 51 292.00          | 52 000          | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES                        | 57 500                         |                  | 5 500 +    | 10.5    |
|                    |                 | 310.00 | Matériel scolaire CO                                   | 2 500                          |                  | 2 500 +    |         |
| 51 292.00          | 52 000          | 318.00 | Repas et transport C.O.                                | 55 000                         |                  | 3 000 +    | 5.7     |
| 100 974.00         | 108 000         | 35     | DEDOMMAGEMENTS VERSES A DES<br>COLLECTIVITES PUBLIQUES | 110 000                        |                  | 2 000 +    | 1.8     |
| 100 974.00         | 108 000         | 352.00 | Cycle d'orientation                                    | 110 000                        |                  | 2 000 +    | 1.8     |
| 40 752.00          | 85 000          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                                  | 85 500                         |                  | 500 +      | 0.5     |
| 40 752.00          | 85 000          | 361.00 | Contribution communale élèves CO                       | 85 500                         |                  | 500 +      | 0.5     |
| 8 250.00           | 9 000           | 43     | CONTRIBUTIONS  |                                | 9 000            |            |         |
| 8 250.00           | 9 000           | 433.00 | Part des parents aux repas                             |                                | 9 000            |            |         |

| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |        |  | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 2020 | 0-2019<br>% |
|------------------|-----------------|--------|--|-------------------------|---------------------|-------------|-------------|
|                  |                 | 211    | CYCLE D'ORIENTATION                      |                         |                     |             |             |
|                  |                 | 46     | SUBVENTIONS                              |                         | 2 200               | 2 200 +     |             |
|                  |                 | 461.00 | Subv. canton matériel scolaire CO        |                         | 2 200               | 2 200 +     |             |
|                  |                 | 213    | ECOLES SECONDAIRE DU 2EME DEGRE          |                         |                     |             |             |
| 9 659.60         | 12 000          |        | Charges                                  | 12 000                  |                     |             |             |
| 4 987.80         | 6 000           |        | Revenus                                  |                         | 6 000               |             |             |
| 4 671.80 -       | 6 000 -         |        | Excédent de charges                      |                         | 6 000               |             |             |
| 9 659.60         | 12 000          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                    | 12 000                  |                     |             |             |
| 9 659.60         | 12 000          | 364.00 | Frais de transport 2ème degré général    | 12 000                  |                     |             |             |
| 4 987.80         | 6 000           | 46     | SUBVENTIONS ACQUISES                     |                         | 6 000               |             |             |
| 4 987.80         | 6 000           | 461.00 | Part canton frais transport secondaire 2 |                         | 6 000               |             |             |
|                  |                 | 219    | AUTRES TACHES LIEES AUX ECOLES PUBLIQUES |                         |                     |             |             |
| 14 441.00        | 17 500          |        | Charges                                  | 16 500                  |                     | 1 000 -     | <b>5.7</b>  |
| 7 139.40         | 7 500           |        | Revenus                                  |                         | 7 500               |             |             |
| 7 301.60 -       | 10 000 -        |        | Excédent de charges                      |                         | 9 000               |             |             |
| 1 441.00         | 1 500           | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES          | 1 500                   |                     |             |             |
| 891.00           | 1 000           | 318.00 | Assurance accidents des élèves           | 1 000                   |                     |             |             |
| 550.00           | 500             | 319.00 | Frais parascolaires et divers            | 500                     |                     |             |             |
| 13 000.00        | 16 000          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                    | 15 000                  |                     | 1 000 -     | 6.2         |
| 13 000.00        | 16 000          | 366.00 | Subv. étudiants et apprentis             | 15 000                  |                     | 1 000 -     | 6.23        |
| 7 139.40         | 7 500           | 42     | REVENU DES BIENS                         |                         | 7 500               |             |             |
| 7 139.40         | 7 500           | 427.00 | Locations des salles                     |                         | 7 500               |             |             |
|                  |                 | 22     | ECOLES SPECIALISEES                      |                         |                     |             |             |
| 8 069.65         | 10 900          |        | Charges                                  | 11 000                  |                     | 100 +       | 0.92        |
| 8 069.65 -       | 10 900 -        |        | Revenus<br>Excédent de charges           |                         | 11 000              |             |             |
|                  |                 |        |  |                         |                     |             |             |

| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |        |   | Budget 2 Charges Fr. | 020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 0-2019 |
|------------------|-----------------|--------|---|----------------------|--------------------|------------|--------|
|                  |                 | 220    | ECOLES SPECIALISEES                     |                      |                    |            |        |
| 8 069.65         | 10 900          |        | Charges<br>Revenus                      | 11 000               |                    | 100 +      | 0.92   |
| 8 069.65 -       | 10 900 -        |        | Excédent de charges                     |                      | 11 000             |            |        |
| 8 069.65         | 10 900          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                   | 11 000               |                    | 100 +      | 0.92   |
| 8 069.65         | 7 500           | 361.00 | Part commune frais transport handicapés | 7 600                |                    | 100 +      | 1.33   |
|                  | 3 400           | 361.01 | Contr. communale élèves en institutions | 3 400                |                    |            |        |
|                  |                 | 23     | FORMATION PROFESSIONNELLE               |                      |                    |            |        |
| 11 137.00        | 13 000          |        | Charges                                 | 13 000               |                    |            |        |
| 5 354.50         | 6 500           |        | Revenus                                 |                      | 6 500              |            |        |
| 5 782.50 -       | 6 500 -         |        | Excédent de charges                     |                      | 6 500              |            |        |
|                  |                 | 239    | AUTRES TACHES LIEES A LA FORMATION      |                      |                    |            |        |
| 11 137.00        | 13 000          |        | Charges                                 | 13 000               |                    |            |        |
| 5 354.50         | 6 500           |        | Revenus                                 |                      | 6 500              |            |        |
| 5 782.50 -       | 6 500 -         |        | Excédent de charges                     |                      | 6 500              |            |        |
| 11 137.00        | 13 000          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                   | 13 000               |                    |            |        |
| 11 137.00        | 13 000          | 364.00 | Frais itinéraires des apprentis         | 13 000               |                    |            |        |
| 5 354.50         | 6 500           | 46     | SUBVENTIONS ACQUISES                    |                      | 6 500              |            |        |
| 5 354.50         | 6 500           | 461.00 | Part canton frais itinéraires apprentis |                      | 6 500              |            |        |
|                  |                 |        |   |                      |                    |            |        |
|                  |                 |        |   |                      |                    |            |        |
|                  |                 |        |   |                      |                    |            |        |
|                  |                 |        |   |                      |                    |            |        |
|                  |                 |        |   |                      |                    |            |        |
|                  |                 |        |   |                      |                    |            |        |
|                  |                 |        |   |                      |                    |            |        |
|                  |                 |        |   |                      |                    |            |        |
|                  |                 |        |   |                      |                    |            |        |

| Comptes 2018 Fr.        | Budget 2019 Fr.   |        |                                    | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202               | 20-2019 |
|-------------------------|-------------------|--------|------------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------------|---------|
|                         |                   | 3      | CULTURE, LOISIRS ET CULTE          |                         |                     | <b>-</b> 1 ( <b>-</b> 20 |         |
| 452 610.35<br>11 100.00 | 443 950<br>23 100 |        | Charges<br>Revenus                 | 372 300                 | 23 100              | 71 650 -                 | 16.14   |
| 441 510.35 -            | 420 850 -         |        | Excédent de charges                |                         | 349 200             |                          |         |
|                         |                   |        | Ç .                                |                         |                     |                          |         |
|                         |                   | 30     | ENCOURAGEMENT A LA CULTURE         |                         |                     |                          |         |
| 30 155.92               | 43 050            |        | Charges                            | 39 100                  |                     | 3 950 -                  | 9.18    |
| 20.155.02               | 42.050            |        | Revenus                            |                         | 20.100              |                          |         |
| 30 155.92 -             | 43 050 -          |        | Excédent de charges                |                         | 39 100              |                          |         |
|                         |                   | 309    | AUTRES TACHES CULTURELLES          |                         |                     |                          |         |
| 30 155.92               | 43 050            |        | Charges                            | 39 100                  |                     | 3 950 -                  | 9.18    |
|                         |                   |        | Revenus                            |                         |                     |                          |         |
| 30 155.92 -             | 43 050 -          |        | Excédent de charges                |                         | 39 100              |                          |         |
| 1 207.30                | 1 050             | 30     | CHARGES DU PERSONNEL               | 1 100                   |                     | 50 +                     | 4.76    |
| 1 102.50                | 1 000             | 300.00 | Commissions                        | 1 000                   |                     |                          |         |
| 89.60                   | 50                | 303.00 | Assurances sociales                | 100                     |                     | 50 +                     | 100.00  |
| 15.20                   |                   | 305.00 | Assurance maladie et accidents     |                         |                     |                          |         |
| 12 938.80               | 17 000            | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES    | 21 000                  |                     | 4 000 +                  | 23.53   |
| 12 938.80               | 17 000            | 317.00 | Manifestations                     | 21 000                  |                     | 4 000 +                  | 23.53   |
| 16 009.82               | 25 000            | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES              | 17 000                  |                     | 8 000 -                  | 32.00   |
| 16 009.82               | 25 000            | 365.00 | Sociétés culturelles et diverses   | 17 000                  |                     | 8 000 -                  | 32.00   |
|                         |                   | 33     | PARCS PUBLICS ET CHEMINS PEDESTRES |                         |                     |                          |         |
| 213 122.58              | 177 000           |        | Charges                            | 130 000                 |                     | 47 000 -                 | 26.55   |
|                         |                   |        | Revenus                            |                         |                     |                          |         |
| 213 122.58 -            | 177 000 -         |        | Excédent de charges                |                         | 130 000             |                          |         |
|                         |                   | 330    | PARCS PUBLICS ET CHEMINS PEDESTRES |                         |                     |                          |         |
| 213 122.58              | 177 000           |        | Charges                            | 130 000                 |                     | 47 000 -                 | 26.55   |
| 212 122 50              | 177 000           |        | Revenus<br>Evaédant da abangas     |                         | 120,000             |                          |         |
| 213 122.58 -            | 177 000 -         |        | Excédent de charges                |                         | 130 000             |                          |         |
| 66 722.58               | 47 000            | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES    | 60 000                  |                     | 13 000 +                 | 27.66   |
| 43 030.53               | 30 000            | 314.00 | Entretien des places et fontaines  | 35 000                  |                     | 5 000 +                  | 16.67   |

| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |        |                                       | B u d g e t 2020 Charges Fr. Revenus Fr. |          | 0-2019 |
|------------------|-----------------|--------|---------------------------------------|--|----------|--------|
|                  |                 | 330    | PARCS PUBLICS ET CHEMINS PEDESTRES    |  |          |        |
| 23 692.05        | 17 000          | 314.01 | Entretien des chemins pédestres       | 25 000                                   | 8 000 +  | 47.06  |
| 146 400.00       | 130 000         | 39     | IMPUTATIONS INTERNES                  | 70 000                                   | 60 000 - | 46.15  |
| 53 200.00        | 40 000          | 390.00 | Trafic, entretien des places          | 50 000                                   | 10 000 + | 25.00  |
| 10 000.00        | 10 000          | 390.01 | Part eau fontaines                    | 10 000                                   |          |        |
| 83 200.00        | 80 000          | 390.02 | Trafic, entretien chemins pédestres   | 10 000                                   | 70 000 - | 87.50  |
|                  |                 | 34     | SPORTS                                |  |          |        |
| 64 700.05        | 75 500          |        | Charges<br>Revenus                    | 59 600                                   | 15 900 - | 21.06  |
| 64 700.05 -      | 75 500 -        |        | Excédent de charges                   | 59 600                                   |          |        |
|                  |                 | 340    | PLACES DE SPORT                       |  |          |        |
| 64 700.05        | 75 500          |        | Charges<br>Revenus                    | 59 600                                   | 15 900 - | 21.06  |
| 64 700.05 -      | 75 500 -        |        | Excédent de charges                   | 59 600                                   |          |        |
| 7 682.05         | 13 500          | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES       | 10 000                                   | 3 500 -  | 25.93  |
| 7 682.05         | 13 500          | 314.00 | Entretien des places de sport         | 10 000                                   | 3 500 -  | 25.93  |
| 2 000.00         | 2 000           | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES             | 1 800                                    | 200 -    | 10.00  |
| 2 000.00         | 2 000           | 331.00 | Amortissement couvert vestiaire FC    | 1 800                                    | 200 -    | 10.00  |
| 38 018.00        | 30 000          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                 | 25 800                                   | 4 200 -  | 14.00  |
| 5 000.00         | 5 000           | 365.00 | Sociétés sportives                    | 5 800                                    | 800 +    | 16.00  |
| 33 018.00        | 25 000          | 366.00 | Part. abonnements Télé Anzère + Spa   | 20 000                                   | 5 000 -  | 20.00  |
| 17 000.00        | 30 000          | 39     | IMPUTATIONS INTERNES                  | 22 000                                   | 8 000 -  | 26.67  |
| 17 000.00        | 30 000          | 390.00 | Trafic, entretien des places de sport | 22 000                                   | 8 000 -  | 26.67  |
|                  |                 | 39     | EGLISES                               |  |          |        |
| 144 631.80       | 148 400         |        | Charges                               | 143 600                                  | 4 800 -  | 3.23   |
| 11 100.00        | 23 100          |        | Revenus                               | 23 100                                   |          |        |
| 133 531.80 -     | 125 300 -       | I      | Excédent de charges                   | 120 500                                  |          |        |

| omptes 2018<br>Fr.                      | Budget 2019 Fr.                |        |   | B u d g e Charges Fr. | t 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 0-2019 |
|---|--------------------------------|--------|---|-----------------------|-----------------------|------------|--------|
|   | 120.100                        | 390    | EGLISE CATHOLIQUE ROMAINE                 | 404400                |                       | 7.200      | 2.0    |
| 135 631.80<br>11 100.00<br>124 531.80 - | 139 400<br>23 100<br>116 300 - |        | Charges<br>Revenus<br>Excédent de charges | 134 100               | 23 100<br>111 000     | 5 300 -    | 3.8    |
| 23 431.45                               | 33 200                         | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES           | 28 200                |                       | 5 000 -    | 15.0   |
| 5 286.10                                | 5 000                          | 312.00 | Combustibles                              | 5 000                 |                       |            |        |
| 834.60                                  | 700                            | 312.01 | Electricité intérieur église              | 800                   |                       | 100 +      | 14.2   |
| 2 759.50                                | 10 000                         | 314.00 | Entretien de l'église                     | 5 000                 |                       | 5 000 -    | 50.0   |
| 9 172.15                                | 12 000                         | 317.00 | Fêtes religieuses                         | 12 000                |                       |            |        |
| 5 379.10                                | 5 500                          | 318.00 | Assurances                                | 5 400                 |                       | 100 -      | 1.3    |
| 4 000.00                                | 3 200                          | 33     | AMORTISSEMENTS                            | 2 900                 |                       | 300 -      | 9.     |
| 4 000.00                                | 3 200                          | 331.00 | Amortissement immeubles                   | 2 900                 |                       | 300 -      | 9.     |
| 108 200.35                              | 103 000                        | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                     | 103 000               |                       |            |        |
| 108 200.35                              | 103 000                        | 362.00 | Part communale pour la paroisse           | 103 000               |                       |            |        |
| 11 100.00                               | 23 100                         | 42     | REVENU DES BIENS                          |                       | 23 100                |            |        |
| 4 800.00                                | 16 800                         | 423.00 | Location de la cure                       |                       | 16 800                |            |        |
| 6 300.00                                | 6 300                          | 423.01 | Location église                           |                       | 6 300                 |            |        |
|   |                                | 391    | EGLISE REFORMEE EVANGELIQUE               |                       |                       |            |        |
| 9 000.00                                | 9 000                          |        | Charges<br>Revenus                        | 9 500                 |                       | 500 +      | 5.5    |
| 9 000.00 -                              | 9 000 -                        |        | Excédent de charges                       |                       | 9 500                 |            |        |
| 9 000.00                                | 9 000                          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                     | 9 500                 |                       | 500 +      | 5.     |
| 9 000.00                                | 9 000                          | 362.00 | Contributions à l'église réformée         | 9 500                 |                       | 500 +      | 5.     |
|   |                                |        |   |                       |                       |            |        |
|   |                                |        |   |                       |                       |            |        |
|   |                                |        |   |                       |                       |            |        |
|   |                                |        |   |                       |                       |            |        |
|   |                                |        |   |                       |                       |            |        |

| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |        |   | Budget 2020 Charges Fr. Revenus Fr. | Ecarts 2020 | 0-2019<br>% |
|------------------|-----------------|--------|---|-------------------------------------|-------------|-------------|
|                  |                 | 4      | SANTE   |                                     |             |             |
| 89 576.19        | 93 100          |        | Charges                                       | 112 200                             | 19 100 +    | 20.52       |
| 89 576.19 -      | 93 100 -        |        | Revenus<br>Excédent de charges                | 112 200                             |             |             |
|                  |                 | 44     | CENTRE MEDICO-SOCIAL REGIONAL                 |                                     |             |             |
| 52 685.00        | 54 000          |        | Charges                                       | 73 200                              | 19 200 +    | 35.56       |
| 52 685.00 -      | 54 000 -        |        | Revenus<br>Excédent de charges                | 73 200                              |             |             |
|                  |                 | 440    | CENTRE MEDICO-SOCIAL REGIONAL                 |                                     |             |             |
| 52 685.00        | 54 000          |        | Charges                                       | 73 200                              | 19 200 +    | 35.56       |
| 52 685.00 -      | 54 000 -        |        | Revenus<br>Excédent de charges                | 73 200                              |             |             |
| 52 685.00        | 54 000          | 35     | DEDOMMAGEMENTS VERSES A DES                   | 73 200                              | 19 200 +    | 35.56       |
| 52 685.00        | 54 000          | 352.00 | COLLECTIVITES PUBLIQUES Service médico-social | 73 200                              | 19 200 +    | 35.56       |
|                  |                 | 450    | CENTRE MEDICO-SOCIAL REGIONAL                 |                                     |             |             |
| 2 211.04         | 2 600           |        | Charges                                       |                                     | 2 600 -     |             |
| 2 211.04 -       | 2 600 -         |        | Revenus<br>Excédent de charges                |                                     |             |             |
| 2 211.04         | 2 600           | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                         |                                     | 2 600 -     |             |
| 2 211.04         | 2 600           | 361.00 | Financement addictions                        |                                     | 2 600 -     |             |
|                  |                 | 46     | SERVICE MEDICAL DES ECOLES                    |                                     |             |             |
| 25 879.00        | 26 500          |        | Charges<br>Revenus                            | 26 500                              |             |             |
| 25 879.00 -      | 26 500 -        |        | Excédent de charges                           | 26 500                              |             |             |
|                  |                 | 460    | PROPHYLAXIE DENTAIRE                          |                                     |             |             |
| 25 879.00        | 26 500          |        | Charges<br>Revenus                            | 26 500                              |             |             |
| 25 879.00 -      | 26 500 -        |        | Excédent de charges                           | 26 500                              |             |             |

| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |        |  | Budget 2020 Charges Fr. Revenu | ıs Fr. | Ecarts 2020 | 0-2019 |
|------------------|-----------------|--------|--|--------------------------------|--------|-------------|--------|
|                  |                 | 460    | PROPHYLAXIE DENTAIRE                   |                                |        |             |        |
| 25 879.00        | 26 500          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                  | 26 500                         |        |             |        |
| 1 057.10         | 1 500           | 361.00 | Financement santé scolaire             | 1 500                          |        |             |        |
| 24 821.90        | 25 000          | 364.00 | Frais dentaires scolaires              | 25 000                         |        |             |        |
|                  |                 | 49     | AUTRES DEPENSES DE SANTE               |                                |        |             |        |
| 8 801.15         | 10 000          |        | Charges<br>Revenus                     | 12 500                         |        | 2 500 +     | 25.00  |
| 8 801.15 -       | 10 000 -        |        | Excédent de charges                    | 1                              | 2 500  |             |        |
|                  |                 | 490    | AUTRES DEPENSES DE SANTE               |                                |        |             |        |
| 8 801.15         | 10 000          |        | Charges<br>Revenus                     | 12 500                         |        | 2 500 +     | 25.00  |
| 8 801.15 -       | 10 000 -        |        | Excédent de charges                    | 1                              | 2 500  |             |        |
| 8 801.15         | 10 000          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                  | 12 500                         |        | 2 500 +     | 25.00  |
| 8 801.15         | 10 000          | 361.00 | Financement dispositif pré-hospitalier | 12 500                         |        | 2 500 +     | 25.00  |
|                  |                 |        |  |                                |        |             |        |
|                  |                 |        |  |                                |        |             |        |
|                  |                 |        |  |                                |        |             |        |
|                  |                 |        |  |                                |        |             |        |
|                  |                 |        |  |                                |        |             |        |
|                  |                 |        |  |                                |        |             |        |
|                  |                 |        |  |                                |        |             |        |
|                  |                 |        |  |                                |        |             |        |
|                  |                 |        |  |                                |        |             |        |
|                  |                 |        |  |                                |        |             |        |
|                  |                 |        |  |                                |        |             |        |

COMPTE DE FONCTIONNEMENT

PREVOYANCE SOCIALE

| -                   | 1               | I      |                                       |                       |                       | EVOTANCEBOC |        |
|---------------------|-----------------|--------|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|--------|
| Comptes 2018<br>Fr. | Budget 2019 Fr. |        |                                       | B u d g e Charges Fr. | t 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 2020 | 0-2019 |
|                     |                 | 5      | PREVOYANCE SOCIALE                    |                       |                       |             |        |
| 851 050.39          | 803 600         |        | Charges                               | 936 750               |                       | 133 150 +   | 16.5   |
| 309 896.66          | 295 400         |        | Revenus                               | 750 750               | 271 600               | 23 800 -    | 8.0    |
| 541 153.73 -        | 508 200 -       |        | Excédent de charges                   |                       | 665 150               |             |        |
|                     |                 | 52     | ASSURANCE-MALADIE                     |                       |                       |             |        |
| 20 010.50           | 20 000          |        | Charges                               | 20 000                |                       |             |        |
|                     |                 |        | Revenus                               |                       |                       |             |        |
| 20 010.50 -         | 20 000 -        |        | Excédent de charges                   |                       | 20 000                |             |        |
|                     |                 | 520    | ASSURANCE-MALADIE                     |                       |                       |             |        |
| 20 010.50           | 20 000          |        | Charges                               | 20 000                |                       |             |        |
|                     |                 |        | Revenus                               |                       |                       |             |        |
| 20 010.50 -         | 20 000 -        |        | Excédent de charges                   |                       | 20 000                |             |        |
| 20 010.50           | 20 000          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                 | 20 000                |                       |             |        |
| 20 010.50           | 20 000          | 366.00 | Assurance maladie                     | 20 000                |                       |             |        |
|                     |                 | 53     | AUTRES ASSURANCES SOCIALES            |                       |                       |             |        |
| 57 817.76           | 58 000          |        | Charges<br>Revenus                    | 63 000                |                       | 5 000 +     | 8.6    |
| 57 817.76 -         | 58 000 -        |        | Excédent de charges                   |                       | 63 000                |             |        |
|                     |                 | 530    | PRESTATIONS COMPLEMENTAIRES AVS ET AI |                       |                       |             |        |
| 57 817.76           | 58 000          |        | Charges                               | 63 000                |                       | 5 000 +     | 8.62   |
| 57 817.76 -         | 58 000 -        |        | Revenus<br>Excédent de charges        |                       | 63 000                |             |        |
| 57 817.76           | 58 000          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                 | 63 000                |                       | 5 000 +     | 8.6    |
| 57 817.76           | 58 000          | 361.00 | Prestations complémentaires AVS       | 63 000                |                       | 5 000 +     | 8.6    |
| 37 017.70           | 30 000          | 301.00 | Trestations complementances 71 v 5    | 05 000                |                       | 3 000 1     | 0.0    |
|                     |                 | 54     | PROTECTION DE LA JEUNESSE             |                       |                       |             |        |
| 412 439.85          | 351 100         |        | Charges                               | 453 700               |                       | 102 600 +   | 29.2   |
| 265 919.55          | 235 400         |        | Revenus                               |                       | 211 600               | 23 800 -    | 10.11  |
| 146 520.30 -        | 115 700 -       |        | Excédent de charges                   |                       | 242 100               |             |        |

COMPTE DE FONCTIONNEMENT

PREVOYANCE SOCIALE

| Comptes 2018 Fr.                         | Budget 2019 Fr.                 |        |   | B u d g e t  Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202            | 20-2019        |
|--|---------------------------------|--------|---|--------------------------|---------------------|-----------------------|----------------|
|  |                                 | 540    | PROTECTION DE LA JEUNESSE                 |                          |                     |                       |                |
|  | 2 000                           |        | C h a r g e s<br>R e v e n u s            | 2 000                    |                     |                       |                |
|  | 2 000 -                         |        | Excédent de charges                       |                          | 2 000               |                       |                |
|  | 2 000                           | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                     | 2 000                    |                     |                       |                |
|  | 2 000                           | 361.00 | Contr. communale curatelle éducative      | 2 000                    |                     |                       |                |
|  |                                 | 541    | GARDERIES D'ENFANTS, CRECHES              |                          |                     |                       |                |
| 412 439.85<br>265 919.55<br>146 520.30 - | 349 100<br>235 400<br>113 700 - |        | Charges<br>Revenus<br>Excédent de charges | 451 700                  | 211 600<br>240 100  | 102 600 +<br>23 800 - | 29.39<br>10.11 |
| 273 802.15                               | 244 000                         | 30     | CHARGES DE PERSONNEL                      | 322 100                  |                     | 78 100 +              | 32.01          |
| 207 671.55                               | 179 900                         | 301.00 | Personnel UAPE + crèche                   | 246 100                  |                     | 66 200 +              | 36.80          |
| 18 887.10                                | 20 800                          | 301.01 | Conciergerie                              | 21 000                   |                     | 200 +                 | 0.96           |
| 14 166.00                                | 12 900                          | 303.00 | Charges sociales AVS-AI-APG-AC            | 17 100                   |                     | 4 200 +               | 32.56          |
| 6 635.10                                 | 6 200                           | 303.02 | Charges sociales Civaf                    | 7 700                    |                     | 1 500 +               | 24.19          |
| 15 761.45                                | 16 000                          | 304.00 | Charges sociales caisse de retraite       | 13 100                   |                     | 2 900 -               | 18.13          |
| 2 638.30                                 | 2 100                           | 305.00 | Charges sociales ass. accident            | 2 700                    |                     | 600 +                 | 28.57          |
| 4 495.30                                 | 4 100                           | 305.02 | Charges sociales caisse maladie           | 5 400                    |                     | 1 300 +               | 31.71          |
| 3 547.35                                 | 2 000                           | 309.00 | Autres charges du personnel               | 9 000                    |                     | 7 000 +               | 350.00         |
| 85 817.70                                | 78 100                          | 31     | BIENS ET SERVICES                         | 74 800                   |                     | 3 300 -               | 4.23           |
| 1 873.05                                 | 1 500                           | 310.00 | matériel d'enseignements                  | 1 500                    |                     |                       |                |
| 1 123.55                                 | 1 400                           | 310.01 | Matériel pédagogique                      | 2 500                    |                     | 1 100 +               | 78.57          |
| 2 206.40                                 | 10 500                          | 311.00 | Achat de mobilier                         | 2 000                    |                     | 8 500 -               | 80.95          |
| 2 037.45                                 | 3 500                           | 311.04 | Frais de repas UAPE + crèche              | 3 000                    |                     | 500 -                 | 14.29          |
| 4 222.65                                 | 5 500                           | 312.00 | Assurance, énergie, combustibles          | 4 200                    |                     | 1 300 -               | 23.64          |
| 1 795.00                                 | 2 200                           | 312.01 | Electricité                               | 2 500                    |                     | 300 +                 | 13.64          |
| 18 115.40                                | 8 000                           | 314.00 | Entretien des bâtiments                   | 3 000                    |                     | 5 000 -               | 62.50          |
| 46 602.00                                | 40 000                          | 318.00 | Frais de repas home et transport          | 50 000                   |                     | 10 000 +              | 25.00          |
| 211.60                                   | 1 000                           | 318.02 | Frais de téléphones + Internet            | 1 600                    |                     | 600 +                 | 60.00          |
| 4 985.30                                 | 2 000                           | 318.03 | Frais informatiques                       | 2 000                    |                     |                       |                |
| 2 645.30                                 | 2 500                           | 319.00 | Frais divers                              | 2 500                    |                     |                       |                |
| 19 000.00                                | 17 000                          | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES                 | 19 800                   |                     | 2 800 +               | 16.47          |

COMPTE DE FONCTIONNEMENT

PREVOYANCE SOCIALE

| Comptes 2018 | Budget 2019 Fr. |        |  | Budget 2020 Charges Fr. Revenus Fr |          | 20-2019 |
|--------------|-----------------|--------|--|------------------------------------|----------|---------|
|              |                 | 541    | GARDERIES D'ENFANTS, CRECHES                           |                                    |          |         |
| 19 000.00    | 17 000          | 331.00 | Amortissement crèche, garderie, UAPE                   | 19 800                             | 2 800 +  | 16.47   |
| 33 820.00    | 10 000          | 35     | DEDOMMAGEMENTS VERSES A DES<br>COLLECTIVITES PUBLIQUES | 35 000                             | 25 000 + | 250.00  |
| 33 820.00    | 10 000          | 352.00 | Crèches et garderies intercommunales                   | 35 000                             | 25 000 + | 250.00  |
| 166 494.40   | 139 000         | 43     | CONTRIBUTIONS  | 142 000                            | 3 000 +  | 2.16    |
| 43 436.45    | 43 000          | 436.00 | Part parents, fréquentation UAPE                       | 40 000                             | 3 000 -  | 6.98    |
| 29 364.00    | 28 000          | 436.01 | Part parents, repas UAPE                               | 27 000                             | 1 000 -  | 3.57    |
| 18 287.25    |                 | 436.02 | Part CNA, APG, assurance maladie                       |                                    |          |         |
| 59 776.70    | 55 000          | 436.03 | Part parents, fréquentation crèche                     | 60 000                             | 5 000 +  | 9.09    |
| 15 630.00    | 13 000          | 436.04 | Part parents, repas crèche                             | 15 000                             | 2 000 +  | 15.38   |
| 99 425.15    | 96 400          | 46     | SUBVENTIONS ACQUISES                                   | 69 600                             | 26 800 - | 27.80   |
| 40 432.00    | 30 000          | 460.0  | Subv. Confédération                                    |                                    | 30 000 - |         |
| 57 673.15    | 65 000          | 461.00 | Subv. canton s/salaires du personnel                   | 68 000                             | 3 000 +  | 4.62    |
| 1 320.00     | 1 400           | 461.01 | Subv. canton s/matériel éducatif                       | 1 600                              | 200 +    | 14.29   |
|              |                 | 55     | HANDICAPES   |                                    |          |         |
| 107 570.61   | 100 100         |        | Charges<br>Revenus                                     | 113 800                            | 13 700 + | 13.69   |
| 107 570.61 - | 100 100 -       |        | Excédent de charges                                    | 113 800                            |          |         |
|              |                 | 550    | HANDICAPES   |                                    |          |         |
| 107 570.61   | 100 100         |        | Charges<br>Revenus                                     | 113 800                            | 13 700 + | 13.69   |
| 107 570.61 - | 100 100 -       |        | Excédent de charges                                    | 113 800                            |          |         |
| 9 444.50     | 1 100           | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES                              | 800                                | 300 -    | 27.27   |
| 9 444.50     | 1 100           | 331.00 | Amortissement institutions handicapés                  | 800                                | 300 -    | 27.27   |
| 98 126.11    | 99 000          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                                  | 113 000                            | 14 000 + | 14.14   |
| 98 126.11    | 99 000          | 361.00 | Institutions handicapés / exploitations                | 113 000                            | 14 000 + | 14.14   |
|              |                 | 57     | ETABLISSEMENT MEDICO-SOCIAL                            |                                    |          |         |
| 116 477.67   | 120 800         |        | Charges  | 119 700                            | 1 100 -  | 0.91    |
| 116 477.67 - | 120 800 -       |        | Revenus<br>Excédent de charges                         | 119 700                            |          |         |

COMPTE DE FONCTIONNEMENT

PREVOYANCE SOCIALE

| T.               | 1                    | I      |  |                       |                        |                   |        |
|------------------|----------------------|--------|--|-----------------------|------------------------|-------------------|--------|
| Comptes 2018 Fr. | B u d g e t 2019 Fr. |        |  | B u d g e Charges Fr. | et 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202<br>Fr. | 0-2019 |
|                  |                      |        |  | Charges 11.           | Kevenus Fr.            | Т1.               | 70     |
|                  |                      | 570    | ETABLISSEMENT MEDICO-SOCIAL                  |                       |                        |                   |        |
| 116 477.67       | 120 800              |        | Charges                                      | 119 700               |                        | 1 100 -           | 0.91   |
|                  |                      |        | Revenus                                      |                       |                        |                   |        |
| 116 477.67 -     | 120 800 -            |        | Excédent de charges                          |                       | 119 700                |                   |        |
| 12 000.00        | 10 800               | 33     | AMORTISSEMENTS                               | 9 700                 |                        | 1 100 -           | 10.19  |
| 12 000.00        | 10 800               | 331.00 | Amortissement home                           | 9 700                 |                        | 1 100 -           | 10.19  |
| 104 477.67       | 110 000              | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                        | 110 000               |                        |                   |        |
| 104 477.67       | 110 000              | 364.00 | Financement des EMS                          | 110 000               |                        |                   |        |
|                  |                      | 58     | ASSISTANCE                                   |                       |                        |                   |        |
| 136 734.00       | 153 600              |        | Charges                                      | 166 550               |                        | 12 950 +          | 8.43   |
| 43 977.11        | 60 000               |        | Revenus                                      |                       | 60 000                 |                   |        |
| 92 756.89 -      | 93 600 -             |        | Excédent de charges                          |                       | 106 550                |                   |        |
|                  |                      | 580    | ASSISTANCE SOCIALE INDIVIDUELLE              |                       |                        |                   |        |
| 115 366.19       | 123 000              |        | Charges                                      | 135 000               |                        | 12 000 +          | 9.76   |
| 43 977.11        | 60 000               |        | Revenus                                      |                       | 60 000                 |                   |        |
| 71 389.08 -      | 63 000 -             |        | Excédent de charges                          |                       | 75 000                 |                   |        |
| 115 366.19       | 123 000              | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                        | 135 000               |                        | 12 000 +          | 9.76   |
| 63 180.76        | 60 000               | 366.00 | Intégration et aide sociale (LIAS)           | 72 000                |                        | 12 000 +          | 20.00  |
| 3 608.33         | 3 000                | 366.01 | Pensions alimentaires                        | 3 000                 |                        |                   |        |
| 48 577.10        | 60 000               | 366.02 | Aide sociale                                 | 60 000                |                        |                   |        |
| 11 800.45        |                      | 43     | CONTRIBUTIONS                                |                       |                        |                   |        |
| 11 800.45        |                      | 436.00 | Part. particuliers aux frais assistance      |                       |                        |                   |        |
| 32 176.66        | 60 000               | 45     | PUBLIQUES                                    |                       | 60 000                 |                   |        |
| 32 176.66        | 60 000               | 451.00 | Restitution cantonale d'avances aide sociale |                       | 60 000                 |                   |        |
|                  |                      | 582    | FONDS CANTONAL POUR L'EMPLOI                 |                       |                        |                   |        |
| 10 260.51        | 10 500               |        | Charges                                      | 11 200                |                        | 700 +             | 6.67   |
| 10.260.51        | 10.500               |        | Revenus                                      |                       | 11.000                 |                   |        |
| 10 260.51 -      | 10 500 -             |        | Excédent de charges                          |                       | 11 200                 |                   |        |
| 10 260.51        | 10 500               | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                        | 11 200                |                        | 700 +             | 6.67   |
| 10 260.51        | 10 500               | 361.00 | Fonds cantonal pour l'emploi                 | 11 200                |                        | 700 +             | 6.67   |

| Budget 2019 Fr. |   |   | Budget<br>Charges Fr.  | 2020<br>Revenus Fr.   | Ecarts 2020   | ) <b>- 201</b> 9  |
|-----------------|---|---|--|---|---|---|
|                 |   |   |  |   |   |   |
|                 | 589                                       | AUTRES TACHES D'ASSISTANCE  |  |   |   |   |
| 20 100          |   | Charges   | 20 350   |   | 250 +   | 1.2   |
| 20 100 -        |   | Excédent de charges   |  | 20 350  |   |   |
| 300             | 30  | CHARGES DU PERSONNEL  | 550  |   | 250 +   | 83.   |
| 300             | 300.00                                    | Commissions   | 500  |   | 200 +   | 66.   |
|                 | 303.00                                    | Assurances sociales   | 50   |   | 50 +  |   |
|                 | 305.00                                    | Assurance maladie et accidents  |  |   |   |   |
| 8 500           | 31  | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES   | 8 500  |   |   |   |
| 8 500           | 317.00                                    | Noël & animations diverses pour aînés   | 8 500  |   |   |   |
| 11 300          | 36  | SUBVENTIONS ACCORDEES   | 11 300   |   |   |   |
| 6 300           | 362.00                                    | Intégration   | 6 300  |   |   |   |
| 5 000           | 366.00                                    |   | 5 000  |   |   |   |
|                 |   |   |  |   |   |   |
|                 | 20 100 - 300 300 8 500 8 500 11 300 6 300 | 20 100 -         300       30         300 0       300.00         305.00       305.00         8 500 317.00       31         11 300 36       362.00 | Revenus         Excédent de charges         300       30       CHARGES DU PERSONNEL         300       300.00       Commissions         303.00       Assurances sociales         305.00       Assurance maladie et accidents         8 500       31       BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES         8 500       317.00       Noël & animations diverses pour aînés         11 300       36       SUBVENTIONS ACCORDEES         6 300       362.00       Intégration | Revenus         20 100 -       Revenus         Excédent de charges         300       30       CHARGES DU PERSONNEL       550         300       300.00       Commissions       500         303.00       Assurances sociales       50         305.00       Assurance maladie et accidents       8 500         8 500       31       BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES       8 500         8 500       317.00       Noël & animations diverses pour aînés       8 500         11 300       36       SUBVENTIONS ACCORDEES       11 300         6 300       362.00       Intégration       6 300 | Revenus         Excédent de charges       20 350         300       30       CHARGES DU PERSONNEL       550         300       300.00       Commissions       500         303.00       Assurances sociales       50         305.00       Assurance maladie et accidents       8 500         8 500       31       BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES       8 500         8 500       317.00       Noël & animations diverses pour aînés       8 500         11 300       36       SUBVENTIONS ACCORDEES       11 300         6 300       362.00       Intégration       6 300 | Revenus         Excédent de charges       20 350         300       30       CHARGES DU PERSONNEL       550       250 +         300       300.00       Commissions       500       200 +         303.00       Assurances sociales       50       50 +         305.00       Assurance maladie et accidents       8 500       50 +         8 500       31       BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES       8 500         8 500       317.00       Noël & animations diverses pour aînés       8 500         11 300       36       SUBVENTIONS ACCORDEES       11 300         6 300       362.00       Intégration       6 300 |

COMPTE DE FONCTIONNEMENT

TRAFIC

| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |        |   | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 0-2019 |
|------------------|-----------------|--------|---|-------------------------|---------------------|------------|--------|
|                  |                 | 6      | TRAFIC                                  |                         |                     |            |        |
| 1 625 991.41     | 1 663 800       |        | Charges                                 | 1 708 500               |                     | 44 700 +   | 2.69   |
| 426 416.10       | 451 200         |        | Revenus                                 |                         | 388 000             | 63 200 -   | 14.0   |
| 1 199 575.31 -   | 1 212 600 -     |        | Excédent de charges                     |                         | 1 320 500           |            |        |
|                  |                 | 61     | ROUTES CANTONALES                       |                         |                     |            |        |
| 112 883.70       | 95 700          |        | Charges                                 | 100 600                 |                     | 4 900 +    | 5.1    |
|                  |                 |        | Revenus                                 |                         |                     |            |        |
| 112 883.70 -     | 95 700 -        |        | Excédent de charges                     |                         | 100 600             |            |        |
|                  |                 | 610    | ROUTES CANTONALES                       |                         |                     |            |        |
| 112 883.70       | 95 700          |        | Charges                                 | 100 600                 |                     | 4 900 +    | 5.1    |
|                  |                 |        | Revenus                                 |                         |                     |            |        |
| 112 883.70 -     | 95 700 -        |        | Excédent de charges                     |                         | 100 600             |            |        |
| 35 931.60        | 25 700          | 33     | AMORTISSEMENTS                          | 28 600                  |                     | 2 900 +    | 11.2   |
| 35 931.60        | 25 700          | 331.00 | Amortissement routes cantonales         | 28 600                  |                     | 2 900 +    | 11.2   |
| 76 952.10        | 70 000          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                   | 72 000                  |                     | 2 000 +    | 2.8    |
| 76 952.10        | 70 000          | 361.00 | Part. à l'entretien des routes classées | 72 000                  |                     | 2 000 +    | 2.8    |
|                  |                 | 62     | ROUTES COMMUNALES                       |                         |                     |            |        |
| 644 865.26       | 780 700         |        | Charges                                 | 807 900                 |                     | 27 200 +   | 3.4    |
| 43 157.30        | 54 200          |        | Revenus                                 |                         | 40 000              | 14 200 -   | 26.2   |
| 601 707.96 -     | 726 500 -       |        | Excédent de charges                     |                         | 767 900             |            |        |
|                  |                 | 620    | ROUTES COMMUNALES                       |                         |                     |            |        |
| 608 526.61       | 586 400         |        | Charges                                 | 592 300                 |                     | 5 900 +    | 1.0    |
| 38 957.30        | 50 000          |        | Revenus                                 |                         | 40 000              | 10 000 -   | 20.0   |
| 569 569.31 -     | 536 400 -       |        | Excédent de charges                     |                         | 552 300             |            |        |
| 380 304.86       | 360 500         | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES         | 350 500                 |                     | 10 000 -   | 2.7    |
| 17 291.75        | 25 000          | 312.00 | Frais d'entretien éclairage public      | 20 000                  |                     | 5 000 -    | 20.0   |
| 8 264.10         | 10 000          | 312.01 | Frais d'électricité éclairage public    | 10 000                  |                     |            |        |
|                  | 500             | 313.00 | Achat de numéros d'immeuble             | 500                     |                     |            |        |
| 40 575.55        | 55 000          | 313.01 | Sel à dégeler + gravier                 | 50 000                  |                     | 5 000 -    | 9.0    |
| 13 649.44        | 10 000          | 314.00 | Marquage et signalisation des routes    | 10 000                  |                     |            |        |

| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |        |  | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 0-2019 |
|------------------|-----------------|--------|--|-------------------------|---------------------|------------|--------|
|                  |                 | 620    | ROUTES COMMUNALES                        |                         |                     |            |        |
| 176 405.67       | 100 000         | 314.01 | Entretien du réseau routier              | 100 000                 |                     |            |        |
| 124 118.35       | 160 000         | 314.02 | Déblaiement des neiges                   | 160 000                 |                     |            |        |
| 228 221.75       | 225 900         | 33     | AMORTISSEMENTS                           | 241 800                 |                     | 15 900 +   | 7.0    |
| 228 221.75       | 225 900         | 331.00 | Amort rtes communales + éclairage public | 241 800                 |                     | 15 900 +   | 7.0    |
| 38 957.30        | 50 000          | 43     | CONTRIBUTIONS                            |                         | 40 000              | 10 000 -   | 20.00  |
| 38 957.30        | 50 000          | 435.00 | Ventes de sel                            |                         | 40 000              | 10 000 -   | 20.00  |
|                  |                 | 622    | ATELIERS                                 |                         |                     |            |        |
| 36 338.65        | 194 300         |        | Charges                                  | 215 600                 |                     | 21 300 +   | 10.96  |
| 4 200.00         | 4 200           |        | Revenus                                  |                         |                     | 4 200 -    |        |
| 32 138.65 -      | 190 100 -       |        | Excédent de charges                      |                         | 215 600             |            |        |
|                  |                 | 31     | BIENS ET SERVICES                        | 16 800                  |                     | 16 800 +   |        |
|                  |                 | 312.01 | Electricité dépôt + silos                | 3 000                   |                     | 3 000 +    |        |
|                  |                 | 314.00 | Entretien dépôt + silos                  | 5 000                   |                     | 5 000 +    |        |
|                  |                 | 316.00 | Loyer dépôts                             | 4 200                   |                     | 4 200 +    |        |
|                  |                 | 318.00 | Frais Internet                           | 1 200                   |                     | 1 200 +    |        |
|                  |                 | 318.05 | Assurances                               | 3 400                   |                     | 3 400 +    |        |
| 36 338.65        | 194 300         | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES                | 198 800                 |                     | 4 500 +    | 2.32   |
| 36 338.65        | 194 300         | 331.00 | Amortissement ateliers - dépôts          | 198 800                 |                     | 4 500 +    | 2.32   |
| 4 200.00         | 4 200           | 42     | REVENU DES BIENS                         |                         |                     | 4 200 -    |        |
| 4 200.00         | 4 200           | 427.00 | Loyer hangar                             |                         |                     | 4 200 -    |        |
|                  |                 | 65     | TRAFIC REGIONAL                          |                         |                     |            |        |
| 87 961.00        | 81 700          |        | Charges                                  | 89 100                  |                     | 7 400 +    | 9.06   |
| 87 961.00 -      | 81 700 -        |        | Revenus<br>Excédent de charges           |                         | 89 100              |            |        |
|                  |                 | 650    | ENTREPRISES DE TRAFIC REGIONAL           |                         |                     |            |        |
| 20 935.00        | 21 700          |        | Charges                                  | 21 700                  |                     |            |        |
| 20 935.00 -      | 21 700 -        |        | Revenus<br>Excédent de charges           |                         | 21 700              |            |        |
|                  |                 |        | J  |                         |                     |            |        |

| omptes 2018<br>Fr.         | Budget 2019 Fr.      |        |  | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 0-2019 |
|----------------------------|----------------------|--------|--|-------------------------|---------------------|------------|--------|
|                            |                      | 650    | ENTREPRISES DE TRAFIC REGIONAL                         |                         |                     |            |        |
| 5 564.00                   | 6 000                | 35     | DEDOMMAGEMENTS VERSES A DES<br>COLLECTIVITES PUBLIQUES | 6 000                   |                     |            |        |
| 5 564.00                   | 6 000                | 352.00 | Lunabus  | 6 000                   |                     |            |        |
| 15 371.00                  | 15 700               | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                                  | 15 700                  |                     |            |        |
| 15 371.00                  | 15 700               | 361.00 | Part au déficit des transports publics                 | 15 700                  |                     |            |        |
|                            |                      | 651    | ENTREPRISES DE TRAFIC REGIONAL                         |                         |                     |            |        |
| 67 026.00                  | 60 000               |        | Charges<br>Revenus                                     | 67 400                  |                     | 7 400 +    | 12.3   |
| 67 026.00 -                | 60 000 -             |        | Excédent de charges                                    |                         | 67 400              |            |        |
| 67 026.00                  | 60 000               | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                                  | 67 400                  |                     | 7 400 +    | 12.3   |
| 67 026.00                  | 60 000               | 364.00 | CarPostal, lignes suppl. Arbaz - Grim                  | 67 400                  |                     | 7 400 +    | 12.3   |
|                            |                      | 69     | AUTRES TACHES RELATIVES AU TRAFIC                      |                         |                     |            |        |
| 780 281.45                 | 705 700              |        | Charges  | 710 900                 |                     | 5 200 +    | 0.7    |
| 383 258.80                 | 397 000              |        | Revenus  |                         | 348 000             | 49 000 -   | 12.3   |
| 397 022.65 -               | 308 700 -            |        | Excédent de charges                                    |                         | 362 900             |            |        |
|                            |                      | 690    | AUTRES TACHES RELATIVES AU TRAFIC                      |                         |                     |            |        |
| 780 281.45                 | 705 700              |        | Charges  | 710 900                 |                     | 5 200 +    | 0.7    |
| 383 258.80<br>397 022.65 - | 397 000<br>308 700 - |        | Revenus<br>Excédent de charges                         |                         | 348 000<br>362 900  | 49 000 -   | 12.    |
| 643 598.05                 | 606 400              | 30     | CHARGES DE PERSONNEL                                   | 629 400                 |                     | 23 000 +   | 3.     |
|                            | 500                  | 300.00 | Commission   | 500                     |                     |            |        |
| 521 954.80                 | 490 400              | 301.00 | Personnel d'exploitation                               | 506 700                 |                     | 16 300 +   | 3      |
| 31 991.60                  | 31 200               | 303.00 | Charges sociales AVS-AI-APG-AC                         | 32 100                  |                     | 900 +      | 2.     |
| 14 984.60                  | 15 200               | 303.01 | Charges sociales Civaf                                 | 14 700                  |                     | 500 -      | 3.     |
| 50 091.95                  | 49 800               | 304.00 | Charges sociales caisse de retraite                    | 55 100                  |                     | 5 300 +    | 10.    |
| 5 958.40                   | 5 000                | 305.00 | Charges sociales ass. accident                         | 5 200                   |                     | 200 +      | 4.0    |
| 9 631.60                   | 9 300                | 305.01 | Charges sociales assurance maladie                     | 10 100                  |                     | 800 +      | 8.     |
| 8 985.10                   | 5 000                | 309.00 | Autres charges de personnel                            | 5 000                   |                     |            |        |
| 87 701.75                  | 83 400               | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES                        | 69 600                  |                     | 13 800 -   | 16.    |

COMPTE DE FONCTIONNEMENT

TRAFIC

| Comptes 2018<br>Fr. | Budget 2019 Fr. |        |  | B u d g e t 2020 Charges Fr. Revenus Fr. | Ecarts 202 | 0-2019<br>% |
|---------------------|-----------------|--------|--|--|------------|-------------|
|                     |                 | 690    | AUTRES TACHES RELATIVES AU TRAFIC          |  |            |             |
| 1 742.70            | 1 000           | 310.00 | Fournitures de bureau et imprimés          | 1 000                                    | 1          |             |
| 9 347.80            | 14 000          | 311.00 | Achats matériel et outillage               | 12 000                                   | 2 000 -    | 14.2        |
| 988.80              | 800             | 312.01 | Frais électricité dépôts voirie + silos    |  | 800 -      |             |
| 14 523.55           | 15 000          | 313.00 | Carburants                                 | 15 000                                   | 1          |             |
| 32 513.30           | 20 000          | 315.00 | Entretien des véhicules et machines        | 20 000                                   |            |             |
| 9 300.95            | 11 000          | 316.00 | Loyer, charges dépôts voirie + silos       |  | 11 000 -   |             |
| 1 819.20            | 3 600           | 316.01 | Leasing véhicule                           | 3 600                                    |            |             |
| 2 349.20            | 2 000           | 317.00 | Frais de déplacement                       | 1 000                                    | 1 000 -    | 50.0        |
| 11 424.20           | 12 000          | 318.00 | Assurances + immatriculation véhicules     | 13 000                                   | 1 000 +    | 8.3         |
| 3 692.05            | 4 000           | 318.02 | Frais de téléphones                        | 4 000                                    |            |             |
| 48 981.65           | 15 900          | 33     | AMORTISSEMENTS                             | 11 900                                   | 4 000 -    | 25.1        |
| 48 981.65           | 15 900          | 331.00 | Amortissements machines, véhicules         | 11 900                                   | 4 000 -    | 25.1        |
| 12 658.80           |                 | 43     | CONTRIBUTIONS                              |  |            |             |
| 12 658.80           |                 | 436.00 | Part. CNA, APG, assurance maladie          |  |            |             |
| 31 600.00           | 40 000          | 45     | RESTITUTIONS DE COLLECTIVITES<br>PUBLIQUES | 40 000                                   |            |             |
| 31 600.00           | 40 000          | 452.00 | Part. de la Bourgeoisie + Comba + Sionne   | 40 000                                   |            |             |
| 339 000.00          | 357 000         | 49     | IMPUTATIONS INTERNES                       | 308 000                                  | 49 000 -   | 13.7        |
| 16 500.00           | 25 000          | 490.00 | Entretien cimetière et place Eglise        | 18 000                                   | 7 000 -    | 28.0        |
| 17 000.00           | 30 000          | 490.01 | Entretien places de sport                  | 22 000                                   | 8 000 -    | 26.0        |
| 53 200.00           | 40 000          | 490.02 | Entretien des places                       | 50 000                                   | 10 000 +   | 25.0        |
| 53 500.00           | 50 000          | 490.03 | Enlèvement des ordures                     | 80 000                                   | 30 000 +   | 60.0        |
| 6 800.00            | 10 000          | 490.04 | Entretien réseau égouts - STEP             | 10 000                                   |            |             |
| 36 000.00           | 40 000          | 490.05 | Entretien réseau irrigation                | 40 000                                   |            |             |
| 2 000.00            | 2 000           | 490.06 | Prés fauchés                               | 2 000                                    |            |             |
| 24 800.00           | 20 000          | 490.07 | Entretien des cours d'eau                  | 25 000                                   | 5 000 +    | 25.0        |
| 22 300.00           | 20 000          | 490.08 | Entretien réseau d'eau                     | 25 000                                   | 5 000 +    | 25.0        |
| 23 100.00           | 40 000          | 490.09 | Edilité                                    | 25 000                                   | 15 000 -   | 37.5        |
| 83 200.00           | 80 000          | 490.11 | Trafic, entretien chemins pédestres        | 10 000                                   | 70 000 -   | 87.5        |
| 600.00              |                 | 490.12 | Trafic, agriculture                        | 1 000                                    | 1 000 +    | 0710        |
|                     |                 |        |  |  |            |             |
|                     |                 |        |  |  |            |             |

| mptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |        |   | B u d g e t  Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202      | 20-2019 |
|----------------|-----------------|--------|---|--------------------------|---------------------|-----------------|---------|
|                |                 | 7      | PROTECTION ET AMENAGEMENT DE<br>L'ENVIRONNEMENT     |                          |                     |                 |         |
| 943 840.88     | 919 550         |        | Charges   | 983 650                  |                     | 64 100 +        | 6.97    |
| 724 082.55     | 733 000         |        | Revenus   |                          | 724 000             | 9 000 -         | 1.23    |
| 219 758.33 -   | 186 550 -       |        | Excédent de charges                                 |                          | 259 650             |                 |         |
|                |                 | 70     | APPROVISIONNEMENT ET ALIMENTATION<br>EN EAU POTABLE |                          |                     |                 |         |
| 205 355.84     | 213 600         |        | Charges   | 263 500                  |                     | 49 900 +        | 23.36   |
| 208 770.30     | 214 000         |        | Revenus<br>Excédent de charges                      |                          | 221 000<br>42 500   | 7 000 +         | 3.27    |
| 3 414.46 +     | 400 +           |        | Excédent de revenus                                 |                          | 42 300              |                 |         |
|                |                 | 700    | APPROVISIONNEMENT ET ALIMENTATION<br>EN EAU POTABLE |                          |                     |                 |         |
| 205 355.84     | 213 600         |        | Charges   | 263 500                  |                     | 49 900 +        | 23.36   |
| 208 770.30     | 214 000         |        | Revenus   |                          | 221 000             | 7 000 +         | 3.27    |
| 3 414.46 +     | 400 +           |        | Excédent de charges<br>Excédent de revenus          |                          | 42 500              |                 |         |
| 66 377.99      | 79 000          | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES                     | 120 000                  |                     | 41 000 +        | 51.90   |
| 38 950.00      | 39 000          | 312.00 | Achat eau à la Bourgeoisie                          | 39 000                   |                     | <b>41</b> 000 T | 31.7    |
| 17 873.84      | 35 000          | 314.00 | Entretien du réseau et installations                | 70 000                   |                     | 35 000 +        | 100.00  |
| 9 554.15       | 5 000           | 315.00 | Achat et entretien des compteurs d'eau              | 11 000                   |                     | 6 000 +         | 120.00  |
| 47 188.20      | 45 600          | 33     | AMORTISSEMENTS                                      | 46 500                   |                     | 900 +           | 1.9     |
| 47 188.20      | 45 600          | 331.00 | Amortissement réseau eau potable                    | 46 500                   |                     | 900 +           | 1.9     |
| 57 489.65      | 57 000          | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                               | 60 000                   |                     | 3 000 +         | 5.20    |
| 57 489.65      | 57 000          | 366.00 | Encouragement à l'habitat                           | 60 000                   |                     | 3 000 +         | 5.20    |
| 34 300.00      | 32 000          | 39     | IMPUTATIONS INTERNES                                | 37 000                   |                     | 5 000 +         | 15.6    |
| 12 000.00      | 12 000          | 390.00 | Administration                                      | 12 000                   |                     |                 |         |
| 22 300.00      | 20 000          | 390.01 | Trafic, entretien réseau de distribution            | 25 000                   |                     | 5 000 +         | 25.00   |
| 196 770.30     | 202 000         | 43     | CONTRIBUTIONS                                       |                          | 209 000             | 7 000 +         | 3.4     |
| 196 770.30     | 200 000         | 434.00 | Taxes annuelles eau potable                         |                          | 209 000             | 9 000 +         | 4.50    |
|                | 2 000           | 436.00 | Part de tiers pour divers travaux                   |                          |                     | 2 000 -         |         |
| 12 000.00      | 12 000          | 49     | IMPUTATIONS INTERNES                                |                          | 12 000              |                 |         |
| 2 000.00       | 2 000           | 490.00 | Eau, lutte contre le feu                            |                          | 2 000               |                 |         |

| omptes 2018<br>Fr. | Budget 2019 Fr. |        |   | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 0-2019 |
|--------------------|-----------------|--------|---|-------------------------|---------------------|------------|--------|
|                    |                 | 700    | APPROVISIONNEMENT ET ALIMENTATION<br>EN EAU POTABLE |                         |                     |            |        |
| 10 000.00          | 10 000          | 490.01 | Eau, fontaines                                      |                         | 10 000              |            |        |
|                    |                 | 71     | ASSAINISSEMENT DES EAUX USEES                       |                         |                     |            |        |
| 225 850.10         | 218 900         |        | C h a r g e s                                       | 215 500                 |                     | 3 400 -    | 1.5    |
| 154 092.45         | 155 000         |        | Revenus   |                         | 157 000             | 2 000 +    | 1.2    |
| 71 757.65 -        | 63 900 -        |        | Excédent de charges                                 |                         | 58 500              |            |        |
|                    |                 | 710    | ASSAINISSEMENT DES EAUX USEES                       |                         |                     |            |        |
| 225 850.10         | 218 900         |        | Charges   | 215 500                 |                     | 3 400 -    | 1.5    |
| 154 092.45         | 155 000         |        | Revenus   |                         | 157 000             | 2 000 +    | 1.2    |
| 71 757.65 -        | 63 900 -        |        | Excédent de charges                                 |                         | 58 500              |            |        |
| 74 724.55          | 56 400          | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES                     | 49 400                  |                     | 7 000 -    | 12.4   |
| 2 455.55           | 2 500           | 312.00 | Electricité   | 2 500                   |                     |            |        |
| 50 354.90          | 32 000          | 314.00 | Entretien du réseau et installations                | 25 000                  |                     | 7 000 -    | 21.8   |
| 21 540.00          | 21 500          | 316.00 | Redevances utilisation conduites EU Grim            | 21 500                  |                     |            |        |
| 374.10             | 400             | 318.00 | Assurances  | 400                     |                     |            |        |
| 9 114.15           | 10 400          | 33     | AMORTISSEMENTS                                      | 14 800                  |                     | 4 400 +    | 42.3   |
| 9 114.15           | 10 400          | 331.00 | Amortissement réseau d'égouts                       | 14 800                  |                     | 4 400 +    | 42.3   |
| 120 911.40         | 127 900         | 35     | PUBLIQUES   | 127 200                 |                     | 700 -      | 0.5    |
| 120 911.40         | 127 900         | 352.00 | Exploitation STEP                                   | 127 200                 |                     | 700 -      | 0.5    |
| 21 100.00          | 24 200          | 39     | IMPUTATIONS INTERNES                                | 24 100                  |                     | 100 -      | 0.4    |
| 12 000.00          | 12 000          | 390.00 | Administration                                      | 12 000                  |                     |            |        |
| 6 800.00           | 10 000          | 390.01 | Trafic  | 10 000                  |                     |            |        |
| 2 300.00           | 2 200           | 391.00 | Intérêts  | 2 100                   |                     | 100 -      | 4.5    |
| 154 092.45         | 155 000         | 43     | CONTRIBUTIONS                                       |                         | 157 000             | 2 000 +    | 1.2    |
| 154 092.45         | 155 000         | 434.00 | Taxes annuelles d'égouts                            |                         | 157 000             | 2 000 +    | 1.2    |
|                    |                 | 72     | TRAITEMENT DES DECHETS                              |                         |                     |            |        |
| 304 045.55         | 314 500         |        | Charges   | 329 300                 |                     | 14 800 +   | 4.7    |
| 306 648.15         | 296 500         |        | Revenus   |                         | 284 500             | 12 000 -   | 4.0    |
| 0.600.60           | 18 000 -        |        | Excédent de charges                                 |                         | 44 800              |            |        |
| 2 602.60 +         |                 |        | Excédent de revenus                                 |                         |                     |            |        |

|                          |                                | 720    | TRAITEMENT DES DECHETS                     |         |                   |                      |            |
|--------------------------|--------------------------------|--------|--|---------|-------------------|----------------------|------------|
| 304 045.55<br>306 648.15 | 314 500<br>296 500<br>18 000 - |        | Charges<br>Revenus<br>Excédent de charges  | 329 300 | 284 500<br>44 800 | 14 800 +<br>12 000 - | 4.7<br>4.0 |
| 2 602.60 +               | 10 000 -                       |        | Excédent de revenus                        |         | 44 000            |                      |            |
| 193 289.65               | 192 400                        | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES            | 183 900 |                   | 8 500 -              | 4.         |
| 28.85                    | 500                            | 310.00 | Fournitures de bureau et imprimés          | 500     |                   |                      |            |
| 9 003.95                 | 20 000                         | 314.00 | Entretien déchetterie et moloks            | 27 000  |                   | 7 000 +              | 35         |
| 184 256.85               | 171 900                        | 318    | Honoraires et prestations de service       | 156 400 |                   | 15 500 -             | 9.         |
| 214.70                   | 200                            | 318.00 | Assurances                                 | 200     |                   |                      |            |
| 26 459.90                |                                | 318.01 | Honoraires mise en place nouvelle taxe     | 1 000   |                   | 1 000 +              |            |
| 21 595.55                | 23 000                         | 318.05 | Transport, ramassage des ordures ménagères | 19 000  |                   | 4 000 -              | 17         |
| 3 101.75                 | 3 500                          | 318.06 | Transport déchets "gastro"                 | 2 000   |                   | 1 500 -              | 42         |
| 8 640.00                 | 20 000                         | 318.10 | Transport déchets verts                    | 10 000  |                   | 10 000 -             | 50         |
| 21 604.60                | 26 000                         | 318.11 | Transport encombrant, fer, plastic, bois   | 26 000  |                   |                      |            |
| 28 033.10                | 28 000                         | 318.12 | Transport verres + papiers                 | 28 000  |                   |                      |            |
| 3 322.75                 | 1 200                          | 318.14 | Transport béton + gravats                  | 1 200   |                   |                      |            |
| 34 674.00                | 35 000                         | 318.20 | Récupération & broyage déchets verts       | 35 000  |                   |                      |            |
| 28 131.90                | 28 000                         | 318.21 | Récup. encombrants, fer, plastic, bois     | 25 000  |                   | 3 000 -              | 10         |
| 1 464.70                 | 1 000                          | 318.24 | Récupération jantes + pneus                | 1 000   |                   |                      |            |
| 7 013.90                 | 6 000                          | 318.25 | Récupération déchets spéciaux              | 8 000   |                   | 2 000 +              | 33         |
| 15 000.00                | 27 100                         | 33     | AMORTISSEMENTS                             | 25 400  |                   | 1 700 -              | 6          |
| 15 000.00                | 27 100                         | 331.00 | Amortissement moloks + décharge            | 25 400  |                   | 1 700 -              | 6          |
| 23 255.90                | 30 000                         | 35     | PUBLIQUES                                  | 25 000  |                   | 5 000 -              | 16         |
| 23 255.90                | 30 000                         | 352.00 | Usine intercommunale d'incinération        | 25 000  |                   | 5 000 -              | 16         |
| 72 500.00                | 65 000                         | 39     | IMPUTATIONS INTERNES                       | 95 000  |                   | 30 000 +             | 46         |
| 16 000.00                | 12 000                         | 390.00 | Administration                             | 12 000  |                   |                      |            |
| 53 500.00                | 50 000                         | 390.01 | Trafic                                     | 80 000  |                   | 30 000 +             | 60         |
| 3 000.00                 | 3 000                          | 391.00 | Intérêts                                   | 3 000   |                   |                      |            |
| 306 648.15               | 296 500                        | 43     | CONTRIBUTIONS                              |         | 284 500           | 12 000 -             | 4          |
| 226 004.95               | 195 000                        | 434.00 | Taxes annuelles enlèvement des ordures     |         | 223 000           | 28 000 +             | 14         |
| 79 018.20                | 100 000                        | 434.01 | Rétrocession Antenne VS romand             |         | 60 000            | 40 000 -             | 40         |
| 1 625.00                 | 1 500                          | 439.00 | Récupération papier + PET                  |         | 1 500             |                      |            |

| C o m p t e s | 5 <b>2018</b> Fr.            | Budget 2019 Fr.             |        |   | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 0-2019 |
|---------------|------------------------------|-----------------------------|--------|---|-------------------------|---------------------|------------|--------|
|               |                              |                             | 74     | CIMETIERE, CREMATOIRES ET COLUMBARIUM     |                         |                     |            |        |
| 2 0           | 196.20<br>000.00<br>196.20 - | 38 000<br>4 000<br>34 000 - |        | Charges<br>Revenus<br>Excédent de charges | 28 000                  | 4 000<br>24 000     | 10 000 -   | 26.32  |
|               |                              |                             | 740    | CIMETIERE, CREMATOIRES ET COLUMBARIUM     |                         |                     |            |        |
| 2 0           | 196.20<br>000.00<br>196.20 - | 38 000<br>4 000<br>34 000 - |        | Charges<br>Revenus<br>Excédent de charges | 28 000                  | 4 000<br>24 000     | 10 000 -   | 26.32  |
| 27 9          | 96.20                        | 13 000                      | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES           | 10 000                  |                     | 3 000 -    | 23.08  |
| 2 1           | 96.00                        | 3 000                       | 311.00 | Plaquette collumbarium                    | 3 000                   |                     |            |        |
| 19 3          | 320.20                       | 5 000                       | 314.00 | Entretien du cimetière                    | 2 000                   |                     | 3 000 -    | 60.00  |
| 6.4           | 180.00                       | 5 000                       | 318.00 | Frais d'inhumation et d'incinération      | 5 000                   |                     |            |        |
| 16 5          | 500.00                       | 25 000                      | 39     | IMPUTATIONS INTERNES                      | 18 000                  |                     | 7 000 -    | 28.00  |
| 16 5          | 500.00                       | 25 000                      | 390.00 | Trafic, entr. cimetière + place Eglise    | 18 000                  |                     | 7 000 -    | 28.00  |
| 2 0           | 00.00                        | 4 000                       | 43     | CONTRIBUTIONS                             |                         | 4 000               |            |        |
| 2 0           | 00.00                        | 4 000                       | 434.00 | Part des familles plaquette, urne         |                         | 4 000               |            |        |
|               |                              |                             | 75     | CORRECTION DES EAUX                       |                         |                     |            |        |
| 44 3          | 359.49                       | 41 100                      |        | Charges                                   | 45 300                  |                     | 4 200 +    | 10.22  |
| 23 2          | 203.35                       | 14 000                      |        | Revenus                                   |                         | 14 000              |            |        |
| 21 1          | 156.14 -                     | 27 100 -                    |        | Excédent de charges                       |                         | 31 300              |            |        |
|               |                              |                             | 750    | CORRECTION DES EAUX                       |                         |                     |            |        |
| 44 3          | 359.49                       | 41 100                      |        | Charges                                   | 45 300                  |                     | 4 200 +    | 10.22  |
|               | 203.35                       | 14 000                      |        | Revenus                                   |                         | 14 000              |            |        |
| 21 1          | 156.14 -                     | 27 100 -                    |        | Excédent de charges                       |                         | 31 300              |            |        |
| 19 5          | 559.49                       | 20 000                      | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES           | 20 000                  |                     |            |        |
| 19 5          | 559.49                       | 20 000                      | 314.00 | Entretien des cours d'eau                 | 20 000                  |                     |            |        |
|               |                              | 1 100                       | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES                 | 300                     |                     | 800 -      | 72.73  |
|               |                              | 1 100                       | 331.00 | Amortissement corrections cours d'eau     | 300                     |                     | 800 -      | 72.73  |
| 24 8          | 800.00                       | 20 000                      | 39     | IMPUTATIONS INTERNES                      | 25 000                  |                     | 5 000 +    | 25.00  |

|             |          |        |  | Charges Fr. | Revenus Fr. | Fr.     | %    |
|-------------|----------|--------|--|-------------|-------------|---------|------|
|             |          | 750    | CORRECTION DES EAUX                      |             |             |         |      |
| 24 800.00   | 20 000   | 390.00 | Trafic, entretien des cours d'eau        | 25 000      |             | 5 000 + | 25.0 |
| 4 000.00    | 4 000    | 42     | REVENU DES BIENS                         |             | 4 000       |         |      |
| 4 000.00    | 4 000    | 423.00 | Utilisation dessableur de la Sionne      |             | 4 000       |         |      |
| 19 203.35   | 10 000   | 46     | SUBVENTIONS                              |             | 10 000      |         |      |
| 19 203.35   | 10 000   | 461.00 | Entretien des cours d'eau                |             | 10 000      |         |      |
|             |          | 76     | PROTECT. CONTRE AVALANCHES & EBOULEMENTS |             |             |         |      |
| 10 266.05   | 5 000    |        | Charges<br>Revenus                       | 5 000       | 2 000       | 2 000 + |      |
| 10 266.05 - | 5 000 -  |        | Excédent de charges                      |             | 3 000       | 2000.   |      |
|             |          | 760    | PROTECT. CONTRE AVALANCHES & EBOULEMENTS |             |             |         |      |
| 10 266.05   | 5 000    |        | Charges<br>Revenus                       | 5 000       | 2 000       | 2 000 + |      |
| 10 266.05 - | 5 000 -  |        | Excédent de charges                      |             | 3 000       | 2 000 1 |      |
| 10 266.05   | 5 000    | 31     | BIENS ET SERVICES                        | 5 000       |             |         |      |
| 10 266.05   | 5 000    | 314.00 | Glissement de la Brune                   | 5 000       |             |         |      |
|             |          | 46     | SUBVENTIONS ACQUISES                     |             | 2 000       | 2 000 + |      |
|             |          | 461.00 | Subvention cantonale                     |             | 2 000       | 2 000 + |      |
|             |          | 77     | PROTECTION DE LA NATURE                  |             |             |         |      |
| 484.65      | 10 000   |        | Charges<br>Revenus                       | 10 000      |             |         |      |
| 484.65 -    | 10 000 - |        | Excédent de charges                      |             | 10 000      |         |      |
|             |          | 770    | PROTECTION DE LA NATURE                  |             |             |         |      |
| 484.65      | 10 000   |        | Charges<br>Revenus                       | 10 000      |             |         |      |
| 484.65 -    | 10 000 - |        | Excédent de charges                      |             | 10 000      |         |      |

| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |        |   | Budget 2 Charges Fr. | 020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 20-2019 |
|------------------|-----------------|--------|---|----------------------|--------------------|------------|---------|
|                  |                 | 770    | PROTECTION DE LA NATURE                 |                      |                    |            |         |
| 484.65           | 10 000          | 31     | BIENS ET SERVICES                       | 10 000               |                    |            |         |
| 484.65           | 10 000          | 314.00 | Entretien du territoire                 | 10 000               |                    |            |         |
|                  |                 | 79     | AMENAGEMENT                             |                      |                    |            |         |
| 108 983.00       | 78 450          |        | Charges                                 | 87 050               |                    | 8 600 +    | 10.96   |
| 29 368.30        | 49 500          |        | Revenus                                 |                      | 41 500             | 8 000 -    | 16.16   |
| 79 614.70 -      | 28 950 -        |        | Excédent de charges                     |                      | 45 550             |            |         |
|                  |                 | 790    | AMENAGEMENT DU TERRITOIRE               |                      |                    |            |         |
| 108 983.00       | 78 450          |        | Charges                                 | 87 050               |                    | 8 600 +    | 10.96   |
| 29 368.30        | 49 500          |        | Revenus                                 |                      | 41 500             | 8 000 -    | 16.16   |
| 79 614.70 -      | 28 950 -        |        | Excédent de charges                     |                      | 45 550             |            |         |
| 8 015.10         | 4 250           | 30     | CHARGES DE PERSONNEL                    | 8 450                |                    | 4 200 +    | 98.82   |
| 7 562.50         | 4 000           | 300.00 | Commissions                             | 8 000                |                    | 4 000 +    | 100.00  |
| 378.10           | 200             | 303.00 | Assurances sociales                     | 400                  |                    | 200 +      | 100.00  |
| 74.50            | 50              | 305.00 | Assurance maladie et accidents          | 50                   |                    |            |         |
| 17 624.55        | 24 000          | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES         | 24 000               |                    |            |         |
| 308.00           | 500             | 310.00 | Fournitures de bureau et imprimés       | 500                  |                    |            |         |
| 11 596.55        | 20 000          | 318.00 | Mise à l'enquête, permis de construire  | 20 000               |                    |            |         |
| 5 720.00         | 3 500           | 318.01 | Contrôle implantation, levé de profils  | 3 500                |                    |            |         |
| 52 823.35        | 8 200           | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES               | 17 600               |                    | 9 400 +    | 114.63  |
| 52 823.35        | 8 200           | 331.00 | Amortissement aménagement territoire    | 17 600               |                    | 9 400 +    | 114.63  |
| 5 000.00         |                 | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                   | 10 000               |                    | 10 000 +   |         |
| 5 000.00         |                 | 366.00 | Subv. Pers. physiques économie énergie  | 10 000               |                    | 10 000 +   |         |
| 420.00           |                 | 38     | SPECIAUX                                |                      |                    |            |         |
| 420.00           |                 | 380.00 | Attrib.financements spéciaux, taxes RRA |                      |                    |            |         |
| 25 100.00        | 42 000          | 39     | IMPUTATIONS INTERNES                    | 27 000               |                    | 15 000 -   | 35.71   |
| 23 100.00        | 40 000          | 390.00 | Trafic, édilité                         | 25 000               |                    | 15 000 -   | 37.50   |
| 2 000.00         | 2 000           | 390.01 | Trafic, cadastre, fauchage des prés     | 2 000                |                    |            |         |
| 29 368.30        | 49 500          | 43     | CONTRIBUTIONS                           |                      | 41 500             | 8 000 -    | 16.16   |
| 19 408.30        | 35 000          | 431.00 | Taxe autorisation de construire         |                      | 30 000             | 5 000 -    | 14.29   |
| 1 050.00         | 1 500           | 431.01 | Permis d'habiter                        |                      | 1 500              |            |         |

|              | I               | 1      |  | TROTECTION ET AMENAGEMENT DI        |                        |
|--------------|-----------------|--------|--|-------------------------------------|------------------------|
| Comptes 2018 | Budget 2019 Fr. |        |  | Budget 2020 Charges Fr. Revenus Fr. | Ecarts 2020-2019 Fr. % |
|              |                 | 790    | AMENAGEMENT DU TERRITOIRE              |                                     |                        |
| 8 480.00     | 13 000          | 431.02 | Contrôle implantation, levé de profils | 10 000                              | 3 000 - 23.08          |
| 10.00        |                 | 435.00 | Ventes RCC, plans de zone              |                                     |                        |
| 420.00       |                 | 439.00 | Taxes résidences secondaires (25%)     |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |
|              |                 |        |  |                                     |                        |

## ECONOMIE PUBLIQUE

| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |        |                                    | Budget Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 0-2019 |
|------------------|-----------------|--------|------------------------------------|--------------------|---------------------|------------|--------|
|                  |                 | 8      | ECONOMIE PUBLIQUE                  |                    |                     |            |        |
| 593 867.55       | 502 450         |        | Charges                            | 509 150            |                     | 6 700 +    | 1.33   |
| 405 844.53       | 409 200         |        | Revenus                            |                    | 408 200             | 1 000 -    | 0.24   |
| 188 023.02 -     | 93 250 -        |        | Excédent de charges                |                    | 100 950             |            |        |
|                  |                 | 80     | AGRICULTURE                        |                    |                     |            |        |
| 83 953.52        | 75 550          |        | Charges                            | 75 050             |                     | 500 -      | 0.66   |
| 19 543.20        | 27 000          |        | Revenus                            |                    | 26 000              | 1 000 -    | 3.70   |
| 64 410.32 -      | 48 550 -        |        | Excédent de charges                |                    | 49 050              |            |        |
|                  |                 | 800    | AGRICULTURE                        |                    |                     |            |        |
| 3 104.50         | 2 700           |        | Charges                            | 3 700              |                     | 1 000 +    | 37.04  |
| 2 104 50         | 2.700           |        | Revenus                            |                    | 2.700               |            |        |
| 3 104.50 -       | 2 700 -         |        | Excédent de charges                |                    | 3 700               |            |        |
| 2 201.20         | 2 200           | 30     | CHARGES DE PERSONNEL               | 2 200              |                     |            |        |
| 1 995.00         | 2 000           | 300.00 | Commission et inspecteur du bétail | 2 000              |                     |            |        |
| 183.00           | 200             | 303.00 | Assurances sociales                | 200                |                     |            |        |
| 23.20            |                 | 305.00 | Asurance maladie et accidents      |                    |                     |            |        |
| 303.30           | 500             | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES          | 500                |                     |            |        |
| 303.30           | 500             | 331.00 | Réseau écologique                  | 500                |                     |            |        |
| 600.00           |                 | 39     | IMPUTATIONS INTERNES               | 1 000              |                     | 1 000 +    |        |
| 600.00           |                 | 390.00 | Trafic, agriculture                | 1 000              |                     | 1 000 +    |        |
|                  |                 | 801    | IRRIGATION                         |                    |                     |            |        |
| 80 849.02        | 72 850          |        | Charges                            | 71 350             |                     | 1 500 -    | 2.06   |
| 19 543.20        | 27 000          |        | Revenus                            |                    | 26 000              | 1 000 -    | 3.70   |
| 61 305.82 -      | 45 850 -        |        | Excédent de charges                |                    | 45 350              |            |        |
| 27 849.02        | 25 000          | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES    | 25 000             |                     |            |        |
| 27 849.02        | 25 000          | 314.00 | Entretien réseau irrigation        | 25 000             |                     |            |        |
| 17 000.00        | 1 500           | 33     | AMORTISSEMENTS                     |                    |                     | 1 500 -    |        |
| 17 000.00        | 1 500           | 331.00 | Amortissement                      |                    |                     | 1 500 -    |        |
|                  | 6 350           | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES              | 6 350              |                     |            |        |
|                  | 6 350           | 366.00 | Subv. agriculteurs pour irrigation | 6 350              |                     |            |        |
| 36 000.00        | 40 000          | 39     | IMPUTATIONS INTERNES               | 40 000             |                     |            |        |

| 801       IRRIGATION         36 000.00       40 000       390.00       Trafic, réseau irrigation         19 543.20       27 000       43       CONTRIBUTIONS         19 543.20       27 000       434.00       Taxe d'irrigation         8 831.40       9 000       Charges Revenus Excédent de cha | 40 000<br>26 00<br>26 00<br>9 000<br>rges |                 |
|---|---|-----------------|
| 19 543.20       27 000       43       CONTRIBUTIONS         19 543.20       27 000       434.00       Taxe d'irrigation         8 831.40       9 000       81       SYLVICULTURE         C h a r g e s       R e v e n u s  | <b>26 00</b> 26 00 <b>9 000</b>           |                 |
| 19 543.20 27 000 434.00 Taxe d'irrigation  81 SYLVICULTURE C h a r g e s R e v e n u s  | 9 000                                     |                 |
| 8 8 8 3 1.40 9 000 8 1 SYLVICULTURE Charges Revenus   | 9 000                                     | 00 1 000 - 3.70 |
| 8 831.40 9 000 Charges Revenus  |   |                 |
| Revenus   |   |                 |
|   | rges                                      |                 |
| D'Accuent de end  | 1600                                      | 00              |
| 810 SYLVICULTURE EN   | GENERAL                                   |                 |
| 8 831.40 9 000 C h a r g e s<br>R e v e n u s   | 9 000                                     |                 |
| 8 831.40 - 9 000 - Excédent de cha  | r g e s 900                               | 00              |
| 8 831.40 9 000 35 DEDOMMAGEMENTS COLLECTIVITES PUB  |   |                 |
| 8 831.40 9 000 352.00 Garde forestier   | 9 000                                     |                 |
| 82 CHASSE ET PECHE  |   |                 |
| 1 540.00 1 500 Charges  | 1 500                                     |                 |
| 2 240.00  | 2 20                                      | 00              |
| 700.00 + 700 + Excédent de rev  | e n u s 700                               |                 |
| 820 CHASSE ET PECHE   |   |                 |
| 1 540.00 C h a r g e s  | 1 500                                     |                 |
| 2 240.00  | 2 20                                      | 00              |
| 700.00 + 700 + Excédent de rev  | e n u s 700                               |                 |
| 1 540.00 1 500 31 BIENS, SERVICES ET I  | MARCHANDISES 1 500                        |                 |
| 1 540.00 1 500 316.00 Location des étangs   | 1 500                                     |                 |
| 2 240.00 2 200 42 REVENU DES BIENS  | 2 20                                      | 00              |
| 2 240.00 2 200 423.00 Location des étangs   | 2 20                                      | 00              |
|   |   |                 |
|   |   |                 |

## ECONOMIE PUBLIQUE

| Comptes 2018 Fr. | B u d g e t 2019 Fr. |        |  | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 0-2019 |
|------------------|----------------------|--------|--|-------------------------|---------------------|------------|--------|
|                  |                      | 83     | TOURISME                               |                         |                     |            |        |
| 499 542.63       | 416 400              |        | Charges                                | 423 600                 |                     | 7 200 +    | 1.73   |
| 384 061.33       | 380 000              |        | Revenus                                |                         | 380 000             |            |        |
| 115 481.30 -     | 36 400 -             |        | Excédent de charges                    |                         | 43 600              |            |        |
|                  |                      | 830    | SOCIETE DE DEVELOPPEMENT               |                         |                     |            |        |
| 446 208.18       | 400 000              |        | Charges                                | 400 000                 |                     |            |        |
| 384 061.33       | 380 000              |        | Revenus                                |                         | 380 000             |            |        |
| 62 146.85 -      | 20 000 -             |        | Excédent de charges                    |                         | 20 000              |            |        |
| 42 146.85        |                      | 31     | BIENS ET SERVICES                      |                         |                     |            |        |
| 42 146.85        |                      | 318.00 | Honoraires et prestations de service   |                         |                     |            |        |
| 404 061.33       | 400 000              | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                  | 400 000                 |                     |            |        |
| 20 000.00        | 20 000               | 364.00 | Anzère tourisme SA                     | 20 000                  |                     |            |        |
| 384 061.33       | 380 000              | 364.01 | Anzère tourisme SA, rétrocession taxes | 380 000                 |                     |            |        |
| 384 061.33       | 380 000              | 43     | CONTRIBUTIONS                          |                         | 380 000             |            |        |
| 384 061.33       | 380 000              | 434.00 | Taxes touristiques                     |                         | 380 000             |            |        |
|                  |                      | 839    | AUTRES SOCIETES                        |                         |                     |            |        |
| 53 334.45        | 16 400               |        | Charges<br>Revenus                     | 23 600                  |                     | 7 200 +    | 43.90  |
| 53 334.45 -      | 16 400 -             |        | Excédent de charges                    |                         | 23 600              |            |        |
| 37 466.25        |                      | 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES              | 7 200                   |                     | 7 200 +    |        |
| 37 466.25        |                      | 331.00 | Amortissement projet "Hôtel d'Arbaz"   | 7 200                   |                     | 7 200 +    |        |
| 15 868.20        | 16 400               | 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES                  | 16 400                  |                     |            |        |
| 12 091.20        | 12 500               | 365.00 | Région VS central (anciennement ARS)   | 12 500                  |                     |            |        |
| 3 777.00         | 3 900                | 365.01 | Déficit HES-SO (ancien NAT, SRT)       | 3 900                   |                     |            |        |
|                  |                      |        |  |                         |                     |            |        |
|                  |                      |        |  |                         |                     |            |        |
|                  |                      |        |  |                         |                     |            |        |
|                  |                      |        |  |                         |                     |            |        |
|                  |                      |        |  |                         |                     |            |        |
|                  |                      |        |  |                         |                     |            |        |

COMPTE DE FONCTIONNEMENT

FINANCES ET IMPOTS

| Comptes 2018 Fr.  | Budget 2019 Fr.  |   |   | B u d g e Charges Fr.      | t 2020<br>Revenus Fr.                       | Ecarts 202                                 | 0-2019                            |
|---|--|---|---|----------------------------|---|--|-----------------------------------|
| 113 420.33<br>5 200 841.46<br>5 087 421.13 +                                | 111 500<br>4 383 000<br>4 271 500 +                          | 9   | FINANCES ET IMPOTS<br>Charges<br>Revenus<br>Excédent de revenus   | 130 500<br>4 351 900       | 4 482 400                                   | 19 000 +<br>99 400 +                       | 17.0<br>2.2                       |
| 72 468.43<br>4 917 530.40<br>4 845 061.97 +                                 | 83 000<br>4 114 000<br>4 031 000 +                           | 90  | IMPOTS<br>Charges<br>Revenus<br>Excédent de revenus   | 92 000<br>4 076 000        | 4 168 000                                   | 9 000 +<br>54 000 +                        | 10.8<br>1.3                       |
| 69 650.28<br>4 666 773.60<br>4 597 123.32 +                                 | 80 000<br>3 895 000<br>3 815 000 +                           | 900   | IMPOTS PERSONNES PHYSIQUES<br>Charges<br>Revenus<br>Excédent de revenus   | 89 000<br>3 844 000        | 3 933 000                                   | 9 000 +<br>38 000 +                        | 11.2<br>0.9                       |
| <b>25 872.68</b> 25 058.88  | <b>45 000</b><br>40 000<br>5 000                             | <b>33</b> 330.10 330.11                           | AMORTISSEMENTS COMPTABLES Pertes sur créances fiscales Remises sur créances fiscales  | <b>45 000</b> 35 000 5 000 |   | 5 000 -                                    | 12.:                              |
| 813.80<br><b>43 777.60</b>  | 35 000   | 330.30<br><b>34</b>                               | Pertes sur autres débiteurs PARTS A DES CONTRIBUTIONS SANS AFFECTATION  | 5 000<br><b>44 000</b>     |   | 5 000 + <b>9 000 +</b>                     | 25.                               |
| 43 777.60<br><b>4 666 773.60</b><br>2 698 238.15<br>789 048.20<br>67 592.15 | 35 000<br><b>3 895 000</b><br>2 600 000<br>700 000<br>60 000 | 340.00<br><b>40</b><br>400.00<br>400.01<br>400.02 | Impôt sur immeubles bâtis (art. 188 LF)  IMPOTS  Impôt sur le revenu des pers. physiques  Impôt sur la fortune des pers. physiques  Impôt prélevé à la source | 44 000                     | 3 933 000<br>2 725 000<br>705 000<br>60 000 | 9 000 + <b>38 000 +</b> 125 000 +  5 000 + | 25.′<br><b>0.</b> 9<br>4.5<br>0.′ |
| 16 105.30<br>521 799.75<br>221 323.55                                       | 14 000<br>150 000<br>215 000                                 | 400.03<br>400.04<br>402.00                        | Impôt personnel Impôt global Impôt foncier personnes physiques  |                            | 14 000<br>45 000<br>215 000                 | 105 000 -                                  | 70.                               |
| 34 089.95<br>252 376.60<br>65 199.95<br>1 000.00                            | 31 000<br>60 000<br>65 000                                   | 402.01<br>403.00<br>404.00<br>407.00              | Impôt sur immeubles bâtis (art. 188 LF) Prestation en capital + bénéfice liquidation Impôt sur les droits de mutation Amendes fiscales                        |                            | 34 000<br>70 000<br>65 000                  | 3 000 +<br>10 000 +                        | 9.6<br>16.6                       |
|   |  |   | •   |                            |   | 05 000                                     |                                   |

COMPTE DE FONCTIONNEMENT

FINANCES ET IMPOTS

| Comptes 2018 Fr.                     | Budget 2019 Fr.             |        |   | B u d g e t  Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202 | 20-2019 |
|--------------------------------------|-----------------------------|--------|---|--------------------------|---------------------|------------|---------|
|                                      |                             | 901    | IMPOTS PERSONNES MORALES                                  |                          |                     |            |         |
| 155 791.45<br>155 791.45 +           | 125 000<br>125 000 +        |        | Charges<br>Revenus<br>Excédent de revenus                 | 140 000                  | 140 000             | 15 000 +   | 12.00   |
| 155 791.45                           | 125 000                     | 40     | IMPOTS  |                          | 140 000             | 15 000 +   | 12.00   |
| 96 753.20                            | 80 000                      | 401.00 | Impôt sur le bénéfice des stés capitaux                   |                          | 85 000              | 5 000 +    | 6.25    |
| 38 155.60                            | 30 000                      | 401.01 | Impôt sur le capital des stés capitaux                    |                          | 35 000              | 5 000 +    | 16.67   |
| 20 882.65                            | 15 000                      | 402.00 | Impôt foncier personnes morales                           |                          | 20 000              | 5 000 +    | 33.33   |
|                                      |                             | 909    | AUTRES IMPOTS   |                          |                     |            |         |
| 2 818.15<br>94 965.35<br>92 147.20 + | 3 000<br>94 000<br>91 000 + |        | Charges<br>Revenus<br>Excédent de revenus                 | 3 000<br>92 000          | 95 000              | 1 000 +    | 1.06    |
| 2 818.15                             | 3 000                       | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES                           | 3 000                    |                     |            |         |
| 2 818.15                             | 3 000                       | 318.00 | Impôt cantonal  | 3 000                    |                     |            |         |
| 94 965.35                            | 94 000                      | 40     | IMPOTS  |                          | 95 000              | 1 000 +    | 1.06    |
| 66 411.45                            | 70 000                      | 403.00 | Impôt sur les gains immobiliers                           |                          | 70 000              |            |         |
| 19 163.90                            | 15 000                      | 405.00 | Impôt sur les successions et donations                    |                          | 15 000              |            |         |
| 9 390.00                             | 9 000                       | 406.00 | Impôts sur les chiens                                     |                          | 10 000              | 1 000 +    | 11.11   |
|                                      |                             | 92     | PEREQUATION FINANCIERE                                    |                          |                     |            |         |
| 114 890.00<br>114 890.00 +           | 122 100<br>122 100 +        |        | Charges<br>Revenus<br>Excédent de revenus                 | 134 300                  | 134 300             | 12 200 +   | 9.99    |
|                                      |                             | 920    | PEREQUATION FINANCIERE                                    |                          |                     |            |         |
| 114 890.00<br>114 890.00 +           | 122 100<br>122 100 +        |        | Charges<br>Revenus<br>Excédent de revenus                 | 134 300                  | 134 300             | 12 200 +   | 9.99    |
| 114 890.00                           | 122 100                     | 44     | PARTS A DES RECETTES ET CONTRIBUTIONS<br>SANS AFFECTATION |                          | 134 300             | 12 200 +   | 9.99    |
| 12.00                                | 900                         | 444.00 | Fonds de péréquation des ressources                       |                          | 3 900               | 3 000 +    | 333.33  |
| 114 878.00                           | 121 200                     | 444.01 | Fonds de compensation des charges                         |                          | 130 400             | 9 200 +    | 7.59    |

| Comptes 2018 Fr.         | Budget 2019 Fr.    |        |   | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202           | 20-2019        |
|--------------------------|--------------------|--------|---|-------------------------|---------------------|----------------------|----------------|
| 60 026.15                | 60 800             | 93     | QUOTE-PART AUX RECETTES Charges Revenus   |                         | 61 600              | 800 +                | 1.3            |
| 60 026.15 +              | 60 800 +           |        | Excédent de revenus                       | 61 600                  |                     |                      |                |
|                          |                    | 930    | PARTS AUX RECETTES DE LA<br>CONFEDERATION |                         |                     |                      |                |
| 1 261.95<br>1 261.95 +   | 500<br>500 +       |        | Charges<br>Revenus<br>Excédent de revenus | 1 200                   | 1 200               | 700 +                | 140.0          |
| 1 261.95                 | 500                | 44     | AFFECTATIONS                              |                         | 1 200               | 700 +                | 140.0          |
| 1 261.95                 | 500                | 440.00 | Parts à des recettes fédérales            |                         | 1 200               | 700 +                | 140.0          |
|                          |                    | 932    | PART DES COMMUNES AUX REGALES & PATENTES  |                         |                     |                      |                |
| 58 764.20<br>58 764.20 + | 60 300<br>60 300 + |        | Charges<br>Revenus<br>Excédent de revenus | 60 400                  | 60 400              | 100 +                | 0.1            |
| 58 386.00                | 60 000             | 411.00 | Concessions                               |                         | 60 000              |                      |                |
| 378.20                   | 300                | 441.00 | Parts à des recettes cantonales           |                         | 400                 | 100 +                | 33.3           |
|                          |                    | 94     | GERANCE DE LA FORTUNE ET DES DETTES       |                         |                     |                      |                |
| 40 951.90<br>108 394.91  | 28 500<br>86 100   |        | C h a r g e s<br>R e v e n u s            | 38 500                  | 110 500             | 10 000 +<br>32 400 + | 35.09<br>37.69 |
| 67 443.01 +              | 57 600 +           |        | Excédent de revenus                       | 80 000                  | 118 500             | 32 400 T             | 37.0           |
|                          |                    | 940    | INTERETS                                  |                         |                     |                      |                |
| 40 951.90<br>108 394.91  | 28 500<br>86 100   |        | Charges<br>Revenus                        | 38 500                  | 118 500             | 10 000 +<br>32 400 + | 35.09<br>37.63 |
| 67 443.01 +              | 57 600 +           |        | Excédent de revenus                       | 80 000                  | 110 300             |                      | 27.00          |
| 289.30                   | 500                | 31     | BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES           | 500                     |                     |                      |                |
| 289.30                   | 500                | 318.00 | Frais bancaires                           | 500                     |                     |                      |                |

COMPTE DE FONCTIONNEMENT

FINANCES ET IMPOTS

| 15 392.60       23 000       321.00       Intérêts des dettes       33 000       10 000 + 43.48         25 270.00       5 000       329.00       Intérêts rémunératoires       5 000         103 094.91       80 900       42       REVENU DES BIENS       113 400       32 500 + 40.17         56 250.01       40 000       421.00       Intérêts de retard et frais récupérés       40 000       33 000 + 103.13         37 143.70       32 000       422.00       Intérêts comptes courants et placements       65 000       33 000 + 103.13         9 701.20       8 900       422.10       Intérêts prêt à Comba Energies SA       8 400       500 - 5.62         5 300.00       5 200       49       IMPUTATIONS INTERNES       5 100       100 - 1.92   | COMPTEDEFONCT | ·           |        |   | FINANCES ET IMPOTS |                    |            |        |  |
|--|---------------|-------------|--------|---|--------------------|--------------------|------------|--------|--|
| 40 662.60         28 000         32         INTERETS PASSIFS         38 000         10 000 +         35.71           15 392.60         23 000         321.00         Intérêts des dettes         33 000         10 000 +         43.48           25 270.00         5 000         329.00         Intérêts rémunératoires         5 000           103 094.91         80 900         42         REVENU DES BIENS         113 400         32 500 +         40.17           56 250.01         40 000         421.00         Intérêts de retard et frais récupérés         40 000         33 000 +         103.13           9 701.20         8 900         422.00         Intérêts comptes courants et placements         65 000         33 000 +         103.13           9 701.20         8 900         422.10         Intérêts prêt à Comba Energies SA         8 400         500 -         5.62           5 300.00         5 200         49         IMPUTATIONS INTERNES         5 100         100 -         1.92           2 300.00         2 200         491.00         Intérêts service des égouts         2 100         100 -         4.55 |               | Budget 2019 |        |   | Budge              |                    | Ecarts 202 |        |  |
| 40 662.60         28 000         32         INTERETS PASSIFS         38 000         10 000 +         35.71           15 392.60         23 000         321.00         Intérêts des dettes         33 000         10 000 +         43.48           25 270.00         5 000         329.00         Intérêts rémunératoires         5 000           103 094.91         80 900         42         REVENU DES BIENS         113 400         32 500 +         40.17           56 250.01         40 000         421.00         Intérêts de retard et frais récupérés         40 000         33 000 +         103.13           9 701.20         8 900         422.10         Intérêts comptes courants et placements         65 000         33 000 +         500 -         5.62           5 300.00         5 200         49         IMPUTATIONS INTERNES         5 100         100 -         1.92           2 300.00         2 200         491.00         Intérêts service des égouts         2 100         100 -         4.55  | Fr.           | Fr.         |        |   | Charges Fr.        | <b>Revenus</b> Fr. | Fr.        |        |  |
| 40 662.60         28 000         32         INTERETS PASSIFS         38 000         10 000 +         35.71           15 392.60         23 000         321.00         Intérêts des dettes         33 000         10 000 +         43.48           25 270.00         5 000         329.00         Intérêts rémunératoires         5 000           103 094.91         80 900         42         REVENU DES BIENS         113 400         32 500 +         40.17           56 250.01         40 000         421.00         Intérêts de retard et frais récupérés         40 000         33 000 +         103.13           9 701.20         8 900         422.10         Intérêts comptes courants et placements         65 000         33 000 +         500 -         5.62           5 300.00         5 200         49         IMPUTATIONS INTERNES         5 100         100 -         1.92           2 300.00         2 200         491.00         Intérêts service des égouts         2 100         100 -         4.55  |               |             | 0.40   | INVESTIGE                               |                    |                    |            |        |  |
| 15 392.60       23 000       321.00       Intérêts des dettes       33 000       10 000 + 43.48         25 270.00       5 000       329.00       Intérêts rémunératoires       5 000         103 094.91       80 900       42       REVENU DES BIENS       113 400       32 500 + 40.17         56 250.01       40 000       421.00       Intérêts de retard et frais récupérés       40 000       33 000 + 103.13         9 701.20       8 900       422.00       Intérêts comptes courants et placements       65 000       33 000 + 103.13         9 701.20       8 900       422.10       Intérêts prêt à Comba Energies SA       8 400       500 - 5.62         5 300.00       5 200       49       IMPUTATIONS INTERNES       5 100       100 - 4.55         2 300.00       2 200       491.00       Intérêts service des égouts       2 100       100 - 4.55  |               |             | 940    | INTEREIS                                |                    |                    |            |        |  |
| 25 270.00       5 000       329.00       Intérêts rémunératoires       5 000         103 094.91       80 900       42       REVENU DES BIENS       113 400       32 500 + 40.17         56 250.01       40 000       421.00       Intérêts de retard et frais récupérés       40 000       33 000 + 103.13         37 143.70       32 000       422.00       Intérêts comptes courants et placements       65 000       33 000 + 103.13         9 701.20       8 900       422.10       Intérêts prêt à Comba Energies SA       8 400       500 - 5.62         5 300.00       5 200       49       IMPUTATIONS INTERNES       5 100       100 - 1.92         2 300.00       2 200       491.00       Intérêts service des égouts       2 100       100 - 4.55  | 40 662.60     | 28 000      | 32     | INTERETS PASSIFS                        | 38 000             |                    | 10 000 +   | 35.71  |  |
| 103 094.91       80 900       42       REVENU DES BIENS       113 400       32 500 +       40.17         56 250.01       40 000       421.00       Intérêts de retard et frais récupérés       40 000       40 000       33 000 +       103.13         37 143.70       32 000       422.00       Intérêts comptes courants et placements       65 000       33 000 +       103.13         9 701.20       8 900       422.10       Intérêts prêt à Comba Energies SA       8 400       500 -       5.62         5 300.00       5 200       49       IMPUTATIONS INTERNES       5 100       100 -       1.92         2 300.00       2 200       491.00       Intérêts service des égouts       2 100       100 -       4.55  | 15 392.60     | 23 000      | 321.00 | Intérêts des dettes                     | 33 000             |                    | 10 000 +   | 43.48  |  |
| 56 250.01       40 000       421.00       Intérêts de retard et frais récupérés       40 000         37 143.70       32 000       422.00       Intérêts comptes courants et placements       65 000       33 000 + 103.13         9 701.20       8 900       422.10       Intérêts prêt à Comba Energies SA       8 400       500 - 5.62         5 300.00       5 200       49       IMPUTATIONS INTERNES       5 100       100 - 1.92         2 300.00       2 200       491.00       Intérêts service des égouts       2 100       100 - 4.55  | 25 270.00     | 5 000       | 329.00 | Intérêts rémunératoires                 | 5 000              |                    |            |        |  |
| 37 143.70       32 000       422.00 Intérêts comptes courants et placements       65 000       33 000 + 103.13         9 701.20       8 900       422.10 Intérêts prêt à Comba Energies SA       8 400       500 - 5.62         5 300.00       5 200       49 IMPUTATIONS INTERNES       5 100       100 - 1.92         2 300.00       2 200       491.00 Intérêts service des égouts       2 100       100 - 4.55   | 103 094.91    | 80 900      | 42     | REVENU DES BIENS                        |                    | 113 400            | 32 500 +   | 40.17  |  |
| 9 701.20       8 900       422.10 Intérêts prêt à Comba Energies SA       8 400       500 - 5.62         5 300.00       5 200       49 IMPUTATIONS INTERNES       5 100       100 - 1.92         2 300.00       2 200       491.00 Intérêts service des égouts       2 100       100 - 4.55  | 56 250.01     | 40 000      | 421.00 | Intérêts de retard et frais récupérés   |                    | 40 000             |            |        |  |
| 5 300.00         5 200         49         IMPUTATIONS INTERNES         5 100         100 -         1.92           2 300.00         2 200         491.00         Intérêts service des égouts         2 100         100 -         4.55   | 37 143.70     | 32 000      | 422.00 | Intérêts comptes courants et placements |                    | 65 000             | 33 000 +   | 103.13 |  |
| 2 300.00 2 200 491.00 Intérêts service des égouts 2 100 100 - 4.55   | 9 701.20      | 8 900       | 422.10 | Intérêts prêt à Comba Energies SA       |                    | 8 400              | 500 -      | 5.62   |  |
|  | 5 300.00      | 5 200       | 49     | IMPUTATIONS INTERNES                    |                    | 5 100              | 100 -      | 1.92   |  |
| 3 000.00 3 000 491.01 Intérêts service des ordures 3 000   | 2 300.00      | 2 200       | 491.00 | Intérêts service des égouts             |                    | 2 100              | 100 -      | 4.55   |  |
|  | 3 000.00      | 3 000       | 491.01 | Intérêts service des ordures            |                    | 3 000              |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |
|  |               |             |        |   |                    |                    |            |        |  |

| omptes 2018<br>Fr. | Budget 2019 Fr. |     |  | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. |
|--------------------|-----------------|-----|--|-------------------------|---------------------|
|                    |                 | 0   | ADMINISTRATION GENERALE                  |                         |                     |
| 547 027 21         | 125 000         | "   |  | 060,000                 |                     |
| 547 927.31         | 135 000         |     | Dépenses<br>Recettes                     | 960 000                 |                     |
| 547 927.31 -       | 135 000 -       |     | Investissements nets                     |                         | 960 000             |
|                    |                 | 011 | ADMINISTRATION GENERALE                  |                         |                     |
| 10 603.30          | 35 000          |     | Dépenses                                 |                         |                     |
| 10 603.30 -        | 35 000 -        |     | R e c e t t e s<br>Investissements nets  |                         |                     |
| 10 603.30          | 35 000          | 58  | AUTRES DEPENSES ACTIVABLES               |                         |                     |
| 10 603.30          | 35 000          | 589 | Autres dépenses d'investissement         |                         |                     |
| 10 603.30          |                 |     | - Commission citoyenne                   |                         |                     |
|                    | 35 000          |     | - Analyse collaborations intercommunales |                         |                     |
|                    |                 | 02  | ADMINISTRATION GENERALE                  |                         |                     |
| 537 324.01         | 100 000         |     | Dépenses                                 | 960 000                 |                     |
| 537 324.01 -       | 100 000 -       |     | R e c e t t e s<br>Investissements nets  |                         | 960 000             |
|                    |                 | 029 | ADMINISTRATION GENERALE, DIVERS          |                         |                     |
| 537 324.01         | 100 000         |     | Dépenses                                 | 960 000                 |                     |
| 537 324.01 -       | 100 000 -       |     | R e c e t t e s<br>Investissements nets  |                         | 960 000             |
| 537 324.01         | 100 000         | 50  | INVESTISSEMENTS PROPRES                  | 960 000                 |                     |
| 178 750.56         | 100 000         |     | - Projet centre du Village               | 800 000                 |                     |
| 358 573.45         |                 |     | - Bâtiment Mariette Sermier              |                         |                     |
|                    |                 |     | - Parcelles et bâtiments fam. Torrent    | 160 000                 |                     |
|                    |                 |     |  |                         |                     |
|                    |                 |     |  |                         |                     |
|                    |                 |     |  |                         |                     |
|                    |                 |     |  |                         |                     |
|                    |                 |     |  |                         |                     |

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

SECURITE PUBLIQUE

|                  |                 |     |  |   | DECCRIPE T CDEIQCE |
|------------------|-----------------|-----|--|---|--------------------|
| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |     |  | B u d g e t 2020<br><u>Charges Fr.</u> <u>Revenus Fr.</u> |                    |
|                  |                 | 1   | SECURITE PUBLIQUE                        |   |                    |
| 972.50           | 55 500          |     | Dépenses                                 | 38 000  |                    |
| 972.50 -         | 55 500 -        |     | R e c e t t e s<br>Investissements nets  | 38 000  |                    |
| 712.30 -         | 33 300 -        |     | investissements nets                     | 36 000  |                    |
|                  |                 | 14  | POLICE DU FEU                            |   |                    |
| 972.50           | 55 500          |     | Dépenses                                 | 38 000  |                    |
| 972.50 -         | 55 500 -        |     | R e c e t t e s<br>Investissements nets  | 38 000  |                    |
|                  |                 |     |  |   |                    |
|                  |                 | 140 | POLICE DU FEU                            |   |                    |
| 972.50           | 45 500          |     | Dépenses<br>Recettes                     | 38 000  |                    |
| 972.50 -         | 45 500 -        |     | Investissements nets                     | 38 000  |                    |
| 972.50           | 35 500          | 50  | INVESTISSEMENTS PROPRES                  | 28 000  |                    |
|                  | 25 000          |     | - Concept incendie Lienne-Morge          | 25 000  |                    |
| 972.50           | 10 500          |     | - Equipement et matériel sp              | 3 000   |                    |
|                  | 10 000          | 56  | SUBVENTIONS ACCORDEES                    | 10 000  |                    |
|                  | 10 000          |     | - Local intercommunal du feu             | 10 000  |                    |
|                  |                 | 141 | CELLULE CATASTROPHE                      |   |                    |
|                  | 10 000          |     | Dépenses                                 |   |                    |
|                  | 10 000 -        |     | R e c e t t e s<br>Investissements nets  |   |                    |
|                  | 10 000 -        |     | investissements nets                     |   |                    |
|                  | 10 000          | 56  | SUBVENTIONS ACCORDEES                    |   |                    |
|                  | 10 000          |     | - Etat Major régional cas de catastrophe |   |                    |
|                  |                 |     |  |   |                    |
|                  |                 |     |  |   |                    |
|                  |                 |     |  |   |                    |
|                  |                 |     |  |   |                    |
|                  |                 |     |  |   |                    |
| 1                | I               | I   |  |   |                    |

| COMPTE DESTINVE  | 31133EWIEWI3    |     |                                |                         | ENSEIGNEM           | ENTETFORMATION |
|------------------|-----------------|-----|--------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |     |                                | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. |                |
|                  |                 | 2   | ENSEIGNEMENT ET FORMATION      |                         |                     |                |
|                  | 10 000          |     | Dépenses<br>Recettes           |                         |                     |                |
|                  | 10 000 -        |     | Investissements nets           |                         |                     |                |
|                  |                 | 21  | ECOLES PUBLIQUES OBLIGATOIRES  |                         |                     |                |
|                  | 10 000          |     | Dépenses<br>Recettes           |                         |                     |                |
|                  | 10 000 -        |     | Investissements nets           |                         |                     |                |
|                  |                 | 210 | ECOLES PRIMAIRES ET ENFANTINES |                         |                     |                |
|                  | 10 000          |     | Dépenses<br>Recettes           |                         |                     |                |
|                  | 10 000 -        |     | Investissements nets           |                         |                     |                |
|                  | 10 000          | 50  | INVESTISSEMENTS PROPRES        |                         |                     |                |
|                  | 10 000          |     | - Equipement informatique      |                         |                     |                |
|                  |                 |     |                                |                         |                     |                |
|                  |                 |     |                                |                         |                     |                |
|                  |                 |     |                                |                         |                     |                |
|                  |                 |     |                                |                         |                     |                |
|                  |                 |     |                                |                         |                     |                |
|                  |                 |     |                                |                         |                     |                |
|                  |                 |     |                                |                         |                     |                |
|                  |                 |     |                                |                         |                     |                |
|                  |                 |     |                                |                         |                     |                |
|                  |                 |     |                                |                         |                     |                |
|                  |                 |     |                                |                         |                     |                |
| 1                | •               | '   |                                |                         |                     | · '            |

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

PREVOYANCE SOCIALE

|                    |                 |     |  |  | $\overline{}$ |
|--------------------|-----------------|-----|--|--|---------------|
| omptes 2018<br>Fr. | Budget 2019 Fr. |     |  | B u d g e t 2020 Charges Fr. Revenus Fr. |               |
|                    |                 | 5   | PREVOYANCE SOCIALE                         |  |               |
| 3 444.50           | 5 500           |     | Dépenses                                   | 50 000                                   |               |
|                    |                 |     | Recettes                                   |  |               |
| 3 444.50 -         | 5 500 -         |     | Investissements nets                       | 50 000                                   |               |
|                    |                 | 54  | PROTECTION DE LA JEUNESSE                  |  |               |
|                    |                 |     | Dépenses                                   | 45 000                                   |               |
|                    |                 |     | Recettes                                   |  |               |
|                    |                 |     | Investissements nets                       | 45 000                                   |               |
|                    |                 | 541 | GARDERIES D'ENFANTS, CRECHES               |  |               |
|                    |                 |     | Dépenses                                   | 45 000                                   |               |
|                    |                 |     | Recettes                                   | 47.000                                   |               |
|                    |                 |     | Investissements nets                       | 45 000                                   |               |
|                    |                 | 50  | INVESTISSEMENTS PROPRES                    | 45 000                                   |               |
|                    |                 |     | - Crèche et garderie                       | 45 000                                   |               |
|                    |                 | 55  | HANDICAPES                                 |  |               |
| 3 444.50           | 5 500           |     | Dépenses                                   | 5 000                                    |               |
|                    |                 |     | Recettes                                   |  |               |
| 3 444.50 -         | 5 500 -         |     | Investissements nets                       | 5 000                                    |               |
|                    |                 | 550 | HANDICAPES                                 |  |               |
| 3 444.50           | 5 500           |     | Dépenses                                   | 5 000                                    |               |
| 2 444 50           | 7.700           |     | Recettes                                   | 7 000                                    |               |
| 3 444.50 -         | 5 500 -         |     | Investissements nets                       | 5 000                                    |               |
| 3 444.50           | 5 500           | 56  | SUBVENTIONS ACCORDEES                      | 5 000                                    |               |
| 3 444.50           | 5 500           |     | - Institutions handicapés / Investissement | 5 000                                    |               |
|                    |                 |     |  |  |               |
|                    |                 |     |  |  |               |
|                    |                 |     |  |  |               |
|                    |                 |     |  |  |               |
|                    |                 |     |  |  |               |
|                    |                 |     |  |  |               |

COMPTE DES INVESTISSEMENTS TRAFIC

| Comptes 2018 Fr.  | Budget 2019 Fr. |     |   | Budget 2 Charges Fr. | 020<br>Revenus Fr. |  |
|-------------------|-----------------|-----|---|----------------------|--------------------|--|
|                   |                 | 6   | TRAFIC                                  |                      |                    |  |
| 467 473.65        | 1 865 000       |     | Dépenses                                | 690 000              |                    |  |
| 465 453 65        | 1.965.000       |     | Recettes                                |                      | <b>600 000</b>     |  |
| 467 473.65 -      | 1 865 000 -     |     | Investissements nets                    |                      | 690 000            |  |
|                   |                 | 61  | ROUTES CANTONALES                       |                      |                    |  |
| 67 931.60         | 30 000          |     | Dépenses                                | 30 000               |                    |  |
| (7.021.60         | 20,000          |     | Recettes                                |                      | 20.000             |  |
| 67 931.60 -       | 30 000 -        |     | Investissements nets                    |                      | 30 000             |  |
|                   |                 | 610 | RESEAU DES ROUTES CANTONALES            |                      |                    |  |
| 67 931.60         | 30 000          |     | Dépenses                                | 30 000               |                    |  |
| <i>(7</i> ,021,70 | 20,000          |     | Recettes                                |                      | 20.000             |  |
| 67 931.60 -       | 30 000 -        |     | Investissements nets                    |                      | 30 000             |  |
| 67 931.60         | 30 000          | 56  | SUBVENTIONS ACCORDEES                   | 30 000               |                    |  |
| 67 931.60         | 30 000          |     | - Part. à la correction rtes cantonales | 30 000               |                    |  |
|                   |                 | 62  | ROUTES COMMUNALES                       |                      |                    |  |
| 399 542.05        | 1 835 000       |     | Dépenses                                | 660 000              |                    |  |
|                   |                 |     | Recettes                                |                      |                    |  |
| 399 542.05 -      | 1 835 000 -     |     | Investissements nets                    |                      | 660 000            |  |
|                   |                 | 620 | RESEAU DES ROUTES COMMUNALES            |                      |                    |  |
| 285 203.40        | 335 000         |     | Dépenses                                | 310 000              |                    |  |
| 285 203.40 -      | 335 000 -       |     | R e c e t t e s Investissements nets    |                      | 310 000            |  |
|                   |                 |     |   |                      |                    |  |
| 285 203.40        | 335 000         | 50  | INVESTISSEMENTS PROPRES                 | 310 000              |                    |  |
| 214 704.15        | 260 000         |     | - Routes communales                     | 280 000              |                    |  |
| 57 517.60         | 30 000          |     | - Eclairage public                      | 30 000               |                    |  |
| 12 981.65         | 45 000          |     | - Machines, véhicules                   |                      |                    |  |
|                   |                 |     |   |                      |                    |  |
|                   |                 |     |   |                      |                    |  |
|                   |                 |     |   |                      |                    |  |
|                   | 1               |     |   |                      |                    |  |

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

TRAFIC

| COMPTE DES INVES             | J I I I I I I I I I I I I I I I I I I I |  |  | IRAFIC |
|------------------------------|---|--|--|--------|
| Comptes 2018 Fr.             | Budget 2019 Fr.                         |  | B u d g e t 2020 Charges Fr. Revenus Fr. |        |
| 114 338.65                   | 1 500 000                               | 622 ATELIERS Dépenses  | 350 000                                  |        |
| 114 338.65 -                 | 1 500 000 -                             | R e c e t t e s Investissements nets   | 350 000                                  |        |
| <b>114 338.65</b> 114 338.65 | <b>1 500 000</b><br>1 500 000           | <ul><li>50 INVESTISSEMENTS PROPRES</li><li>Dépôts travaux publics + hangar</li></ul> | <b>350 000</b><br>350 000                |        |
|                              |   | F F  |  |        |
|                              |   |  |  |        |
|                              |   |  |  |        |
|                              |   |  |  |        |
|                              |   |  |  |        |
|                              |   |  |  |        |
|                              |   |  |  |        |
|                              |   |  |  |        |
|                              |   |  |  |        |
|                              |   |  |  |        |
|                              |   |  |  |        |
|                              |   |  |  |        |
|                              |   |  |  |        |

| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |     |   | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. |  |
|------------------|-----------------|-----|---|-------------------------|---------------------|--|
|                  |                 | 7   | PROTECTION ET AMENAGEMENT DE<br>L'ENVIRONNEMENT     |                         |                     |  |
| 203 101.70       | 293 300         |     | Dépenses  | 468 300                 |                     |  |
| 84 976.00        | 65 000          |     | Recettes  |                         | 74 000              |  |
| 118 125.70 -     | 228 300 -       |     | Investissements nets                                |                         | 394 300             |  |
|                  |                 | 70  | APPROVISIONNEMENT ET ALIMENTATION<br>EN EAU POTABLE |                         |                     |  |
| 93 989.10        | 50 000          |     | Dépenses  | 125 000                 |                     |  |
| 54 800.90        | 40 000          |     | Recettes  |                         | 40 000              |  |
| 39 188.20 -      | 10 000 -        |     | Investissements nets                                |                         | 85 000              |  |
|                  |                 | 700 | APPROVISIONNEMENT ET ALIMENTATION EN EAU POTABLE    |                         |                     |  |
| 93 989.10        | 50 000          |     | Dépenses  | 125 000                 |                     |  |
| 54 800.90        | 40 000          |     | Recettes  |                         | 40 000              |  |
| 39 188.20 -      | 10 000 -        |     | Investissements nets                                |                         | 85 000              |  |
| 93 989.10        | 50 000          | 50  | INVESTISSEMENTS PROPRES                             | 125 000                 |                     |  |
| 93 989.10        | 50 000          |     | - Réseau d'eau potable                              | 125 000                 |                     |  |
| 45 443.50        | 40 000          | 61  | CONTRIBUTIONS DE TIERS                              |                         | 40 000              |  |
| 45 443.50        | 40 000          |     | - Taxes de raccordement eau                         |                         | 40 000              |  |
| 9 357.40         |                 | 66  | SUBVENTIONS ACQUISES                                |                         |                     |  |
| 9 357.40         |                 |     | - Subvention défense incendie                       |                         |                     |  |
|                  |                 | 71  | ASSAINISSEMENT DES EAUX USEES                       |                         |                     |  |
| 56 289.25        | 40 000          |     | Dépenses  | 100 000                 |                     |  |
| 30 175.10        | 25 000          |     | Recettes  | 100 000                 | 25 000              |  |
| 26 114.15 -      | 15 000 -        |     | Investissements nets                                |                         | 75 000              |  |
|                  |                 | 710 | ASSAINISSEMENT DES EAUX USEES                       |                         |                     |  |
| 56 289.25        | 40 000          |     | Dépenses  | 100 000                 |                     |  |
| 30 175.10        | 25 000          |     | Recettes  | 100 000                 | 25 000              |  |
| 26 114.15 -      | 15 000 -        |     | Investissements nets                                |                         | 75 000              |  |
| #U 11-1110 -     | 15 000 -        |     | and distribution in the                             |                         | 75 000              |  |

| mptes 2018<br>Fr. | Budget 2019 Fr. |     |   | B u d g e t 2020<br>Charges Fr. Reve | enus Fr. |
|-------------------|-----------------|-----|---|--------------------------------------|----------|
|                   |                 | 710 | ASSAINISSEMENT DES EAUX USEES           |                                      |          |
| 56 289.25         | 40 000          | 50  | INVESTISSEMENTS PROPRES                 | 100 000                              |          |
| 56 289.25         | 40 000          |     | - Réseau d'eaux usées                   | 100 000                              |          |
| 30 175.10         | 25 000          | 61  | CONTRIBUTIONS DE TIERS                  |                                      | 25 000   |
| 30 175.10         | 25 000          |     | - Taxes de raccordement égouts          |                                      | 25 000   |
|                   |                 | 72  | TRAITEMENT DES DECHETS                  |                                      |          |
|                   | 140 000         |     | Dépenses                                | 100 000                              |          |
|                   | 140 000 -       |     | R e c e t t e s<br>Investissements nets |                                      | 100 000  |
|                   |                 | 720 | TRAITEMENT DES DECHETS                  |                                      |          |
|                   | 140 000         |     | Dépenses                                | 100 000                              |          |
|                   | 140 000 -       |     | R e c e t t e s<br>Investissements nets |                                      | 100 000  |
|                   | 140 000         | 50  | INVESTISSEMENTS PROPRES                 | 100 000                              |          |
|                   | 140 000         |     | - Déchetterie, Moloks                   | 100 000                              |          |
|                   |                 | 75  | CORRECTION DES EAUX                     |                                      |          |
| 18 923.35         | 3 300           |     | Dépenses                                | 3 300                                | 0.000    |
| 18 923.35 -       | 3 300 -         |     | R e c e t t e s<br>Investissements nets | 5 700                                | 9 000    |
|                   |                 | 750 | CORRECTION DES EAUX                     |                                      |          |
| 18 923.35         | 3 300           |     | Dépenses                                | 3 300                                |          |
| 18 923.35 -       | 3 300 -         |     | R e c e t t e s<br>Investissements nets | 5 700                                | 9 000    |
| 18 923.35         |                 | 50  | INVESTISSEMENTS PROPRES                 |                                      |          |
| 2 411.10          |                 |     | - Correction des eaux Sionne            |                                      |          |
| 16 512.25         |                 |     | - Espace réservé eaux                   |                                      |          |
|                   | 3 300           | 56  | SUBVENTIONS ACCORDEES                   | 3 300                                |          |

| COMPTE DES INVES              | 51155EMEN15             |     | PR  | OTECTION ET AMEN          | AGEMENT DE L'EN       | VIK |
|-------------------------------|-------------------------|-----|---|---------------------------|-----------------------|-----|
| Comptes 2018 Fr.              | Budget 2019 Fr.         |     |   | B u d g e t Charges Fr.   | 2020<br>Revenus Fr.   |     |
|                               |                         | 750 | CORRECTION DES EAUX   |                           |                       |     |
|                               | 3 300                   |     | - 3ème correction du Rhône  | 3 300                     |                       |     |
|                               |                         | 66  | SUBVENTIONS ACQUISES - Subventions cantonales cartes danger   |                           | <b>9 000</b><br>9 000 |     |
|                               |                         | 79  | AMENAGEMENT   |                           |                       |     |
| 33 900.00                     | 60 000                  |     | Dépenses<br>Recettes  | 140 000                   |                       |     |
| 33 900.00 -                   | 60 000 -                |     | Investissements nets  |                           | 140 000               |     |
|                               |                         | 790 | AMENAGEMENT DU TERRITOIRE   |                           |                       |     |
| 33 900.00                     | 60 000                  |     | Dépenses<br>Recettes  | 140 000                   |                       |     |
| 33 900.00 -                   | 60 000 -                |     | Investissements nets  |                           | 140 000               |     |
| <b>33 900.00</b><br>33 900.00 | <b>60 000</b><br>30 000 | 50  | INVESTISSEMENTS PROPRES   | <b>140 000</b><br>140 000 |                       |     |
| 33 900.00                     | 30 000                  |     | <ul><li>Etude aménagement territoire (LAT)</li><li>Réglement communal construction &amp; zone</li></ul> | 140 000                   |                       |     |
|                               |                         |     |   |                           |                       |     |
|                               |                         |     |   |                           |                       |     |
|                               |                         |     |   |                           |                       |     |
|                               |                         |     |   |                           |                       |     |
|                               |                         |     |   |                           |                       |     |
|                               |                         |     |   |                           |                       |     |
|                               |                         |     |   |                           |                       |     |
|                               |                         |     |   |                           |                       |     |
|                               |                         |     |   |                           |                       |     |
| I                             | 1                       |     |   |                           |                       |     |

COMPTE DES INVESTISSEMENTS ECONOMIE PUBLIQUE

| Comptes 2018 Fr.         | Budget 2019 Fr. |     |   | Budget 2020 Charges Fr. Revenus Fr. |  |
|--------------------------|-----------------|-----|---|-------------------------------------|--|
|                          |                 | 8   | ECONOMIE PUBLIQUE   |                                     |  |
| 117 769.55               | 5 000           |     | Dépenses  | 5 000                               |  |
| 21 000.00<br>96 769.55 - | 5 000 -         |     | R e c e t t e s<br>Investissements nets   | 5 000                               |  |
|                          |                 |     |   |                                     |  |
|                          |                 | 80  | AGRICULTURE   |                                     |  |
| 303.30                   | 5 000           |     | Dépenses<br>Recettes  | 5 000                               |  |
| 303.30 -                 | 5 000 -         |     | Investissements nets  | 5 000                               |  |
|                          |                 | 000 | A CONCLUMENTAL PROPERTY AND A |                                     |  |
| 202.20                   | 7 000           | 800 | AGRICULTURE   | 5 000                               |  |
| 303.30                   | 5 000           |     | Dépenses<br>Recettes  | 5 000                               |  |
| 303.30 -                 | 5 000 -         |     | Investissements nets  | 5 000                               |  |
| 303.30                   | 5 000           | 50  | INVESTISSEMENTS PROPRES   | 5 000                               |  |
| 303.30                   | 5 000           |     | - Réseau écologique   | 5 000                               |  |
|                          |                 | 020 | A CDICHI TUDE   |                                     |  |
| 117 466 25               |                 | 839 | AGRICULTURE   |                                     |  |
| 117 466.25               |                 |     | Dépenses<br>Recettes  |                                     |  |
| 117 466.25 -             |                 |     | Investissements nets  |                                     |  |
| 117 466.25               |                 | 50  | INVESTISSEMENTS PROPRES   |                                     |  |
| 117 466.25               |                 |     | - Projet "Hôtel d'Arbaz"  |                                     |  |
|                          |                 | 869 | AGRICULTURE   |                                     |  |
|                          |                 |     | Dépenses  |                                     |  |
| 21 000.00                |                 |     | Recettes Investissements nets   |                                     |  |
| 21 000.00 +              |                 |     | investissements nets  |                                     |  |
| 21 000.00                |                 | 62  | PARTICIPATIONS PERMANENTES  |                                     |  |
| 21 000.00                |                 |     | - Rbst prêts Comba Energies SA  |                                     |  |
|                          |                 |     |   |                                     |  |
|                          |                 |     |   |                                     |  |

#### **MESSAGE INTRODUCTIF**

## 1. Aperçu général

Conformément à l'article 7 al. 1 de la Loi sur les communes du 5 février 2004, le conseil bourgeoisial a l'honneur de vous présenter le budget pour l'année 2020

| Aperçu du compte administratif   | 2019  | 2020  |
|--|---|---|
| Compte de fonctionnement   |   |   |
| Résultat avant amortissements comptables                                       |   |   |
| Charges financières Revenus financiers Marge d'autofinancement                 | 206'400.00<br>407'250.00<br><b>200'850.00</b> | 240'800.00<br>455'300.00<br><b>214'500.00</b> |
| Résultat après amortissements comptables                                       |   |   |
| Marge d'autofinancement Amortissements ordinaires Excédents de revenus         | 200'850.00<br>170'600.00<br><b>30'250.00</b>  | 214'500.00<br>201'500.00<br>13'000.00         |
| Compte des investissements   |   |   |
| Dépenses<br>Recettes<br>Investissements nets                                   | 270'000.00<br>0.00<br><b>270'000.00</b>       | 570'000.00<br>0.00<br><b>570'000.00</b>       |
| Financement  |   |   |
| Marge d'autofinancement<br>Investissements nets<br>Insuffisance de financement | 200'850.00<br>270'000.00<br><b>69'150.00</b>  | 214'500.00<br>570'000.00<br><b>355'500.00</b> |

## 2. Considérations générales

Avec un total de revenus de Fr. 455'300, -- et un total de charges de Fr. 240'800, -- le compte de fonctionnement dégage une marge d'autofinancement de Fr. 214'500, -- inférieure aux comptes 2018 et légèrement supérieure au budget 2019.

Le compte des investissements prévoit des dépenses nettes de Fr. 570'000,--.

## 3. Variations significatives

La comparaison avec le budget 2019 et les comptes 2018 fait ressortir les principales évolutions qui vont caractériser notre prochaine année 2020.

**Une variation des revenus** de + 11.8 % (Fr. 48'050, --) et **une variation des charges** de + 17.4 % (Fr. 65'300,--) qui peuvent être constatées, pour l'essentiel et en regard au budget 2019, dans les postes suivants :

#### 3.1 Le compte de fonctionnement

| Dicastère      | Commentaires   | Ecart    |           |  |
|----------------|--|----------|-----------|--|
| Dicastere      | Commençaires   | Charges  | / Revenus |  |
| Administration | Augmentation des frais d'entretien du bâtiment bourgeoisial (Réfection escaliers et aménagement d'une salle)   | + 15'000 |           |  |
|                | Augmentation des impôts et assurance   | + 5'000  |           |  |
|                | Augmentation des intérêts (emprunt nécessaire pour l'acquisition de la maison de Mme Thérèse Carroz)   | + 6'000  |           |  |
|                | Augmentation des amortissements suite à l'acquisition de la<br>maison de Mme Thérèse Carroz et des investissements<br>consentis pour la réfection du bâtiment bourgeoisial | + 35'500 |           |  |
|                | Redevances du canton du Valais et de l'institut fédéral pour l'étude de la neige et des avalanches (SLF)   |          | + 13'500  |  |
| Eau potable    | Augmentation des prévisions de vente d'eau à la ville de Sion et la municipalité de Grimisuat  |          | + 20'000  |  |
| Turbinage      | Augmentation des participations, dividendes et redevances des sociétés Comba Energies SA & Sionne Energies SA  |          | + 14'550  |  |

#### 3.2 Le compte d'investissement

Durant l'exercice 2020 les principaux investissements que souhaite engager le Conseil, sont les suivants :

- ✓ La 1<sup>ère</sup> étape de rénovation de la maison bourgeoisiale (Fr. 150'000)
- ✓ L'acquisition du bâtiment de Mme Thérèse Carroz (Fr. 260'000)
- ✓ La mise en route du projet d'entretien des alpages (Fr. 20'000)
- ✓ La réfection de la chambre de répartition de Pragy (Fr.40'000)
- ✓ La 1<sup>ère</sup> étape de la réfection de la conduite principale Procatrué Pragy (Fr. 100'000)

Des travaux importants devront être réalisés ces prochaines années pour rénover la 1<sup>ère</sup> station d'ultrafiltration et les conduites de transport entre le réservoir de Procatrué et Pragy. Toutefois, les investissements réalisés pour améliorer les captations, le transport et la filtration de l'eau portant leurs fruits, le Conseil a décidé d'allouer aussi en 2020 des ressources à des projets autres que ceux voués à l'eau potable.

#### 4. Couts induits

L'article 10, Ofinco du 16 juin 2004, concernant la transparence financière lors de la prise de décision mentionne que l'organe appelé à prendre une décision générant immédiatement ou ultérieurement des charges ou des revenus pour la commune doit être informé au préalable des coûts, des coûts induits, du financement et des répercussions sur l'équilibre des finances.

Les charges supplémentaires liées à l'acquisition des biens de Mme Thérèse Carroz sont déjà compris dans le budget 2020.

#### 5. Considérations finales

L'amortissement légal est couvert par la marge d'autofinancement, le capital augmente et le résultat dégage un excédent de revenu de Fr. 13'000, --. Les liquidités de la bourgeoisie ne permettront pas de réaliser les investissements prévus en 2020 sans contracter un nouvel emprunt.

Le plan financier 2020-2023, conformément aux dispositions de la loi sur les communes du 5 février 2004 et de l'ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004 sera présenté à l'assemblée primaire.

Arbaz, novembre 2019.

**Votre Administration Bourgeoisiale** 

#### Avec crédits complémentaires

## Budget de fonctionnement selon les tâches

|               |                         | Comptes 20              | 18                     | Budget 20               | )19                    | Budget 20               | )20                    |
|---------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Récapitulatio | on _                    | Charges                 | Revenus                | Charges                 | Revenus                | Charges                 | Revenus                |
| 20            | ADMINISTRATION GENERALE | 51,173.17               | 13,950.00<br>37,223.17 | 58,300.00               | 10,950.00<br>47,350.00 | 119,800.00              | 24,450.00<br>95,350.00 |
| 21            | VIGNES                  | 497.60<br>1,842.40      | 2,340.00               | 600.00<br>1,700.00      | 2,300.00               | 600.00<br>1,700.00      | 2,300.00               |
| 22            | ALPAGES                 | 2,800.00                | 2,800.00               | 2,000.00<br>800.00      | 2,800.00               | 2,000.00<br>800.00      | 2,800.00               |
| 23            | FORETS                  | 200.00                  | 200.00                 | 3,000.00                | 3,000.00               | 3,000.00                | 3,000.00               |
| 24            | EAU POTABLE STATION     | 267,870.34<br>69,532.56 | 337,402.90             | 297,400.00<br>20,600.00 | 318,000.00             | 301,900.00<br>36,100.00 | 338,000.00             |
| 25            | TURBINAGE EAU POTABLE   | 11,556.30<br>59,386.05  | 70,942.35              | 15,700.00<br>57,500.00  | 73,200.00              | 15,000.00<br>72,750.00  | 87,750.00              |
| Total         | -                       | 331,297.41<br>96,137.84 | 427,435.25             | 377,000.00<br>30,250.00 | 407,250.00             | 442,300.00<br>13,000.00 | 455,300.00             |

4101 - Bourgeoisie d'Arbaz

BUD307 / TORJ / 22.11.19 12:09 / Page:

Avec crédits complémentaires

# Budget de fonctionnement selon les natures

Services 20 à 99

## Récapitulation

| Nature | Libellé                            | Budget 2020 | Budget 2019 | Comptes 2018 | Ecart     |
|--------|------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-----------|
| 3      | CHARGES                            | 442,300.00  | 377,000.00  | 331,297.41   | 65,300.00 |
| 30     | CHARGES DE PERSONNEL               | 2,000.00    | 2,000.00    | 492.70       |           |
| 31     | BIENS ET SERVICES                  | 134,000.00  | 103,500.00  | 79,793.83    | 30,500.00 |
| 32     | INTERETS PASSIFS                   | 35,800.00   | 31,900.00   | 33,788.40    | 3,900.00  |
| 33     | AMORTISSEMENTS COMPTABLES          | 201,500.00  | 170,600.00  | 156,177.18   | 30,900.00 |
| 35     | PARTICIPATIONS A DES COLLECTIVITES | 47,000.00   | 47,000.00   | 38,600.00    |           |
| 36     | SUBVENTIONS ACCORDEES              | 22,000.00   | 22,000.00   | 22,445.30    |           |

4101 - Bourgeoisie d'Arbaz

Avec crédits complémentaires

# **Budget de fonctionnement selon les natures**

Services 20 à 99

2

BUD307 / TORJ / 22.11.19 12:09 / Page:

## Récapitulation

| Nature | Libellé          | Budget 2020 | Budget 2019 | Comptes 2018 | Ecart     |  |
|--------|------------------|-------------|-------------|--------------|-----------|--|
| 4      | REVENUS          | 455,300.00  | 407,250.00  | 427,435.25   | 48,050.00 |  |
| 42     | REVENU DES BIENS | 66,000.00   | 41,050.00   | 52,696.35    | 24,950.00 |  |
| 43     | CONTRIBUTIONS    | 389,300.00  | 366,200.00  | 374,738.90   | 23,100.00 |  |

#### Budget d'investissement selon les tâches Avec crédits complémentaires

|                |                         | Comptes 20 | 18         | Budget 20  | 19         | Budget 20  | 20         |
|----------------|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Récapitulation |                         | Charges    | Revenus    | Charges    | Revenus    | Charges    | Revenus    |
| 20             | ADMINISTRATION GENERALE |            |            | 120,000.00 | 120,000.00 | 410,000.00 | 410,000.00 |
| 22             | ALPAGES                 |            |            |            |            | 20,000.00  | 20,000.00  |
| 24             | EAU POTABLE STATION     | 266,377.18 | 266,377.18 | 150,000.00 | 150,000.00 | 140,000.00 | 140,000.00 |
| Total          | _                       | 266,377.18 | 266,377.18 | 270,000.00 | 270,000.00 | 570,000.00 | 570,000.00 |

4101 - Bourgeoisie d'Arbaz BUD307 / TORJ / 22.11.19 12:11 / Page :

Avec crédits complémentaires

# Budget d'investissement selon les natures

Services 20 à 99

Récapitulation

| Nature | Libellé                 | Budget 2020 | Budget 2019 | Comptes 2018 | Ecart      |  |
|--------|-------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|--|
|        |                         |             |             |              |            |  |
| 5      | DEPENSES                | 570,000.00  | 270,000.00  | 266,377.18   | 300,000.00 |  |
| 50     | INVESTISSEMENTS PROPRES | 570,000.00  | 270,000.00  | 266,377.18   | 300,000.00 |  |

## ADMINISTRATION GENERALE

| B u d g e t 2019 Fr.         |  |  | B u d g e t Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts Fr. 202            | 20-2019          |
|------------------------------|--|--|-------------------------|---------------------|---------------------------|------------------|
| 58 300<br>10 950<br>47 350 - | 20   | ADMINISTRATION GENERALE<br>Charges<br>Revenus<br>Excédent de charges   | 119 800                 | 24 450<br>95 350    | 61 500 +<br>13 500 +      | 105.49<br>123.29 |
| 2 000                        | 30   | CHARGES DE PERSONNEL   | 2 000                   |                     |                           |                  |
| 2 000                        | 300.0  | Comissions   | 2 000                   |                     |                           |                  |
| 17 300                       | 31   | BIENS ET SERVICES  | 37 300                  |                     | 20 000 +                  | 115.61           |
| 5 000                        | 314.0  | Entretien des immeubles  | 20 000                  |                     | 15 000 +                  | 300.00           |
| 3 000                        | 317.2  | Dons et utilisation de vin   | 3 000                   |                     |                           |                  |
| 2 300                        | 318.0  | Honoraires fiduciaire  | 2 300                   |                     |                           |                  |
| 6 000                        | 318.4  | Impôts et assurances   | 11 000                  |                     | 5 000 +                   | 83.33            |
| 1 000                        | 319.0  | Frais divers   | 1 000                   |                     |                           |                  |
|                              | 32   | INTERETS PASSIFS   | 6 000                   |                     | 6 000 +                   |                  |
|                              | 322.0  | Intérêts des dettes et bancaires   | 6 000                   |                     | 6 000 +                   |                  |
| 10 000                       | 33   | AMORTISSEMENTS COMPTABLES  | 45 500                  |                     | 35 500 +                  | 355.00           |
| 10 000                       | 330.0  | Amortissement  | 45 500                  |                     | 35 500 +                  | 355.00           |
| 7 000                        | 35   | PUBLIQUES  | 7 000                   |                     |                           |                  |
| 7 000                        | 352.0  | Contribution aux frais d'administration  | 7 000                   |                     |                           |                  |
| 22 000                       | 36   | SUBVENTIONS ACCORDEES  | 22 000                  |                     |                           |                  |
| 22 000                       | 366.1  | Répartitions bourgeoisiales  | 22 000                  |                     |                           |                  |
| 5 950                        | 42   | REVENU DES BIENS   |                         | 19 450              | 13 500 +                  | 226.89           |
| 5 950                        | 427.0  | Location des terrains et du bâtiment   |                         | 19 450              | 13 500 +                  | 226.89           |
| 5 000                        | 43   | CONTRIBUTIONS  |                         | 5 000               |                           |                  |
| 5 000                        | 436.0  | Part. Comba & Sionne (administration)  |                         | 5 000               |                           |                  |
|                              |  |  |                         |                     |                           |                  |
|                              | 58 300<br>10 950<br>47 350 -<br>2 000<br>2 000<br>17 300<br>5 000<br>3 000<br>2 300<br>6 000<br>1 000<br>10 000<br>7 000<br>22 000<br>22 000<br>22 000<br>5 950<br>5 950<br>5 950<br>5 000 | Fr. 20  58 300 10 950 47 350 -  2 000 300.0  17 300 31 5 000 314.0 3 000 317.2 2 300 6 000 318.4 1 000 319.0 32 322.0 322.0 10 000 33 10 000 330.0 7 000 35 7 000 35 7 000 35 22 000 36 22 000 366.1 5 950 42 5 950 427.0 5 000 43 | 20                      | Charges   Fr.       | Charges Fr.   Revenus Fr. | Section          |

| Comptes 2018 Fr.         | Budget 2019 Fr. |                 |                                      | Budget 202 Charges Fr. Re | 0<br>venus Fr.     | Ecarts 2020-2019 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------------|---------------------------|--------------------|------------------|
| 497.60<br>2 340.00       | 600<br>2 300    | 21              | VIGNES<br>Charges<br>Revenus         | 600                       | 2 300              |                  |
| 1 842.40 +               | 1 700 +         |                 | Excédent de revenus                  | 1 700                     |                    |                  |
| 97.60                    | 200             | 31              | BIENS ET SERVICES                    | 200                       |                    |                  |
| 97.60                    | 200             | 314.0           | Entretien des vignes                 | 200                       |                    |                  |
| 400.00                   | 400             | 33              | AMORTISSEMENTS COMPTABLES            | 400                       |                    |                  |
| 400.00                   | 400             | 330.0           | Amortissement                        | 400                       | • • •              |                  |
| <b>2 340.00</b> 2 340.00 | 2 300<br>2 300  | <b>42</b> 427.0 | REVENU DES BIENS Location des vignes |                           | <b>2 300</b> 2 300 |                  |
|                          |                 |                 |                                      |                           |                    |                  |
|                          |                 |                 |                                      |                           |                    |                  |

| Comptes 2018 Fr.         | Budget 2019 Fr.                  |                            |   | Budget 2020 Charges Fr. Revenus Fr. | Ecarts 2020-2019 |
|--------------------------|----------------------------------|----------------------------|---|-------------------------------------|------------------|
| 2 800.00<br>2 800.00 +   | 2 000<br>2 800<br>800 +          | 22                         | ALPAGES<br>Charges<br>Revenus<br>Excédent de revenus                              | 2 000<br>2 800<br>800               |                  |
| <b>2 800.00</b> 2 800.00 | 2 000<br>2 000<br>2 800<br>2 800 | 33<br>330.0<br>42<br>427.0 | AMORTISSEMENTS COMPTABLES Amortissement REVENU DES BIENS Location alpage de Métal | 2 000<br>2 000<br>2 800<br>2 800    |                  |
| _ 555.05                 | 2 333                            |                            |   | 2 000                               |                  |
|                          |                                  |                            |   |                                     |                  |
|                          |                                  |                            |   |                                     |                  |
|                          |                                  |                            |   |                                     |                  |
|                          |                                  |                            |   |                                     |                  |
|                          |                                  |                            |   |                                     |                  |

| omptes 2018<br>Fr.   | Budget 2019 Fr. |       |                                | Budget 2020 Charges Fr. Revenus Fr. | E c a r t s 2020 - 201 |
|----------------------|-----------------|-------|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------|
| 200.00               | 2,000           | 23    | FORETS                         | 2.000                               |                        |
| 200.00               | 3 000           |       | Charges<br>Revenus             | 3 000                               |                        |
| 200.00 -             | 3 000 -         |       | Excédent de charges            | 3 000                               |                        |
| <b>200.00</b> 200.00 | 3 000           | 31    | BIENS ET SERVICES Frais divers | 3 000                               |                        |
| 200.00               | 3 000           | 318.2 | Frais divers                   | 3 000                               |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |
|                      |                 |       |                                |                                     |                        |

COMPTE DE FONCTIONNEMENT

EAU POTABLE STATION

| mptes 2018<br>Fr. Budget 2 | 2019<br>Fr. |                                | Budget<br>Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 2020 | 0-2019 |
|----------------------------|-------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------|--------|
| 267 870.34 297 4           | 24          | EAU POTABLE STATION Charges    | 301 900               |                     | 4 500 +     | 1.5    |
| 337 402.90 318 0           |             | Revenus<br>Excédent de revenus | 36 100                | 338 000             | 20 000 +    | 6.2    |
| 58 261.06 83 0             | 000 31      | BIENS ET SERVICES              | 93 500                |                     | 10 500 +    | 12.    |
| 7 564.32 12 0              | 000 312.0   | Electricité                    | 12 000                |                     |             |        |
| 49 823.57 70 0             | 000 314.0   | Gestion du réseau              | 80 000                |                     | 10 000 +    | 14.    |
| 873.17 1 0                 | 318.0       | Télétransmission               | 1 500                 |                     | 500 +       | 50.    |
| 27 532.10 26 2             | 200 32      | INTERETS PASSIFS               | 24 800                |                     | 1 400 -     | 5      |
| 27 532.10 26 2             | 200 322.0   | Intérêts                       | 24 800                |                     | 1 400 -     | 5      |
| 155 777.18 158 2           | 200 33      | AMORTISSEMENTS COMPTABLES      | 153 600               |                     | 4 600 -     | 2.     |
| 155 777.18 158 2           | 200 330.0   | Amortissement                  | 153 600               |                     | 4 600 -     | 2.     |
| 26 300.00 30 0             | 000 35      | PUBLIQUES                      | 30 000                |                     |             |        |
| 26 300.00 30 0             |             | Muncipalité, trafic            | 30 000                |                     |             |        |
| 337 402.90 318 0           | 000 43      | CONTRIBUTIONS                  |                       | 338 000             | 20 000 +    | 6      |
| 299 402.90 280 0           |             | Vente eau potable              |                       | 300 000             | 20 000 +    | 7      |
| 38 000.00 38 0             |             | Vente eau Municipalité         |                       | 38 000              |             |        |
|                            |             |                                |                       |                     |             |        |

## TURBINAGE EAU POTABLE

| Comptes 2018<br>Fr.                   | Budget 2019 Fr.              |                    |   | B u d g e t  Charges Fr. | 2020<br>Revenus Fr. | Ecarts 202        | 0-2019        |
|---------------------------------------|------------------------------|--------------------|---|--------------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                                       |                              | 25                 | TURBINAGE EAU POTABLE                                 |                          |                     |                   |               |
| 11 556.30<br>70 942.35<br>59 386.05 + | 15 700<br>73 200<br>57 500 + |                    | Charges<br>Revenus<br>Excédent de revenus             | 15 000<br>72 750         | 87 750              | 700 -<br>14 550 + | 4.46<br>19.88 |
| 6 256.30                              | 5 700                        | 32                 | INTERETS PASSIFS                                      | 5 000                    |                     | 700 -             | 12.28         |
| 6 256.30                              | 5 700                        | 322.0              |   | 5 000                    |                     | 700 -             | 12.28         |
| 5 300.00                              | 10 000                       | 322.0<br><b>35</b> | Intérêts emprunt fds prope Comba  PUBLIQUES           | 10 000                   |                     | 700 -             | 12.20         |
| 5 300.00                              | 10 000                       | 35<br>352.0        | Municipalité - trafic                                 | 10 000                   |                     |                   |               |
| 41 606.35                             | 30 000                       | 42                 | REVENU DES BIENS                                      | 10 000                   | 41 450              | 11 450 +          | 38.17         |
| 21 450.00                             | 15 000                       | 422.0              | Intérêts prêt d'actionnaire + dividendes              |                          | 21 450              | 6 450 +           | 43.00         |
| 20 156.35                             | 15 000                       | 422.0              | Comba Energies SA, redevances                         |                          | 20 000              | 5 000 +           | 33.33         |
| 29 336.00                             | 43 200                       | 429.0<br><b>43</b> | CONTRIBUTIONS   |                          | 46 300              | 3 100 +           | 7.18          |
| 29 336.00                             | 43 200                       | 43<br>436.0        | Contributions  Comba + Sionne Energies, participation |                          | 46 300              | 3 100 +           | 7.18          |
|                                       |                              |                    |   |                          |                     |                   |               |

| COMPTE DESTINVES |                   |   | TIDIVIII (IO)                       | IRATION GENERALE |
|------------------|-------------------|---|-------------------------------------|------------------|
| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr.   |   | Budget 2020 Charges Fr. Revenus Fr. |                  |
|                  | 120,000           | 20 ADMINISTRATION GENERALE                                    | 410.000                             |                  |
|                  | 120 000           | Dépenses<br>Recettes  | 410 000                             |                  |
|                  | 120 000 -         | Investissements nets  | 410 000                             |                  |
|                  | 120 000           | 50 INVESTISSEMENTS PROPRES                                    | 410 000                             |                  |
|                  | 20 000<br>100 000 | <ul><li>Immeubles non bâtis</li><li>Immeubles bâtis</li></ul> | 410 000                             |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |
|                  |                   |   |                                     |                  |

|                  | TISSENIENTS     |  |   | ALI AGES |
|------------------|-----------------|--|---|----------|
| Comptes 2018 Fr. | Budget 2019 Fr. |  | B u d g e t 2020<br><u>Charges Fr.</u> <u>Revenus Fr.</u> |          |
|                  |                 | 22 ALPAGES  Dépenses  Recettes  Investissements nets | 20 000  |          |
|                  |                 | - Alpages  | 20 000  |          |
|                  |                 |  |   |          |
|                  |                 |  |   |          |
|                  |                 |  |   |          |
|                  |                 |  |   |          |
|                  |                 |  |   |          |
|                  |                 |  |   |          |
|                  |                 |  |   |          |
|                  |                 |  |   |          |
|                  |                 |  |   |          |
|                  |                 |  |   |          |
|                  |                 |  |   |          |
|                  |                 |  |   |          |
|                  |                 |  |   |          |

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

EAU POTABLE STATION

| COMPTE DES INV                          | ESTISSEMENTS    |    |   |     |                           | EAU                 | U POTABLE STATION |
|---|-----------------|----|---|-----|---------------------------|---------------------|-------------------|
| Comptes 2018 Fr.                        | Budget 2019 Fr. |    |   | Cha | Budget<br>arges Fr.       | 2020<br>Revenus Fr. |                   |
| 266 377.18                              | 150 000         | 24 | EAU POTABLE STATION Dépenses Recettes   |     | 140 000                   | 140,000             |                   |
| 266 377.18                              | - 150 000 -     |    | Investissements nets  |     |                           | 140 000             |                   |
| <b>266 377.18</b> 101 377.18 165 000.00 | 150 000         | 50 | <ul><li>INVESTISSEMENTS PROPRES</li><li>Conduites</li><li>Station de filtrage</li></ul> |     | <b>140 000</b><br>100 000 |                     |                   |
| 100 000.00                              | 150 000         |    | - Réservoirs  |     | 40 000                    |                     |                   |
|   |                 |    |   |     |                           |                     |                   |